



# Un entretien avec Steven Spielberg

« Il est impossible de raconter l'Holocauste, mais ce serait un péché de ne pas essayer »

**« Pourquoi avez-vous décidé de tourner la Liste de Schindler ? »**

Beaucoup m'ont dit : « Tu as fait la Liste de Schindler, et puis tu es devenu juif ». Je répondais : « Non, j'ai toujours été juif ». L'antisémitisme existe. En 1994, partout dans le monde. Aux États-Unis aussi. Quand j'avais dix ou onze ans, mes camarades me trouvaient différent et ne voulaient pas jouer avec moi. Cherchant toujours à justifier mon incapacité à me faire des amis, il m'était plus facile de penser que c'était parce que j'étais juif que parce que j'étais malingre, maladroit, incapable d'aligner trois mots devant une fille ou de taper dans un ballon. Pourtant, la première fois qu'on m'a traité de « Jew » [juif] — je devais avoir huit ans —, j'ai cru qu'ils disaient : « Hey You! ». Celui qui m'appelait était plus grand et plus populaire que moi, j'ai rattrapé avec diligence. Quand il l'a répété, là, j'ai bien entendu « Jew ». Quelques heures plus tard, il me traitait de « Yid » [yiddish], terme dont j'ignorais même l'existence.

« Ce n'est là qu'un événement parmi d'autres. Je vivais à Phoenix dans l'Arizona, et mes grands-parents venaient souvent passer deux ou trois mois chez nous. Mon enfance a été nourrie des histoires d'Holocauste — plusieurs membres de la famille y ont trouvé la mort. Nous étions kassers, nous portions calottes et (alors) quand nous allions à la synagogue... Cela me gênait. Comme tous les adolescents, je voulais être... comme tout le monde. Ce n'était ni politique ni religieux, je voulais simplement être accepté, appartenir au plus grand nombre.

**« A Auschwitz on ne tuait pas qu'en hiver. Les juifs mouraient aussi au printemps accompagnés par le chant des oiseaux. »**

**« Quand avez-vous renoué avec vos racines juives ? »**

J'avais treize-sept ans quand mon fils Max est né, en 1985 ; ce qui est relativement tard pour avoir un premier enfant. Avant sa naissance, je n'avais jamais été responsable de la vie de quiconque. Responsable de la sienne, j'étais aussi de son éducation. Devais-je l'élever dans la foi juive ou l'introduire dans le système d'éducation publique, et advenne que pourra ? J'ai décidé de l'élever dans la foi juive, je me suis replongé dans les livres — créant ainsi ma propre yeshiva. Sans lui, je n'aurais pas tourné *Schindler*.

**« Quand vous avez acquis les droits de la Liste de Schindler, le livre de Thomas Kenally, aviez-vous déjà l'intention de mettre le film en scène vous-même ? »**

Intimidé par l'ampleur du roman, ma première intuition a été de le confier à un cinéaste plus âgé, plus sage, plus avisé, plus cultivé. Le fait qu'il soit juif ou non importait peu. Comme je n'avais pas jugé qu'il soit indispensable d'être noir pour réaliser la couleur pourpre. Mais je me suis d'abord attaché à trouver un auteur pour adapter le livre de Kenally. Je l'ai d'abord confié à Kurt Luedtke, futur scénariste d'*Out of Africa*, qui a déclaré forfait au bout de trois ans de travail. Je l'ai alors donné à Martin Scorsese — c'est lui qui a amené Steven Zaillian, l'homme qui réussira l'adaptation finale — mais il a laissé tomber le film. Comme Sydney Pollack, à qui je l'ai offert ensuite.

Ce qui m'a finalement convaincu de le réaliser moi-même, c'est un mot, une expression, que j'ai entendue pour la première fois sur CNN, s'appliquant à la Bosnie : « épuración ethnique ». « Épuración ethnique » et « solution finale », le cousinage est diabolique. Dès le lendemain, j'ai mis les choses en branle. Dans ce sens, *Schindler* est un film sur la shoah, mais aussi sur ce qui se passe aujourd'hui. Universal ne voulait pas que je fasse *Jurassic Park* après *Schindler* ; j'ai donc

Steven Spielberg, quarante-six ans, est sans doute le réalisateur le plus « populaire » de tous les temps : quatre de ses films figurent parmi les dix plus fortes recettes de l'histoire du cinéma : les Dents de la mer (1975), les Aventuriers de l'arche perdue (1981), E. T. (1982), et le champion toutes catégories : *Jurassic Park* (1993).

Malgré ses triomphes au box-office, Steven Spielberg n'a jamais reçu la reconnaissance de ses pairs aux États-Unis, aucun Oscar jusqu' alors. Avec la Liste de Schindler, où il retrace la trajectoire d'Oskar Schindler, homme d'affaires allemand qui, allié aux nazis par intérêt, profita de la guerre mais arracha aussi 1 300 juifs à la mort, Spielberg semble — aux États-Unis en tout cas — convaincre pour la première fois en même temps la critique, le public et la profession. Le film, qui totalise douze nominations aux Oscars, sort en France le 2 mars.



accepté de faire *Jurassic Park* puis *Schindler*, à condition qu'ils me laissent faire les deux films la même année.

**« Il paraît inconnu de tourner Jurassic Park tout en se préparant à Schindler... »**

*Jurassic Park* a été très facile à faire. Au fond, c'est la suite des Dents de la mer, avec un soupçon de *Duel* et une pincée des *Aventuriers de l'arche perdue*. Un délicieux exercice de suspense et de terreur, genre cinématographique dans lequel je me sens comme un poisson dans l'eau.

**« Comment avez-vous travaillé sur la préparation de la Liste de Schindler ? »**

J'avais vu un documentaire consacré à Oskar Schindler par la télévision anglaise en 1983. Puis j'ai commencé à rencontrer les témoins. Ce qui m'a véritablement incité à faire ce film, en dehors des événements mondiaux dont je vous ai parlé, a été ma rencontre et le temps passé avec Milla et Poldek Pfefferberg, qui vivent à Los Angeles. Je me suis assis avec eux, j'ai tendu la main, j'ai posé sur le bras de Poldek... Je voulais simplement le toucher. « C'est un miracle que je puisse vous toucher. Un miracle. » A quoi il m'a répondu : « Vous me touchez parce qu'Oskar Schindler a été choisi par Dieu. » J'ai vécu des moments comme ça, très forts. L'un après l'autre se gravant dans mon âme de manière indélébile. Tous les juifs sauvés par Schindler que j'ai pu rencontrer — les *Schindlerjuden*, comme ils aiment à être appelés — sont pleins de vie ! Leur enthousiasme, leur détermination à garder vivant le nom de Schindler étaient si grands que je leur devais de faire ce film.

**« N'est-ce pas très « Spielbergien » de choisir le seul héros positif qu'on puisse trouver dans l'Holocauste... ? »**

Les actes de Schindler ne sont pas des actions isolées. Il y eut aussi Wallenberg, il y eut l'homme que Roosevelt envoya pour sauver les juifs de Hongrie avant l'invasion allemande... Mais mon propos n'était pas là : il consistait à raconter l'Holocauste. Schindler était une des façons de rendre cette histoire accessible. Je ne pense pas que le film ait un « happy end », comme on me l'a reproché. Tous ceux qui ont survécu sont revenus au monde ayant perdu père, mère, frères, sœurs, enfants. Seuls, dépourvus de tout héritage, leur culture effacée. Pour moi, il y a 1 300 *unhappy ends* à la Liste de Schindler... J'ai fait ce film avec la seule idée que je pouvais utiliser toute mon habileté de conteur et de cinéaste pour communiquer une information — presque comme un service public. Quand j'ai voulu aller voir *Shoah*, de Claude Lanzmann, j'avais invité huit personnes à m'accompagner. Tout le monde s'est défilé. J'ai donc vu les huit heures de *Shoah* tout seul dans une salle. Tout seul. Et presque comme un acte de défi, j'ai pensé que, si les gens se fachaient aussi ouvertement de l'Holocauste, je leur raconterais, moi, une histoire d'Holocauste.

**« Peut-on faire un film de fiction sur l'Holocauste ? »**

Avant de faire la Liste de Schindler, j'ai relu toute l'œuvre d'Elie Wiesel. Il me l'a dit un jour par téléphone : « Dans tous mes livres et mes essais, j'ai le sentiment d'avoir échoué à communiquer l'Holocauste : c'est indicible. » Il a raison : il était impossible de raconter l'Holocauste. Mais c'était pour moi un péché de ne pas essayer.

**« D'entrée, vous aviez à l'esprit une série de décisions stylistiques : tourner en couleurs ou pas... »**

Dès le départ, j'avais décidé de tourner le film en noir et blanc. Parce que j'avais des milliers d'images en tête — photos, documentaires, documents d'archives —, toutes en noir et blanc. Seules quelques images de George Stevens sur la libération de Dachau ont été tournées en 16 mm couleur. Pour moi, la couleur était impossible. Même si je l'avais eue, même si tous les costumes étaient gris et neutres, ça aurait eu l'air d'un film hollywoodien.

L'Holocauste est une réalité qu'on ne peut rendre si on ne l'a pas vécu. A Auschwitz, on ne tuait pas qu'en hiver. Les juifs mouraient aussi au printemps, accompagnés par le chant des oiseaux. Ils ont été assassinés par des temps de rêve, brûlés sous de magnifiques couchers de soleil et des ciels terriblement photographiques. Le chant des oiseaux et le bleu vibrant du ciel dans un contexte de mort, vous ne pouvez pas imaginer. J'aurais soixante-cinq ans et passé mon enfance dans un camp, je pourrais faire un film en couleurs sur l'Holocauste. Cinéaste de la deuxième génération, ça m'était inconcevable. De plus, je trouve que le noir et blanc est un sérum de vérité. La couleur m'a toujours paru être un sédatif.

**« Hormis la séquence finale, vous avez cependant choisi d'introduire de très rares touches de couleur à des moments-clés : les bougies du shabbat et le manteau rouge d'une petite fille qui court pendant la liquidation du ghetto. »**

Il y a eu bien d'autres scènes tournées en couleurs, mais je les ai toutes coupées, vous ne les verrez jamais.

**« Par exemple ? »**

Les *Blascheins*, les cartes bleues, qui désignaient les déportés comme « travailleurs essentiels » et permettaient de vivre un peu plus longtemps. C'était en couleurs, j'ai coupé. La première fois que l'on voit les juifs entrer dans le ghetto, les étoiles étaient de toutes les couleurs. Ce qui correspond à la réalité : ces étoiles différaient suivant la région de Pologne dont vous étiez originaire — rouges, jaunes, bleues, parfois bicolores : rouge et bleu, jaune et blanc.

J'ai estimé que le processus froissait le *gimmick*, je les ai coupées. Je ne me suis servi de la couleur que comme outil essentiel à la narration. Le manteau rouge est de toute évidence une image

importante, suffisamment frappante pour qu'Oskar Schindler puisse s'y accrocher : elle attire son attention sur une chose qu'il aurait pu voir mais qu'il ne voulait pas regarder en face. En vérité, Schindler était parfaitement au courant du problème juif, avant même la liquidation du ghetto de Cracovie.

Pour moi, les juifs en Pologne, les pogroms, toute l'industrie de liquidation qui s'était mise en place était si visible que le monde refusait de la voir. C'est comme si chaque juif qui entrerait dans un camp de la mort portait un vêtement rouge, mais le monde détournerait le regard. Franklin Roosevelt était au fait des camps de la mort, il n'a pas levé le petit doigt. A travers ses services secrets, Eisenhower était également au courant, il n'a pas fait bombarder les voies ferrées, ce qui aurait retardé le processus de liquidation de plusieurs semaines et sauvé des centaines de milliers de vies. Pourquoi l'Amérique, assez tôt au courant de l'Holocauste, n'a rien fait ? C'est une question qu'il nous faudra un jour affronter.

**« Il a fallu que vous choisissiez des acteurs et des figurants pour incarner la foule des déportés... »**

Nous avons fait venir beaucoup de juifs de Yougoslavie, par autocars.

**« Je me suis soudain rendu compte que, moi aussi, je récompensais les gens pour leur bobine, et rejetais les autres. »**

**« Comment procède-t-on ? Dit-on à ses collaborateurs : « Trouvez-moi des têtes de juifs ? » »**

C'est exactement la formule que j'ai employée. J'opérais ma sélection, choisissant des visages juifs par opposition aux visages polonais. C'est ce que j'ai toujours fait, en tant que réalisateur, des Dents de la mer à *Sugarland Express*, E. T. et la Liste de Schindler : sélectionner tel ou tel visage, que je fais passer au premier plan simplement parce qu'il me paraît convenir ou qu'il me plaît. Pris par le processus inhérent à la fabrication d'un film, je ne m'étais pas aperçu que je faisais exactement ce qu'avaient fait Amon Goeth, le patron du camp de Plaszow, Mengele, et tous les *kommandants* : « A gauche la mort, à droite le travail. » Mort, travail, mort, travail. Sélection. A la deuxième semaine, je me suis soudain rendu compte que, moi aussi, je récompensais les gens pour leur bobine, et rejetais les autres. En Pologne, au milieu du plus grand charnier de l'Histoire, je commettais la même violence, presque le même crime que les nazis il y a cinquante ans. J'ai

immédiatement cessé de me mêler à la foule des participants, préférant murmurer à l'oreille des assistants réalisateurs, leur désignant d'un geste tel ou tel figurant : « A gauche : non, juste à côté : oui elle. Elle a un visage sublime, très juif. »

**« Dans le scénario original, toute la séquence du ghetto tenait en une page. A l'écran, elle dure vingt minutes. »**

Je n'ai pas cessé d'ajouter des choses, tournant le plus souvent sans scénario, m'inspirant au contraire des récits des témoins qui m'entouraient, dont pas mal avaient survécu aux camps. J'ai refusé de faire appel à mon imagination. Mon meilleur ami, mon meilleur compagnon, en tant que cinéaste, a toujours été mon imagination. Schindler est le premier de mes films où mon imagination est restée bloquée. Je ne pouvais pas, je ne voulais pas me servir de mon imagination pour faire la Liste de Schindler. Pour moi, Schindler est une récréation plutôt qu'une fiction.

**« Quelle a été la séquence la plus difficile à tourner ? »**

Toutes. On a tourné ce film dans un silence quasi total.

**« Avez-vous trouvé normal qu'on vous interdise de tourner dans le camp d'Auschwitz ? »**

Au départ, non. Le Conseil mondial juif ayant simplement dit : « Vous ne pouvez pas tourner à Auschwitz », j'ai demandé à rencontrer Kalman Sultank, chef du Conseil à New York, et c'est lui qui m'a convaincu. « Ça reviendrait à tourner dans un cimetière », me disait-il. Lorsque j'ai protesté qu'à Hollywood aussi bien qu'en Europe nous avons tous un jour ou l'autre installé nos caméras dans des cimetières, il m'a répondu : « Oui, mais, à Auschwitz, le sol est encore recouvert de cendre d'os. » C'est vrai ! En plongeant la main dans une mare de boue, j'ai ramené des fragments d'os humains. Quand j'ai compris qu'Auschwitz n'était qu'une immense tombe à ciel ouvert, il n'a plus été question pour moi de tourner à l'intérieur du camp.

**« Vous avez aujourd'hui un poids considérable dans l'industrie du cinéma mondial. En dehors du pouvoir de l'argent, quelle est votre conception de votre succès et de votre pouvoir ? »**

Mon seul pouvoir consiste à être à même de porter à l'écran une histoire comme la Liste de Schindler. D'être aussi en mesure d'aider des gens neufs à démarrer dans l'industrie. Où s'arrête mon pouvoir ? Vous pouvez prendre Spielberg, George Lucas, toutes les stars de cinéma, et les faire défilier avec des pancartes pour obtenir des exploitants américains qu'ils projettent dans toutes leurs salles des films étrangers pendant deux semaines — à l'exclusion de tout film américain —, eh bien, qui que nous soyons, ces exploitants, qui sont indépendants des studios, nous diraient : « Allez vous jeter dans la Seine. »

**« Justement. Il y a eu coïncidence entre la sortie européenne de Jurassic Park et les**

**« négociations du GATT. Soudain, Jurassic Park est devenu le symbole... »**

Du très « vilain Américain », de l'impérialisme américain, de la domination américaine sur le marché de l'audiovisuel européen.

**« Comment avez-vous vécu cela ? »**  
Assez bien. Tous les autres pays ont accepté *Jurassic Park* comme un divertissement ; seule la France en a fait une bataille d'Hernani. Le ministre de la culture a très astucieusement tiré parti de *Jurassic Park*, et je le félicite d'avoir été si bon stratège. Un film doit pouvoir servir à tout ; je suis heureux que chacun y trouve son compte, tant le ministre que les spectateurs français qui ont vu mon film et l'ont aimé.

**« Jusqu'alors, Martin Scorsese, vous-même, quelques autres semblaient sympathisants à l'égard des cinématographies européennes. Les positions que vous avez prises dans le cadre des négociations du GATT nous ont paru un recul de votre part. »**

C'est faux. Quand je suis allé au Festival de Venise recevoir le Lion d'or pour l'ensemble de ma carrière, je me suis retrouvé sur une tribune, coincé, comme entre deux gendarmes, entre l'ancien ministre français de la culture, Jack Lang, et le nouveau, Jacques Toubon. J'avais l'impression d'être dans Huit et demi ! Fellini était encore vivant, et je l'ai senti me souffler à l'oreille « Ris avec eux, c'est tout ce que tu peux faire. » C'est ce que j'ai fait.

Au milieu de toute cette agitation, les deux ministres essaient de me rallier à leur cause. J'étais déjà à 80 % du côté des Français, à 80 % du côté des Italiens. Les 20 % sur lesquels je divergeais concernaient une mesure de censure générale, préalable, à l'égard des films américains. M'étant toujours battu pour les principes de liberté et de démocratie, et aujourd'hui, pour la reconnaissance, aux États-Unis, du droit moral de l'artiste, je ne crois ni aux censures ni aux boycotts culturels. Et encore moins aux boycotts culturels. Donc, quand ils me suggèrent de me joindre à un boycott culturel de mes propres films et de ceux de mes concitoyens, je me tourne vers eux et je leur dis : « Ça vous plairait si l'Amérique interdisait vos films ? » « Nos films y sont déjà interdits », répondent-ils. « Non, dis-je, nous avons simplement très peu de salles qui projettent des films soutirés. Et vous les connaissez bien : vous les louez à longueur d'année... »

Dans la presse italienne, que l'on me traduit, on me fait dire alors que, après avoir reçu un coup de téléphone, entre autres, de Jack Valenti, représentant des majors américaines, j'aurais été d'accord avec un boycottage général de tous les films américains. Scorsese et moi décidons donc d'écrire une lettre conjointe adressée à nos confrères français et italiens réitérant notre soutien à leurs efforts pour une reconnaissance internationale et une mise en valeur de leurs films dans leurs propres pays, afin de préserver leur héritage culturel, mais précisant que nous nous opposons à l'idée d'un boycottage des films américains à la frontière.

En revanche, je suis persuadé que nos films doivent être taxés et que cette taxe doit servir à soutenir le cinéma français, à financer la production et la distribution de films en Italie, en France, en Espagne : cela justifie notre existence. Et si ça contribue de quelque manière que ce soit à soutenir la communauté internationale cinématographique, tant mieux. Tout ce que je sais, je l'ai appris de cinéastes provenant de dix-sept pays. Je serai donc la dernière personne au monde à me ranger du côté de Jack Valenti, de l'administration américaine, ou des producteurs contre les réalisateurs. Je suis et resterai du parti des cinéastes.

**« Où sont les profits de la Liste de Schindler, et à sembler qu'il y en aura, ce qui a priori paraissait douteux ? »**

Ma part des bénéfices — l'argent que, moi, j'aurai touché — ira intégralement à différentes organisations et causes liées à l'Holocauste.

Propos recueillis par DANIELE HEYMANN et HENRI BEHAR



# en Spielberg



## INTERNATIONAL

Après l'expiration de l'ultimatum de l'Alliance atlantique

### M. Boutros-Ghali souhaite que l'opération serve de modèle pour d'autres villes bosniaques

NEW-YORK (Nations unies)

de notre correspondant

« Les Russes regardent trop CNN », faisait remarquer dimanche soir à l'ONU l'ambassadeur britannique Sir David Hannay, en sortant de la réunion du Conseil de sécurité. Le diplomate voulait dire que la télévision avait présenté les choses d'une manière tellement simpliste — « les bombardements commencent dès la fin de l'ultimatum » — que les Russes, inquiets, ont passé la journée à s'efforcer d'empêcher une telle simplification. A cet effet, ils ont demandé et obtenu tard dans la soirée de dimanche à l'ONU une courte réunion à huis clos du Conseil de sécurité où les représentants du secrétaire général leur ont expliqué que leurs craintes

étaient pour le moment infondées. A ce stade au moins, les commandants de la FORPRONU ont estimé que les Serbes s'étaient « presque » pliés à l'ultimatum de l'OTAN et que l'heure n'était donc pas aux frappes aériennes.

Il pourrait en aller différemment, comme l'a souligné l'ambassadeur américain Madeleine Albright, si la FORPRONU, dans les jours qui viennent, détecte des violations du périmètre d'exclusion imposé par l'OTAN. Elle dispose à cet effet de moyens renforcés pour assurer la surveillance de ce périmètre puisque Washington a annoncé à l'ONU dimanche soir sa décision d'acheminer des soldats en Bosnie, en plus de ceux déjà envoyés par la France et la Grande-Bretagne. Les Etats-Unis continuent cependant à refuser de dépêcher des hommes au sol et, selon des diplomates, il revient à des militaires égyptiens de faire marcher les radars.

Avant la réunion du conseil le secrétaire général adjoint pour les opérations de maintien de la paix, Kofi Annan a convoqué les pays contributeurs de troupes pour leur demander 2 000 hommes supplémentaires. Selon M. Annan, 400 soldats russes viendraient se joindre aux 400 qui ont été redépêchés en Croatie. Un diplomate turc faisait remarquer que l'offre d'envoi de troupes turques a toujours été déclinée par l'ONU « parce que nous sommes extrêmement prudents » et aujourd'hui, ajoute-t-il, « on voit les Russes se faire applaudir autour de Sarajevo ».

A la sortie du conseil, l'ambassadeur de Russie Ioulia Vorontsov, au côté des représentants américains, a expliqué que la réunion du conseil avait été demandée par Moscou parce que la Russie « craignait des frappes aériennes ». Un diplomate occidental a qualifié la réunion réclamée par Moscou de « Woodstock sur l'Hudson ». M. Vorontsov s'est dit « satisfait » après sa rencontre avec les autori-

tés de l'ONU et a une nouvelle fois répété le souhait de son gouvernement que Sarajevo soit immédiatement mis sous contrôle de l'ONU. La position des Etats-Unis à cet égard n'est pas encore claire.

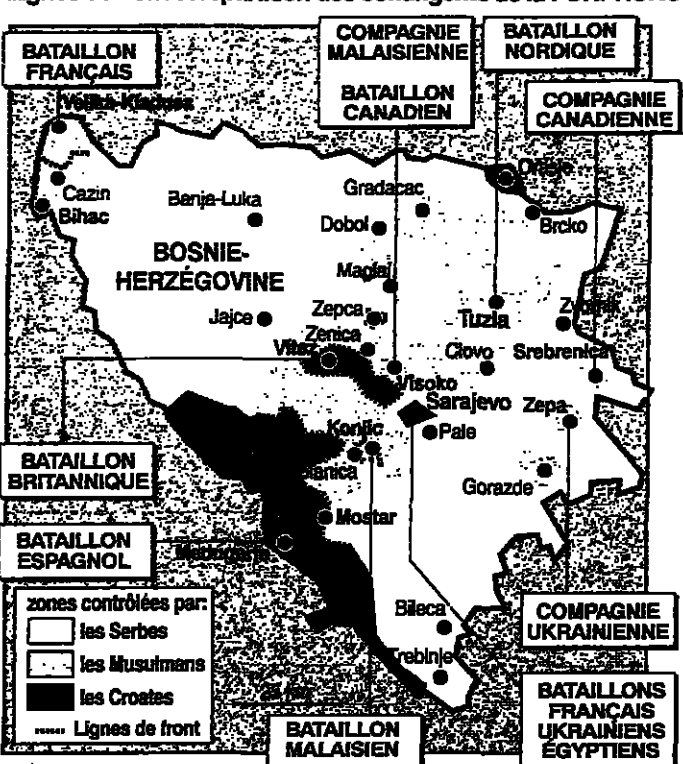
Par ailleurs la réunion prévue à Bonn entre les représentants européens, russes et américains sera, selon des diplomates, consacrée à l'étude de la possibilité que l'opération de Sarajevo puisse servir de modèle pour d'autres villes de Bosnie assiégées par les Serbes, à com-

mencer par Tuzla et Srebrenica. Le secrétaire général est apparemment très favorable à cette idée et exige des moyens supplémentaires.

A l'issue du conseil, dimanche, le journaliste serbe de la télévision de Belgrade disait à qui voulait l'entendre : « Il nous a fallu cinq cents ans pour vaincre les Turcs, quatre ans pour vaincre Hitler et quatre jours pour vaincre l'OTAN ».

AFSANE BASSIR POUR

Lignes de front et répartition des contingents de la FORPRONU



Mirage 2000, chars Sagaie et hélicoptères supplémentaires

### La France renforce son dispositif

En déployant des avions plus modernes en Italie et des radars supplémentaires à Sarajevo, où d'autres chars et de nouveaux hélicoptères sont attendus, la France a renforcé, à la fin de la semaine dernière, sa participation au dispositif allié de surveillance et d'intervention en Bosnie au profit de l'ONU.

ISTRANA (Italie)

De notre envoyé spécial Depuis le porte-avions Foch qui patrouille en Adriatique et à bord duquel il avait passé la nuit précédente, le ministre de la défense, François Léotard, est venu assister, dimanche 20 février, à l'arrivée à Istrana, une base située à soixante kilomètres au nord-est de Vicence (Italie), de six avions français Mirage 2000-D pour l'attaque tous temps à basse altitude. Ces appareils appartiennent à la 3<sup>e</sup> escadre de Nancy et ils sont en service depuis moins d'un an. C'est la première fois que de tels avions sortent du territoire national. Ils renforceront le dispositif allié de surveillance et d'intervention de l'OTAN au-dessus de la Bosnie.

A l'origine, le Mirage 2000-D n'avait pas été prévu dans l'armada des avions de combat français destinés à s'insérer au sein de la flotte aérienne placée sous commandement de l'OTAN pour exécuter les missions de l'ONU.

La France entretenait déjà, sur les bases de Cervia, à deux cents kilomètres au sud de Venise, et d'Istrana, huit avions d'attaque Jaguar qui ne sont pas tous temps, dix intercepteurs de défense aérienne Mirage 2000-C, cinq Mirage F1 CR de reconnaissance et cinq avions d'appui au sol Mirage F1 CT. Au total, les alliés alignent, aujourd'hui, en Italie et en Adriatique, quelque deux cent dix avions de combat, dont soixante-seize sont américains.

Des Mirage 2000-D avaient été tenus en réserve dans le midi de la France. C'est à la fin de la semaine dernière que la décision a été prise de les faire s'envoler de leur base d'Istres (Bouches-du-Rhône) pour les faire se poser devant M. Léotard, à Istrana, avant de les installer définitive-

ment à Cervia, à moins de trois quarts d'heure de vol de Sarajevo.

Comme le dernier-né américain, le F-15E, dont huit exemplaires sont basés à Aviano, le Mirage 2000-D a la particularité de naviguer et de tirer avec précision (entre dix et cent mètres près, selon les coordonnées qu'il reçoit) par tous les temps, de nuit comme de jour, des munitions classiques ou guidées par laser (1). Avec ses nouveaux venus Mirage 2000-D, la France a déployé, à ce jour, quelque soixante-huit avions et hélicoptères, y compris les dix-huit Super-Éclair de l'attaque à bord du Foch.

#### Des caméras-espions infrarouges

L'arrivée en Italie des Mirage 2000-D n'est pas le seul indice d'un renforcement de la puissance militaire française au profit direct ou indirect des « casques bleus » en Bosnie. Il en est d'autres, plus discrets mais tout aussi réels.

C'est ainsi que sont attendus douze nouveaux chars Sagaie, équipés d'un canon de 90 mm, qui viendront s'ajouter aux dix-huit déjà présents à Sarajevo et placés par la France sous les couleurs de la FORPRONU. De même, il est question d'amener dans la capitale bosniaque des hélicoptères français Gazelle et Puma basés de longue date à Split (Croatie), à une dizaine d'exemplaires. Ces hélicoptères sont dotés de caméras infra-rouges et ils devraient jouer un rôle important en allant reconnaître sur place la situation des batteries et les mouvements d'unités autour de Sarajevo.

Enfin, comme les Britanniques, qui en installeront trois, les Français disposent, depuis vendredi 18 février, de deux sections de radars de trajectographie Cymbeline qui permettent de reconstituer la course d'un obus à partir de son point de tir et d'identifier l'auteur du coup. Les Américains, qui s'interdisent de risquer la vie de GI's au sol, n'en mettront pas en œuvre pour ne pas exposer leurs servants. Ce renfort français ne signifie pas pour autant qu'il y aura des « casques bleus » supplémentaires à Sarajevo. S'il devait y

en avoir, ils seraient prélevés sur les contingents français de Bihac et de Croatie.

JACQUES ISNARD

(1) Les tirs à très basse altitude, qui s'achèvent par une identification à vue de l'objectif, requièrent la présence au sol d'officiers de guidage, qui aident l'équipage de l'avion à ajuster son tir. Les conditions atmosphériques (nuages bas, temps couvert, neige) et le relief tourmenté peuvent être une gêne momentanée.

C. T.

■ **SURIS.** Le représentant spécial du secrétaire général de l'ONU, Yasushi Akashi, a annoncé, dès l'expiration de l'ultimatum de l'Alliance atlantique, avoir « décidé qu'il n'est pas nécessaire, à ce stade, de demander à l'OTAN d'utiliser la force aérienne ».

■ **REJOUISSANCES.** Les Serbes bosniaques ont organisé des festivités dans leur fief de Pale, aux environs de Sarajevo, pour tourner en dérision l'ultimatum de l'OTAN. Ils ont accueilli par des démonstrations d'amitié les « casques bleus » russes envoyés en renfort par la FORPRONU.

■ **MENACES.** Confirmant qu'il n'y aurait pas, « à ce stade », de frappes aériennes, la Maison blanche a expressément souligné que la menace de raids aériens était toujours là.

### La neige, bienvenue pour tous

Suite de la première page

Contrairement aux exigences de l'OTAN, et malgré une activité fébrile faisant suite, dimanche, à plus d'une semaine de temporisation, des armes lourdes serbes « bloquées au hors d'usage » restent en place sur près d'une dizaine de positions de tir, a expliqué dimanche soir, le général André Soubirou, commandant de la FORPRONU pour le secteur de Sarajevo. La FORPRONU a assuré que ces armes seraient « blotties » sous la garde des « casques bleus ».

A mi-journée, le représentant du secrétaire général de l'ONU dans l'ex-Yougoslavie, Yasushi Akashi, qui venait de rencontrer le président bosniaque Alija Izetbegovic, avait admis qu'il n'y avait pas de la neige et de la journée, l'intégralité des armes qui n'ont pas été déplacées en dehors de la zone d'exclusion pourraient ne pas être placées sous notre contrôle effectif avant la fin de la journée. Il avait assuré qu'elles seraient cependant « surveillées » et que l'ONU ferait « un certain nombre de choses pour rendre ces armes non opérationnelles ».

#### Des Russes ponctuels

Immédiatement, le président Izetbegovic a rejeté la solution de l'ONU : « Les armes qui ne sont pas sous contrôle doivent être frappées. Nous insistons là-dessus. Les Serbes connaissent très bien les conditions atmosphériques. C'est l'erreur des Serbes d'avoir perdu sept jours. Ils auraient dû retirer leurs armes plus tôt ».

Dénouant « l'exercice académique de la FORPRONU », s'en prenant aux Serbes de Bosnie, « qui ont passé huit jours à ignorer la résolution de l'OTAN » ainsi qu'au régime de Belgrade qui « ignore depuis vingt-deux mois les requêtes de la Communauté internationale », le vice-président bosniaque Ejup Ganic a estimé qu'au moins « quarante pour cent de l'artillerie serbe fonctionne comme avant ». M. Ganic a annoncé que son gouvernement avait envoyé une lettre aux secrétaires généraux de l'OTAN et de l'ONU. Il a estimé que la crédibilité de l'Alliance était en jeu, que si rien n'était fait pour donner un coup d'arrêt au « national-bolchevisme », la « stabilité des Balkans et de l'Est de l'Europe » était menacée.

La neige, censée avoir gêné le retrait des armes lourdes, n'a pas empêché l'arrivée, par la route, en temps et en heure, des « casques bleus » russes, venant d'une zone contrôlée par les Serbes en Croatie, dans les zones tenues par les Serbes de Bosnie autour de Sarajevo.

Cette nouvelle donne a mis les pays membres de l'OTAN devant un cruel dilemme : faire preuve de « souplesse » (comme le demandaient les Russes) et accepter l'excuse ou risquer de bombarder non seulement les Serbes, mais aussi les soldats russes, accueillis en sauveurs par les Serbes. « Nous considérons la sécurité de nos troupes comme un paramètre important », a répondu, énigmatique, Vitali Tchourkine, l'envoyé spécial de Moscou, à une

question sur d'éventuelles frappes de l'OTAN. La présence des Russes a, en tout cas, été très facilement interprétée dans le camp serbe : « Les bombardements ne sont plus possibles. Les Russes arrivent, ils sont avec nous », s'est réjoui un officier serbe dans la caserne de Lukavica, près de Sarajevo.

#### Les « casques bleus » comme boucliers

Avec plusieurs centaines de « casques bleus », dont une majorité de Français, déployés en zone serbe pour l'opération de contrôle des armes lourdes, « les conditions techniques ont été réunies pour éviter les frappes aériennes », s'est plaint, de son côté, avant même l'arrivée des Russes, le vice-président bosniaque Ejup Ganic, accusant à mi-mots les responsables de la FORPRONU et les Serbes de complot. « Le but des Serbes semble être de nous obliger à mettre le maximum de « casques bleus » sur le terrain afin d'éviter d'éventuelles frappes », a, pour sa part, confié à l'AFP un officier supérieur de la FORPRONU, qui a fait état de « moyens dilatoires » : « Tel canon pris dans la glace, tel char en panne, tel mortier hors d'usage ».

Venu avec le bataillon russe « apporter la paix à cette ville », préoccupé par « les soldats qui meurent, les civils tués », l'envoyé spécial du président russe a mis en garde l'OTAN et l'Occident. « Si les frappes aériennes sont le but, je suis presque sûr que l'on peut trouver un prétexte », a dit M. Tchourkine lors d'une conférence de presse dimanche à Sarajevo.

Se disant « inquiet des informations » selon lesquelles « des membres de l'OTAN plaident pour frapper et négocier », le représentant du Kremlin a jugé qu'une opération aérienne « ruinerait » toute solution politique, qu'elle aurait des « répercussions sur le partenariat pour la paix en Europe » qui deviendrait une « idée vaine ». Il a assuré qu'une telle action poserait, selon son expression favorite, « de gros problèmes à tout le monde ».

Sans frappes aériennes, en revanche, M. Tchourkine a estimé qu'« aucun dommage irréparable n'a été fait aux relations » entre la Russie et l'OTAN. Le représentant russe a laissé entendre que la Russie tirera une leçon de « cette importante expérience d'apprentissage », car « après tout, nous sommes en train d'apprendre à coopérer dans la période d'après-guerre froide ». Annonçant que la Russie demanderait bientôt la mise sous statut international de la ville (que les Bosniaques craignent de voir devenir une sorte de nouveau Berlin), l'envoyé spécial russe n'était « pas inquiet » d'éventuelles frappes et pensait que « la paix prévaudra sur la guerre ».

Vu d'ici, le match entre les deux puissances apparaît nul. « Les Américains ont montré qu'ils sont les plus forts », les Russes les plus intelligents », a estimé un haut responsable bosniaque.

JEAN-BAPTISTE NAUDET

(Lire également la chronique de Daniel Schneidermann page 23).

### Paris va demander une résolution de l'ONU

Rappelant ce qu'avait déclaré la veille M. Balladur, le ministre français des affaires étrangères a souligné lundi 21 février que l'ultimatum lancé aux forces serbes « reste exécutoire à tout moment ». La France a entrepris une série de contacts avec ses partenaires pour « maintenir la pression ».

Elle s'apprêtait, par ailleurs, à demander une réunion, avant la fin de la semaine, du Conseil de sécurité de l'ONU, qui devrait, selon elle, déboucher sur une nouvelle résolution à propos de la Bosnie.

#### « Une nouvelle dynamique »

D'ici là doit avoir lieu, mardi à Bonn, une réunion au niveau des hauts fonctionnaires des ministères des affaires étrangères, où seront représentés les membres permanents du Conseil de sécurité moins la Chine, ainsi que les pays de l'Union européenne. Au quai d'Orsay, on disait attendre tout particulièrement que Russes et Américains expriment leur façon de voir la suite des événements. Pour Paris, une « situation radicalement nouvelle » est apparue, « une nouvelle dynamique qu'il ne faut pas laisser retomber ».

L'épisode de l'ultimatum est présenté au ministère des affaires étrangères comme « un essai qu'il faut maintenant transformer en termes politiques ». A cette fin la France souhaite qu'une résolution des Nations unies consacre rapidement l'exigence de levée du siège de Sarajevo, en déclarant que l'acquisition (le retrait des armements lourds) est irréversible et en exigeant la libre circulation dans la zone de Sarajevo.

Cette résolution devrait d'autre part décréter, selon Paris, la mise sous administration de l'ONU de la capitale bosniaque, ce qui, dit-on, « est l'un des éléments du plan de paix », et rappeler au respect des autres « zones de sécurité » en Bosnie.

On n'envisage cependant pas, au quai d'Orsay, de réclamer à leur propos un nouvel ultimatum. On espère en effet que si la levée du siège de Sarajevo se concrétise, elle aura « un effet de contagion ». C'est-à-dire que les Serbes de Bosnie, et les Russes, joueront le jeu sans autre épreuve de force.

### Jean Hatzfeld



#### L'air de la guerre

Jean Hatzfeld raconte ce que l'on n'écrit jamais dans les journaux, l'inavouable de toute guerre.

J.C. Raspiengeas / Télérama

Editions de l'Olivier

## Après l'expiration de l'ultimatum

## Les Serbes de Bosnie ont fêté leur « victoire »

BELGRADE

de notre correspondant

C'est dans une atmosphère de fête que les Serbes de Bosnie ont attendu le moment crucial de l'expiration de l'ultimatum. L'annonce officielle que les forces alliées n'interviendront pas dans l'immédiat, connue peu après minuit, a été présentée comme la confirmation d'une victoire dont ils s'étaient déjà déclarés certains.

Les Serbes estimaient en effet avoir affiché suffisamment de bonne volonté pour que l'OTAN renonce aux frappes aériennes. De plus, ils prétendaient, depuis l'arrivée des 400 « casques bleus » russes, dimanche après-midi, que leur présence dans les zones menacées rendait impossible tout recours à la force.

Les Serbes de Bosnie qui, depuis plusieurs jours, s'employaient à tourner en dérision la menace des alliés, ont fait en sorte finalement de ne pas s'y exposer. Ils ont veillé cependant à ne pas perdre la face : jusqu'au bout, ils auront testé les nerfs des Occidentaux, en menant, parallèlement aux promesses qu'ils leur faisaient sur le retrait de leur armement lourd, des manœuvres dilatoires pour ne pas tout à fait respecter les délais imposés.

Dimanche soir, ils avaient démantelé entre 80 et 95 % de leur artillerie et obtenu un répit de plusieurs heures pour achever la démontalisation des hauteurs de Sarajevo. Pour justifier ce retard, ils ont expliqué que les opérations avaient été entravées par la neige et le mauvais état des routes et que certains canons étaient pris dans les glaces.

Ensuite, ils ont fait valoir que, subissant les conséquences de l'embargo, ils manquaient d'essence et de pièces détachées pour réparer certains chars en panne. L'embargo, imposé en mai 1992 à la Serbie et au

Monténégro, et non aux Serbes de Bosnie, ne les avait pourtant pas empêchés de déplacer leurs chars lors des opérations des vingt-deux derniers mois, ni de déminer récemment les pistes de la station de ski de Jahorina, à 35 kilomètres au-dessus de Sarajevo. Tous les remontées-pentes de la station étaient d'ailleurs ouverts dimanche, au grand plaisir de quelques skieurs qui dévalaient les pentes en toute sérénité.

## « Sauvés par les Russes »

Pour mieux se moquer de l'OTAN, les autorités de Pale, le fief de Radovan Karadzic, ont organisé des festivités dans l'attente des « improbables » raids aériens. Au programme, séminaire à Jahorina, cochons et agneaux à la broche, chants traditionnels et poésies épiques autour de feux de camp, le tout arrosé d'eau de vie locale et de vin offert par des « défenseurs » de la cause serbe. Les soldats eux aussi, ont festoyé en chantant autour de feux, sur les lignes de Trnopolje qui dominent le centre de Sarajevo.

Les 400 soldats russes arrivés à Pale dimanche dans le milieu de l'après-midi avaient été acclamés tout le long de la route. « Nous ne sommes plus seuls », pensaient les Serbes des hauteurs de Sarajevo. Ceux qui avaient pris la menace de l'OTAN au sérieux se sentaient désormais « sauvés par les Russes ».

A Belgrade, où les médias ont tout fait pour relativiser le risque d'une attaque aérienne, l'atmosphère est restée détendue dimanche. Nombre de Belgradois ont attendu l'expiration de l'ultimatum devant leur petit écran qui rediffusait, dans la soirée, une série américaine intitulée *« Après la guerre »*.

FLORENCE HARTMANN

## Le double « rétablissement » de Boris Eltsine

MOSCOU

de notre correspondant

Mission accomplie : Boris Eltsine a sauvé les Serbes, et épargné à l'Europe la « guerre totale » qui à l'en croire menaçait le continent. Les bulletins de victoire qui saluent à Moscou le succès de « l'initiative russe » ont beau être gonflés au-delà de toute mesure, une constatation s'impose : le président russe a fait une nouvelle fois la démonstration de son sens politique, et de sa surprenante capacité à « rebondir », dans les situations les plus difficiles.

Absent, physiquement et politiquement, depuis plusieurs semaines, souffrant d'un « mauvais rhume » que son entourage évoquait avec une insistance un peu suspecte, M. Eltsine réapparaît soudain au premier plan de la scène mondiale. Et du coup, il retrouve, comme par enchantement, la santé.

Son rétablissement a été annoncé vendredi, au moment précis où le monde apprenait que les Serbes avaient accédé à la demande de Moscou et allaient retirer leurs canons. Lundi matin, Boris Eltsine reprenait officiellement ses activités au Kremlin.

Ce double rétablissement n'a pas été sans mal, il ne suffit pas à effacer complètement les doutes concernant l'état physique ou psychologique du président, et il reste à confirmer sur le plan de la politique intérieure. Le « rhume » présidentiel avait en effet également permis de retarder d'une semaine le moment où M. Eltsine devrait enfin apporter quelques lumières sur ses intentions en matière économique.

Mais ce premier succès devrait logiquement lui faciliter la tâche pour la suite, et surtout il illustre un aspect fondamental de sa personnalité : sa capacité, lorsqu'il n'est pas en mesure de bousculer, au besoin par la

force, le cours des événements, à s'adapter aux circonstances et à en tirer un profit personnel.

Dans un premier temps, les responsables russes, placés dans une position très inconfortable par l'ultimatum qu'ils ont immédiatement condamné, ont paru vouloir gagner du temps, dans l'espoir que la résolution occidentale s'effondrerait d'elle-même.

Les diplomates russes brandissaient des demi-menaces de veto, Boris Eltsine retardait autant que possible les contacts téléphoniques avec Bill Clinton. Cela jusqu'au moment où Moscou s'est convaincu que l'ultimatum « tenait », et qu'il fallait agir en conséquence. Le tournant est intervenu au début de la semaine écoulée, selon toute apparence au moment de la visite du premier ministre John Major, mardi 15 février. Revenu pour la circonstance au Kremlin, Boris Eltsine prononçait devant la presse quelques mots d'apparence menaçante : « La Russie, avertissait-il, ne permettra pas que la crise bosniaque soit réglée « sans sa participation ».

## Une « petite phrase »

Cette mise en garde solennelle cachait en réalité un constat de faiblesse : le président russe avait compris que cette fois les Occidentaux ne céderaient pas. Dès le lendemain, il envoyait au président serbe Milosevic une lettre par laquelle la Russie « demandait aux Serbes » de bien vouloir retirer leur artillerie d'un rayon de 20 km autour de Sarajevo, ce qui correspondait précisément aux exigences de l'OTAN.

Selon M. Vitali Tchoukine, le vice-ministre russe des affaires étrangères qui s'apprêtait alors à regagner Moscou et a été subitement privé de repartir à Belgrade pour attendre de nouvelles instructions,

c'est cette petite phrase – « la Russie demande » – qui a tout changé. De fait, accéder à une prière du grand ami russe était, sur le plan des apparences, tout autre chose que céder aux injonctions d'un Occident hostile. La Russie avait fourni l'habillage nécessaire à un ultimatum qu'elle faisait semblant d'ignorer.

En réalité, les Russes étaient restés longtemps très inquiets, incertains jusqu'au bout de la réponse des Serbes, tant sur le plan des principes que pour ce qui était de la réalité du retrait, obtenu en définitive en l'échange de l'envoi d'un contingent de soldats russes destiné à rassurer psychologiquement les Serbes. En effet, au moment même où il exerçait une puissante pression sur leurs interlocuteurs de Belgrade et de Pale, le Kremlin continuait d'envoyer des messages alarmistes aux Occidentaux, avertis par M. Eltsine qu'ils allaient « vers une guerre totale en Europe ». On peut certes y déceler une dramatisation délibérée, destinée à mettre d'autant mieux en valeur le succès de « l'initiative russe » qui se dessinait déjà. Mais il est également probable que Moscou voulait garder deux fers au feu, et, au cas où les choses se passeraient mal du côté serbe, tentait une dernière fois de saper la volonté occidentale.

Une fois le succès pratiquement acquis, et alors que la probabilité des bombardements de l'OTAN était devenue extrêmement faible, il restait à tirer le plus grand bénéfice politique de l'affaire. La soirée de dimanche a été particulièrement édifiante à cet égard. On a d'abord vu et entendu, à la télévision, le ministre de la défense Pavel Gratchev téléphoner à son homologue américain William Perry, à partir d'un combiné marqué d'une inscription en rouge : « Washington ». La conversation a certes eu lieu,

mais ce qui a été montré à la télévision « indépendante » NTV était clairement une mise en scène. L'essentiel était pourtant dans le contenu des propos du général Gratchev : quelques heures avant l'expiration de l'ultimatum, le ministre russe affirmait que son homologue américain l'avait assuré qu'il n'y aurait pas de frappes aériennes dans la nuit, et que la journée de lundi serait consacrée à la vérification du retrait des armes.

Un peu plus tard, l'opération était renouvelée, cette fois au niveau présidentiel : M. Eltsine, annonçant son porte-parole Viatcheslav Kostikov, avait eu un entretien téléphonique avec le président Clinton, et « un accord de principe a été réalisé pour prévenir les bombardements, compte tenu des efforts déployés récemment par la diplomatie russe ». Après le Pentagone, c'est la Maison Blanche qui était placée dans une position inconfortable, puisque formellement du moins, « aucune décision n'avait été prise » par les responsables de l'OTAN, ce que Washington s'efforçait de préciser.

En contribuant à dénouer, fut-ce provisoirement, la crise, le Kremlin a rendu service à des Occidentaux soulagés d'être dispensés de passer à l'acte. Mais en tirant aussi ostensiblement la couverture à eux, les Russes ont pris le risque de nourrir le malaise que commence à susciter leur attitude en politique étrangère. Le choix sera assurément payant à court terme, auprès de l'opinion intérieure et de la Douma. A plus long terme, et en particulier sur le plan économique, il n'est pas tout à fait certain que Boris Eltsine ait intérêt à se grandir à ce point aux dépens de partenaires qui lui ont rendu, à l'automne dernier, de si fiers services.

JAN KRAUZE

## Un arrière-goût de guerre froide

Suite de la première page

Tout l'après-midi, ils ont clamé à la télévision que les présidents Boris Eltsine et Bill Clinton, les ministres de la défense William Perry et Pavel Gratchev, s'étaient entendus pour lever la menace des frappes aériennes. Sans cesse sur la défensive, réagissant plutôt qu'anticipant, l'administration américaine a répondu que les deux présidents et les deux ministres s'étaient bien entendus, mais pas pour se dire tout à fait la même chose.

M. Clinton a souligné auprès de son homologue russe que rien n'était encore définitif et que la menace de l'OTAN n'avait pas disparu. Le Pentagone a, pour sa part, catégoriquement démenti que M. Perry ait donné la moindre assurance au général Gratchev quant à la suspension de la même

menace. Le conseiller du président pour les affaires de sécurité, Anthony Lake, a, quant à lui, résumé ainsi la situation telle qu'on la voit maintenant à Washington : « Des frappes aériennes ne sont pas nécessaires à ce stade ».

On n'a cessé de souligner ici qu'il n'avait jamais été question de bombarder dans les minutes suivant l'expiration de l'ultimatum. La raison en est simple : il faudra un peu de temps, sans doute encore un ou deux jours, pour que la FORPRONU cesse d'être définitif du retrait serbe. Si l'on doit entrer dans une période « chaude », ce pourrait être à partir de mardi. De même s'il est toujours expliqué que la décision des frappes aériennes dépendait largement des commandants de la FORPRONU, du représentant de l'ONU sur place, le

Japonais Yasushi Akashi, et de l'amiral Jeremy Boorda, commandant du secteur sud de l'OTAN – et non pas de la seule volonté de Washington, Londres ou Paris.

## Avertissement à Moscou

Une bonne partie du week-end, les responsables américains avaient tenu un discours dont l'objet était d'adresser à Moscou l'avertissement suivant : ce n'est ni la présence de « casques bleus » russes à Sarajevo ni même celle du vice-ministre Vitali Tchoukine dans la ville qui dissuaderont l'OTAN de remplir sa mission. Les mises en garde de M. Tchoukine annonçant une « crise » avec la Russie, voire « une guerre en Europe », au cas où les Occidentaux bombarderaient, passent ici pour de l'intimidation. Dans une lettre adressée vendredi au président américain, M. Eltsine dénonçait « l'ultimatum unilatéral de l'OTAN » et interrogeait : « Alors nous vivons une guerre totale en Europe ? ». L'interpellation rappelle étrangement certains discours entendus du temps de la guerre froide.

Dans une allocution radiodiffusée, Bill Clinton y avait, samedi, séchement répliqué : si les États-Unis approuvent « la très importante contribution » des Russes à Sarajevo, ils comprennent « les pressions qu'ils ont exercées avec succès, sur les Serbes », l'action de Washington et de ses alliés, avait-il assuré, « ne sera déterminée que par les faits sur le terrain ». Autrement dit, passé l'ultimatum du 20 février, les milices serbes qui assiégent Sarajevo s'exposent en permanence aux frappes de l'OTAN.

En toile de fond de ce différend, il y a une évolution de plus en plus nette, dont l'ultimatum adressé aux Serbes a été le révélateur : un durcissement dans le ton des relations entre la Russie et les États-Unis. Les deux super-puissances nucléaires redécouvrent qu'elles ont des intérêts divergents, voire conflictuels, en Europe et ailleurs. La mort du communisme soviétique avait, quelques années durant, occulté cette évidence.

## A chacun ses « clients »

Les discours lyriques du président George Bush sur son « partenariat privilégié avec Mikhail Gorbatchev » et l'avènement d'un prétendu « nouvel ordre international » ont masqué la réalité d'une relation plus complexe : en Europe mais aussi en Asie et au Proche-Orient, les États-Unis et la Russie (même amputés de son empire soviétique) sont des grandes puissances avec, chacune, et des intérêts différents à sauvegarder.

Boris Eltsine a le souci des traditions orthodoxes que sont les Serbes, et y est d'autant plus attentif qu'il n'en tend pas prêter le flanc à la droite nationaliste russe. Bill Clinton lui répondait, samedi, qu'il y a aussi dans les Balkans un enjeu américain : « Notre intérêt est de montrer que l'OTAN, la plus grande alliance militaire du monde, reste une force de paix crédible à l'époque de l'après-guerre froide ».

Russes et Américains se retrouvent dans une situation qui leur est plus familière que les relations prétendument « consensuelles » qu'ils ont entretenues ces cinq dernières années : chacun dans un camp, chacun avec « ses » clients, chacun maniant un discours d'où la

menace n'est, à nouveau, plus exclue (c'est Vitali Tchoukine faisant remarquer que Moscou est « inquiet de la sécurité de ses troupes à Sarajevo »).

« Après avoir acquis durant deux ans (à la politique occidentale), les Russes s'orientent vers une politique plus agressive et les Occidentaux vont devoir s'y faire », écrit dimanche la correspondante diplomatique du New York Times. Le Washington Post relevait, pour sa part, « les symptômes d'une relation de plus en plus empreinte de suspicion entre les deux super-puissances ».

Le président Clinton n'en a pas moins jugé dimanche soir que la

pression exercée par l'OTAN « avait fourni un nouveau potentiel pour des progrès » dans la recherche d'un règlement négocié.

Les États-Unis ont accepté de participer mardi à Bonn à une réunion d'experts avec les Russes, les Allemands, les Britanniques et les Français, notamment. Elle aura pour thème la question suivante : peut-on étendre aux autres villes de Bosnie assiégées par les Serbes la thérapeutique appliquée à Sarajevo ? C'est un débat qui ouvre la perspective de nouvelles frictions avec la Russie.

ALAIN FRACHON

## COMMENTAIRE

## Le siège continue

LES habitants de Sarajevo pourront se sentir soulagés du départ de l'artillerie serbe déployée autour de la capitale bosniaque depuis près de deux ans, et dont l'OTAN ainsi que l'ONU ont annoncé, dans la nuit du dimanche 20 au lundi 21 février, que son retrait était suffisamment avancé pour se dispenser de frappes aériennes.

Les obus serbes ont ravagé la ville, ont tué des milliers de civils, sans avoir offert un seul succès militaire décisif aux partisans de Radovan Karadzic. Autant dire que l'artillerie n'a été utilisée, ici, que comme un instrument de terreur, propre, dans l'esprit de ses propriétaires, à faire « craquer » la population et dissuader les forces bosniaques fidèles au président Alija Izetbegovic de desserrer l'étau enserrant la capitale.

Le siège de Sarajevo n'en n'est pas, pour autant, levé, pas plus que la guerre en Bosnie-Herzégovine n'est terminée avec le retrait – total ou partiel – des canons serbes des environs immédiats de la capitale. Car ni l'accord du 9 février, conclu entre les Serbes sécessionnistes et les Bosniques loyalistes sous l'égide de la FORPRONU, ni l'ultimatum de l'OTAN ne concernent les forces d'infanterie.

Cela veut dire que les barrières serbes contrôlant les accès de la

cité resteront en place, donc que l'étranglement de la ville se poursuivra. Pas plus qu'ici, les habitants de Sarajevo ne pourront sortir de l'enfer, même si la fin des bombardements d'artillerie atténuera leurs épreuves. Ils continueront à recevoir une aide humanitaire au compte-gouttes et certains d'entre eux tomberont toujours sous les balles de leurs embusqués qui ne se sentent que très modérément concernés par le cessez-le-feu.

Si tous les regards sont, aujourd'hui, tournés vers Sarajevo, la guerre se poursuit dans le reste de la Bosnie-Herzégovine. En Bosnie centrale, Croates et Musulmans se font toujours face pour le contrôle de la région. Tuzla, dans le nord-est de la Bosnie, est toujours privée d'aéroport en dépit des menaces d'adoption de plusieurs mois – de frappes aériennes au cas où les Serbes s'opposeraient à sa réouverture. Ailleurs, des enclaves musulmanes déclarées « zones de sécurité » par l'ONU – telles que Gatace ou Srebrenica – se trouvent dans une situation tout aussi dramatique qu'auparavant.

Quant aux perspectives de règlement politique, malgré l'annonce d'une reprise des négociations en mars, elles sont toujours aussi sombres...

YVES HELLER

Le responsable des opérations de l'OTAN

## Jeremy Boorda : un enfant de la Navy

WASHINGTON

de notre correspondant

Professionnel discret, l'amiral américain Jeremy Boorda s'est vu confier la responsabilité de déclencher des frappes aériennes en Bosnie et, intégralement, celle d'assurer la direction opérationnelle de cette mission, si elle devait avoir lieu. Depuis sa création, l'OTAN n'a jamais mené d'opérations militaires réelles ; si l'amiral Boorda devait bombarder des pièces d'artillerie sur les hauteurs de Sarajevo, ce serait une « première ». « Transformer un poste de commandement de l'OTAN en un poste de combat sera une tâche inhabituelle », écrit récemment le New York Times en brossant le portrait de l'amiral Boorda.

Celui-ci connaît le terrain. Il a

déjà la mission de faire respecter la « zone d'exclusion aérienne » décrétée par l'OTAN en Bosnie. Les avions à la disposition du commandement sud de l'OTAN ont multiplié les missions de reconnaissance au-dessus de leurs cibles potentielles. L'amiral, lui, commande le secteur sud de l'Europe depuis 1991. Il y a apporté l'expérience d'un homme qui n'a jamais été un théoricien de la « chose militaire » mais qu'une carrière électorale a conduit à être en poste une première fois en Italie déjà, puis à la grande base navale de Norfolk, enfin au Pentagone. Il est, aujourd'hui, le mieux placé pour devenir très prochainement le grand patron de la Navy après que l'actuel chef de la marine américaine, l'amiral Frank Kelso,

ait annoncé son départ avancé à la retraite.

Jeremy Boorda est un « enfant » de la Navy, qui fut sa famille, son école, son université. A dix-sept ans, ce petit-fils d'immigrés ukrainiens fêlisa ses papiers d'état civil et poussa vers un foyer divisé, s'engagea dans la marine avant l'âge autorisé. Il ne sera jamais diplômé de l'Académie navale. C'est la Navy qui l'enverra à l'école d'officiers puis à l'université de Rhode Island faire des études de sciences politiques. L'homme venu du rang n'a pas oublié ses origines. La famille Boorda est fidèle à la Navy. Deux des fils de l'amiral et l'un de ses belles-filles sont officiers de marine.

A. Fr.



# Après l'expiration de l'ultimatum «ment» de Boris Eltsine

## de l'Alliance atlantique Trente-six heures de tension

Samedi 19 février

Le président Clinton affirme, dans son allocution télévisée (16 heures, heure française), que l'Alliance atlantique est «détournée à faire respecter» l'ultimatum.

Le contingent de «casques bleus» russes qui doit prendre position à Sarajevo sera sous le commandement de l'ONU, rappelle le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozirev.

François Léotard arrive vers 17 heures sur le porte-avions Foch qui croise en Adriatique, afin de superviser les derniers préparatifs avant une éventuelle intervention aérienne de l'OTAN en Bosnie. Il se déclare «confiant» tout en affirmant que l'OTAN maintiendra son «intransigence».

L'ambassadeur du président Boris Eltsine pour l'ex-Yougoslavie, Vitali Tchourkine, dans un entretien enregistré samedi à Moscou, avant son départ pour Sarajevo, se dit également «confiant», tout en ajoutant : «cet épisode peut toutefois se transformer en crise si, en dépit de l'initiative russe, il y a de la part de l'OTAN des actes irréfléchis».

Le secrétaire d'Etat américain, Warren Christopher, déclare par téléphone à son homologue russe, Andreï Kozirev, que la situation reste «ambiguë» à Sarajevo.

Bill Clinton et François Mitterrand se téléphonent et confirment leur «engagement commun à entrer en action si nécessaire».

Dimanche 20 février

Le contrôle de l'ONU sur les armes serbes autour de Sarajevo devient «de plus en plus strict et de plus en plus efficace», affirme dans la matinée à Sarajevo le représentant spécial du secrétaire général des Nations unies, M. Akashi.

L'OTAN ne se satisfait de rien d'autre que d'un retrait à 100 %, avertit le chef d'état-major inter armées américain, le général John Shalikashvili.

Une réunion des ministres de la Défense américain, français, italien, britannique et néerlandais, commence au fin de matinée à Aviano, en Italie. Les ministres étudient les plans de frappes éventuelles. A l'issue de la réunion, François Léotard indique que la situation évolue toujours de façon «positive» mais que cette évolution «est retardée par la météo, certaines armes lourdes étant handicapées par la neige ou quelque fois par le manque d'essence».

A Sarajevo, un porte-parole de la FORPRONU indique qu'il est encore très difficile d'établir un décompte des armes lourdes regroupées par les Serbes dans les huit lieux gardés par l'ONU car nombre d'entre elles ont été récemment déplacées. Un autre officier de la FORPRONU déclare que les Serbes «multiplient les manœuvres dilatoires pour tenter de prouver qu'ils ont besoin d'un délai supplémentaire».

Il est «important de saisir et de développer le moment positif qui a commencé à se profiler» en Bosnie pour que cette évolution dans le bon sens se poursuive, déclare le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozirev.

Une première partie des 400 «casques bleus» russes arrive vers 16 heures à Pale, à environ 30 kilomètres de sa destination, la caserne de Lukavica, un faubourg de Sarajevo sous contrôle serbe.

Selon la FORPRONU, les Serbes accélèrent dans l'après-midi le regroupement de leurs armes lourdes.

«Je pense que nous serons en mesure» de retirer les armes ou de les placer sous contrôle de l'ONU avant lundi 0 heure GMT, a déclaré le chef des Serbes de Bosnie, Radovan Karadzic. Il n'y aura «pas de raison de mener des frappes aériennes».

A 17 heures, M. Balladur réunit à l'hôtel Matignon le ministre des affaires étrangères, Alain Juppé, le ministre de la Défense, François Léotard, l'amiral Jacques Lanxade, chef d'état-major des armées, le général Christian Quesnot, chef d'état-major particulier du président François Mitterrand, et le secrétaire général de l'Elysée, Hubert Védrine. A l'issue de la réunion, le premier ministre réaffirme la position de «fermeté» de la France.

Le ministre de la défense russe, le général Pavel Gratchev, affirme, vers 19 heures, que son homologue américain, William Perry, lui a donné au téléphone l'assurance qu'il n'y aurait pas de frappes aériennes «dans les deux prochains jours».

Le commandant de la FOR-

PRONU en Bosnie, le général Michael Rose, déclare à Sarajevo que «l'OTAN n'a pas besoin de mener des frappes aériennes».

Six heures avant l'expiration de l'ultimatum, Bill Clinton indique que le dernier rapport sur la situation autour de Sarajevo est «encourageant».

Radio Sarajevo rend publique une lettre de M. Izetbegovic au secrétaire général de l'OTAN : «La décision de l'OTAN n'a pas été respectée par la partie serbe», affirme le président bosnien, qui réclame des raids aériens.

Une source militaire autorisée à Sarajevo annonce vers 20 heures, que les Serbes ont placé, dimanche, 225 pièces d'artillerie sous le contrôle de la FORPRONU : 58 pièces de moins de 75 mm de calibre, 131 pièces d'un calibre supérieur à 75 mm et 36 chars lourds. Les militaires estiment qu'à peu près autant d'armes lourdes, plus modernes, dont les canons d'artillerie à longue portée, ont été retirés de la zone d'exclusion des 20 kilomètres autour de Sarajevo.

De leur côté, les Bosniques ont remis aux «casques bleus» ukrainiens 19 pièces de moins de 75 mm de calibre, 21 pièces d'un calibre supérieur à 75 mm et 3 chars T-55.

Le porte-parole de la présidence russe annonce que Boris Eltsine s'est mis d'accord au téléphone avec Bill Clinton pour reconnaître que des bombardements aériens autour de Sarajevo sont désormais inutiles. La Maison Blanche, faisant une mise au point peu après, précise qu'«aucune décision n'a encore été prise» concernant les frappes, mais que l'évolution est jugée «encourageante» par Bill Clinton.

«Il n'y aura pas de frappe lundi, la journée sera consacrée à des reconnaissances aériennes», déclare un responsable militaire français à Sarajevo.

Un peu plus de trois heures avant l'expiration de l'ultimatum, l'administration américaine fait état de «formidables progrès». Seuls une vingtaine de sites d'artillerie seraient restés à contrôler par la FORPRONU, ce qui pourrait nécessiter «un certain temps» après l'expiration de l'ultimatum. A Sarajevo, le représentant du secrétaire général de l'ONU, Yasushi Akashi, déclare que la situation «paraît évoluer de façon satisfaisante».

Un haut responsable de la Maison Blanche annonce qu'une conférence sur la Bosnie réunissant l'Allemagne, les Etats-Unis, la France, la Grande-Bretagne et la Russie, ainsi que la Belgique et la Grèce, aura lieu mardi à Bonn.

A l'issue d'une réunion avec les ministres concernés à l'Elysée, au cours de laquelle il s'est entretenu par téléphone avec Bill Clinton et le général Jean Cot, François Mitterrand déclare, à une heure de l'expiration de l'ultimatum : «L'hypothèse plausible est celle qu'il n'y aura pas de frappe aérienne cette nuit».

«Sur la base des informations qui sont à ma disposition, et en attendant d'autres vérifications, j'ai décidé qu'il n'est pas nécessaire à ce stade de demander à l'OTAN d'utiliser la force aérienne», déclare, à une heure (heure française), M. Akashi.

Immédiatement après, le conseiller du président Bill Clinton pour les affaires de sécurité nationale, Anthony Lake, confirme. Il indique que Bill Clinton vient d'avoir une conversation avec le secrétaire général de l'OTAN, Manfred Wörner.

Dans un communiqué rendu public quelques minutes plus tard, Bill Clinton se félicite de la tournure des événements à Sarajevo, mais réaffirme que «toute arme lourde» qui ne serait pas sous contrôle de l'ONU dans la zone d'interdiction de 20 km «serait sujette à des frappes aériennes».

Lundi 21 février

Dans les premières heures de la matinée, Manfred Wörner, secrétaire général de l'OTAN, annonce à Bruxelles que toutes les armes lourdes ont été retirées de la zone d'exclusion de 20 km autour de Sarajevo.

L'agence russe Itar-Tass annonce que la Russie est prête à envoyer 400 nouveaux parachutistes à Sarajevo, qui viendraient s'ajouter au premier contingent de 400 hommes arrivés dimanche de Croatie. Dans la capitale bosnienne, le général Michael Rose, commandant de la FORPRONU, évoque la «nouvelle lueur d'espoir» provoquée par le retrait de l'artillerie serbe.

## MM. Mitterrand et Balladur en double commande

La cohabitation n'a pas empêché la France de parler d'une seule voix. Elle a simplement amené ses deux responsables suprêmes à manifester clairement qu'ils assumaient pleinement les responsabilités que la Constitution confie à l'un et à l'autre dans la conduite de l'action diplomatique et surtout dans la décision d'engager les forces armées françaises.

Le premier ministre est rentré suffisamment tôt de Chamonix, dimanche 20 février dans l'après-midi, pour être à Paris au moment où des décisions devaient être prises ; il a même reporté un déplacement qu'il devait effectuer à Lyon lundi. Dimanche à 17 heures, Edouard Balladur a donc réuni à l'hôtel Matignon, en présence de son directeur de cabinet, Nicolas Bazire, toutes les autorités concernées par la situation en Bosnie : François Léotard, ministre de la défense, Alain Juppé, ministre des affaires étrangères, l'amiral Jacques Lanxade, chef d'état-major des armées, Hubert Védrine, secrétaire général de la présidence de la République, le général Christian Quesnot, chef d'état-major particulier de M. Mitterrand, et le contre-amiral Lecointre, chef du cabinet

militaire du premier ministre. Nicolas Sarkozy, ministre du budget et porte-parole du gouvernement, a assisté à une partie de cette réunion.

A la sortie de cette rencontre, le premier ministre a insisté, devant la presse, «sur le rôle très actif» joué par la France dans «l'évolution de la situation», saluant l'action de M. Juppé «qui a multiplié les contacts et est parvenu à l'élaboration d'un plan de l'Union européenne destinée à ramener la paix en Bosnie». Il a aussi assuré que M. Léotard avait «pris toutes les dispositions pour que nos soldats soient à même de remplir leur rôle», et, parlant de ceux présents en Bosnie, il a expliqué que «si les choses devaient évoluer», tous les moyens étaient mis en œuvre pour «assurer leur protection».

M. Balladur a aussi déclaré : «La politique qui a été décidée est une politique de fermeté. L'ultimatum doit être respecté aujourd'hui, demain et après-demain. Le but de la politique définie par le président François Mitterrand et moi-même est une politique tendant au retour de la paix».

M. Balladur entend bien continuer à montrer qu'il joue un rôle essentiel dans ce dossier. Ainsi, il a décidé de recevoir lundi le pré-

sident du Sénat et celui de l'Assemblée nationale, puis, comme il l'avait fait, en octobre, pendant les négociations sur le Gatt, les dirigeants des formations politiques. Devaient se succéder dans son bureau : Valéry Giscard d'Estaing, pour l'UDF ; Jean-Marie Le Pen, pour le FN ; Jacques Chirac, pour le RPR ; Michel Rocard, pour le PS ; Robert Hue, pour le PC ; Dominique Voynet, pour les Verts et Brice Lalonde pour Génération Ecologie. Pendant la «guerre du golfe» M. Rocard, alors premier ministre, avait préféré réunir toutes les semaines, pour les informer, les présidents des groupes de l'Assemblée nationale et du Sénat.

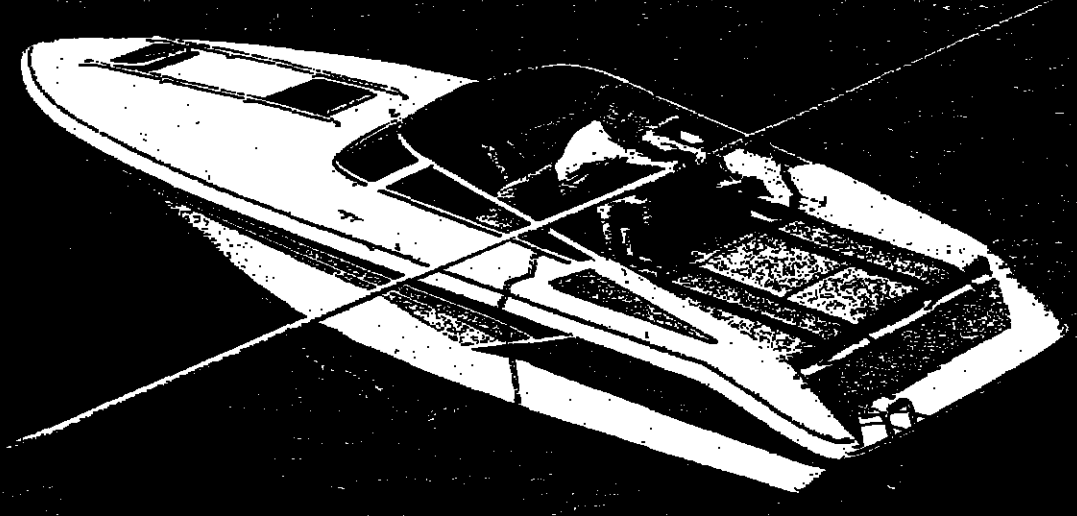
sue de ce conseil, M. Mitterrand a expliqué que «l'hypothèse plausible est celle qu'il n'y aura pas de frappe aérienne cette nuit», car «le motif [...] se serait dissipé». Ajoutant qu'il s'était entretenu, pendant cette réunion, avec le général Cot et avec le président Clinton, il a déclaré qu'il ressortait «de ces conversations que l'évolution de la situation devrait conduire à ce que les pièces des Serbes soient retirées ou, en cas d'impossibilité, soient contrôlées par les forces de l'ONU. Il en va de même, mais dans des conditions différentes avec les pièces des Bosniques musulmans qui devront être également soumises au contrôle de l'ONU». Mais il a ajouté : «Les événements ne s'achèveront pas à une heure du matin». Un texte diffusé par le service de presse de l'Elysée après cette rencontre précise : «La situation sur le terrain, à Sarajevo, évolue favorablement, c'est-à-dire conformément aux décisions prises par le conseil atlantique le 9 février».

Le président de la République a également expliqué qu'il pourrait s'adresser aux Français lundi soir à la télévision.

Th. B.

## Si vous voulez faire tourner votre informatique à plein régime.

Si vous voulez disposer d'un maximum de puissance, à tous les postes de travail. Et pouvoir évoluer au rythme de vos besoins. Alors pourquoi vous priver des solutions Client-Serveur de Digital ? Digital vous apporte tous les outils pour intégrer étape par étape, tous vos systèmes d'information qu'ils soient autour de l'architecture la plus avancée et reconnue comme telle : Alpha AXP. Si vous voulez tourner à plein régime, il est temps d'accélérer avec l'Open Client-Serveur de Digital.



L'imagination vous réussit

digital

Digital, le logo Digital, Alpha AXP sont des marques déposées de Digital Equipment Corporation.

## Le siège continue

Le siège continue. Les forces de l'ONU ont été repoussées à l'extérieur de la zone d'exclusion de 20 km autour de Sarajevo. Les Serbes ont lancé des attaques contre les positions de l'ONU. Les forces de l'ONU ont été repoussées à l'extérieur de la zone d'exclusion de 20 km autour de Sarajevo. Les Serbes ont lancé des attaques contre les positions de l'ONU. Les forces de l'ONU ont été repoussées à l'extérieur de la zone d'exclusion de 20 km autour de Sarajevo. Les Serbes ont lancé des attaques contre les positions de l'ONU.

## EUROPE

## ITALIE

## Bettino Craxi l'imprécauteur

ROME

de notre correspondant

A quelques heures de la clôture du dépôt des listes de candidatures, la campagne pour les élections législatives de mars en Italie a été très agitée à la fin de la semaine, chacun contredisant les propositions faites par ses alliés de fraîche date. C'est alors que, dans cette mêlée générale, il a fallu que l'un des grands absents de cette élection, l'ex-dirigeant socialiste Bettino Craxi, se mette à jouer les statues du Commandeur.

Bettino Craxi se représentait ? Lui, le « vieux sanglier » de la politique (un de ses surnoms), et plus tard d'avis d'ouverture d'enquête que d'épée ? Lui, il avait le front de prendre part à ce festival du « renouveau » ? Pas exactement. Du moins en apparence, car l'ex-meneur du « CAF » — pour « Craxi-Andreotti-Forlani », le tiers sortant du pouvoir de l'ancien système — a entrepris une sorte de come-back. Il ne se représente pas, a-t-il assuré vendredi 18 février, au cours d'une conférence de presse à Rome, mais il fait la tournée des tribunaux, ses dossiers sous le bras, soucieux de « faire toute la lumière sur le système du passé ». A savoir ces financements illicites aux partis politiques qui lui ont coûté tant d'ennuis. « Je ne me considère pas comme un repentant mais comme un citoyen qui use du langage de la vérité face aux mensonges de ceux qui prétendent s'asseoir au banc des accusés », alors qu'ils devraient plutôt prendre le siège des accusés.

## Un enregistrement indélicat

De quoi s'agit-il ? Du PDS évidemment, cet ex-PCI que Bettino Craxi abhorre et qu'il a juré d'entraîner dans sa chute, à commencer par ses deux chefs, Achille Occhetto et Massimo D'Alema (le Monde daté 20-21 février). Et le dirigeant socialiste de produire des pièces à conviction sur treize exemples significatifs montrant, dit-il, le financement occulte du PDS à travers les coopératives « rouges » et certaines filiales internationales. Parmi les pièces que Bettino

Craxi propose, un enregistrement plutôt indélicat (il reconnaît lui-même qu'« en ce temps troublé on ne peut pas toujours rester correct ») de l'avocat de Luigi Carnevale, l'homme du PDS à la tête du comité d'administration du métro de Milan, objet de multiples enquêtes. L'avocat, qui ne se savait pas enregistré, explique : « Si mon client voulait parler, en trois minutes, on pourrait liquider Occhetto et D'Alema... »

L'ennui, c'est que les deux leaders du PDS, qui ont déjà fort à faire avec la poussée de la droite dans les sondages, n'entendent pas suivre si facilement ce nouveau Commandeur à son festin de pierre. M. D'Alema, à son tour, l'attaque pour diffamation. Quant à M. Occhetto, il rétorque, furieux, que M. Craxi est le plus grand menteur que la Terre ait jamais porté.

Ce dernier, s'il a causé quelques embarras à la gauche, en a aussi suscité d'autres, et plus inattendus, à droite. En effet, au cours de ses déclarations à la presse, M. Craxi a fortement soutenu les efforts de Silvio Berlusconi, qualifié d'« élément véritablement neuf en politique ». Et ces compliments décernés au patron de la Fininvest, ancien fidèle des salons craxiens et qui aimerait bien le faire oublier, ont pris des allures de baiser de la mort.

MARIE-CLAUDE DECAMPS

**Opération anti-Mafia en Calabre.** — Cinquante-quatre personnes ont été arrêtées dans la région de Locri, au sud de la Calabre, lors d'une vaste opération anti-mafia qui s'est achevée samedi 19 février. Le coup de filet visait le clan de la N'drangheta Ruga-Metastasio, de Monasterace, au nord de Reggio-de-Calabre, qui, selon les enquêteurs, contrôlait l'essentiel de l'activité économique et sociale dans cette zone. Les personnes appréhendées, dont un maire de village, sont accusées d'association de malfaiteurs de type mafieux, de détournement de marchés publics, de fraude électorale, ainsi que de trafic d'armes et de drogue. — (AFP)

## SLOVAQUIE

## Scission au sein d'un parti de la coalition gouvernementale

Le Parti national slovaque (SNS) s'est scindé en deux, samedi 19 février, lors d'un congrès extraordinaire à Zilina (200 kilomètres au nord de Bratislava), après l'exclusion de son président Ludovít Cernák, suivi par une cinquantaine des cent quatre-vingt-deux députés. Cette scission, prévue depuis plusieurs semaines, provient d'un désaccord au sein du parti sur le soutien à accorder ou non à Vladimir Meciar, premier ministre, de plus en plus controversé, qui a perdu la majorité au Parlement, sans que l'opposition, trop divisée, se résolve à faire tomber le gouvernement.

M. Cernák, devenu vice-président du Parlement, avait fondé depuis plusieurs semaines un club parlementaire dissident, rassemblant six des quatorze députés du SNS. M. Cernák, qui a quitté la salle où se tenait le congrès du SNS, a annoncé son intention de former un nouveau parti politique, qui sera sans doute nommé parti national démocratique. C'est un député de l'aile « loyaliste », Jan Slieta, maire de la ville de Zilina, qui a été élu président du SNS. — (AFP)

## EN BREF

**ALLEMAGNE :** seize policiers blessés au cours d'une manifestation contre l'extrême droite. — Seize policiers ont été blessés et six personnes arrêtées à Ulm, dimanche 20 février, au cours d'une manifestation de trois mille personnes organisée contre un congrès régional du Parti des républicains, d'extrême droite, de l'ancien Waffen-SS Franz Schönhuber, a-t-on appris de source policière. — (AFP)

**CONGO :** déploiement d'une force d'interposition dans le sud de la capitale. — Brazzaville était redevenue calme, dimanche 20 février, après le déploiement, vendredi, dans les quartiers sud de la capitale, d'une force d'interposition chargée d'empêcher les combats entre milices rivales. Ce groupement spécial d'interposition (GSIP), qui compte 400 hommes, doit également déminer la voie ferrée Brazzaville-Pointe-Noire, axe économique vital pour le pays, coupée depuis le mois de décembre. Sa mission, d'une durée indéterminée, coûtera environ 400 000 francs par mois. — (AFP, Reuters)

**GÉORGIE :** présentation de la dépouille de Zviad Gamsakhourdia. — La dépouille de l'ex-président géorgien Zviad Gamsakhourdia a été exhumée, jeudi 17 février, de sa sépulture dans le village de Djikhaskari, près de Zougidi, en Géorgie occidentale. Trois médecins géorgiens ont identifié le corps à la demande

## AFRIQUE

## TOGO

## Le second tour des élections législatives a été marqué par de violents incidents

Plusieurs incidents violents ont marqué, dimanche 20 février, le second tour des élections législatives togolaises. Vingt-quatre sièges (sur quatre-vingt-un) étaient en ballottage et les deux camps — sensibilité présidentielle et opposition modérée — pouvaient espérer la victoire.

LOMÉ

de notre envoyé spécial

Des urnes brisées jonchent le sol de la cour de la petite école de la cinquième circonscription de Lomé, où s'oppose, dans un duel très serré, le Rassemblement du peuple togolais (RPT, ex-parti unique) et l'Union togolaise pour la démocratie (UTD), de Edem Kodjo. Juste avant le dépouillement, des jeunes gens armés de gourdin ont fait irruption dans les bureaux, détruisant tout sur leur passage. « J'ai le sentiment qu'on a laissé faire ces hordes, il y a complaisance du pouvoir », accuse M. Kodjo, en estimant d'ores et déjà que « ces élections seront difficiles à valider ».

L'enjeu de ce scrutin législatif, explique sans doute les multiples dérapages enregistrés dimanche. Au lendemain du premier tour, l'ex-parti unique et l'opposition modérée étaient au coude à coude, et les projections donnaient même un léger avantage aux opposants. Sur les vingt-quatre sièges qui restaient à pourvoir, douze étaient déjà acquis à l'opposition, puisqu'il s'agissait de duels entre le Comité d'action pour le renouveau (CAR), de M. Yao Agboyibo, et l'UTD.

Le face-à-face pouvoir-opposition a mal tourné à Sokodé, à 350 kilomètres au nord de Lomé, où quatorze bureaux de vote ont été détruits, et à Notsé. C'est dans cette petite circonscription électorale, à 80 kilomètres au nord de la capitale, où s'affrontaient l'ex-parti unique et le CAR, que se sont produits les incidents les plus graves. Un commando d'une dizaine de personnes armées, circulant à bord d'un véhicule sans plaque d'immatriculation, a mis à sac six bureaux de vote, détruisant les urnes et emportant le matériel électoral.

Deux personnes ont été légèrement blessées. Ces attaques ont été imputées par la radio nationale à l'Union des forces de changement (UFC), de Gilchrist Olympio, qui appelait au boycott. Jean-Pierre Fabre, le porte-parole de l'UFC à Lomé, a démenti toute implication de son mouvement. « Ce sont des jeunes du RPT, nous les avons recon-

nus », indiquait, pour sa part, M. Agboyibo, qui ne cachait pas sa déception à l'issue du scrutin : « Mon impression est plutôt mauvaise. Le RPT n'est pas disposé à accepter la victoire de l'opposition. »

La préfecture de Notsé avait été le théâtre d'incidents tout au long de la campagne électorale. Le plastage du domicile d'un membre de la commission électorale et le zèle d'un officier, accusé par l'opposition d'entraver le bon déroulement de la campagne, ont contraint Herman Yamogo, le président du comité international de suivi — l'organisme chargé de superviser ces élections —, à intervenir auprès du chef de l'Etat : « Nous avons demandé avec insistance au président de la République de prendre toutes les dispositions pour que les candidats puissent se déplacer librement et qu'il n'y ait aucune entrave à leur expression. » Le général Eyadéma avait finalement accepté de déplacer l'officier mis en cause.

Reste que la campagne électorale a été émaillée, entre les deux tours, de plusieurs attentats, et que l'un des députés de l'opposition, élu au premier tour, a été tué le 13 février, ainsi que deux autres militants du CAR.

JEAN-KARIM FALL

## AFRIQUE DU SUD

## Quinze jeunes sympathisants de l'ANC ont été assassinés au Natal

JOHANNESBURG

de notre correspondant

Quinze militants et sympathisants du Congrès national africain (ANC), dont douze garçons âgés de douze à dix-sept ans, ont été massacrés dans la nuit du vendredi 18 au samedi 19 février, à Creighton, au sud de la province du Natal. Les quinze victimes, qui participaient à une campagne d'éducation des électeurs noirs, ont été assassinées dans une ferme abandonnée, où elles campaient. La police du Natal a précisé, dimanche, que onze d'entre elles avaient été massacrées durant leur sommeil, à l'aide de pistolets mitrailleurs ou de couteaux, tandis que trois autres avaient été tuées alors qu'elles tentaient de fuir. Une quinzième personne est décédée à l'hôpital. Il n'y a qu'un seul survivant.

Le 6 février dernier, non loin de Richmond, dans la même région, douze personnes — majoritairement des femmes et des enfants — avaient déjà été assassinées pendant leur sommeil par un commando d'hommes armés qui avait traversé leur village en tirant de longues rafales de mitrailleuse. L'ANC, dont les victimes étaient réputées proches, avait accusé l'Inkatha, tandis que le parti de Mangosuthu Buthelezi mettait les morts au compte d'un

conflit interne à l'ANC. Le massacre de Creighton a été condamné par tous, y compris par le chef de l'Inkatha, M. Buthelezi.

Mais, pour beaucoup, il ne fait guère de doute qu'il est l'œuvre des partisans du chef zoulou, déterminés à ne pas laisser l'ANC faire campagne au Natal alors que leur parti, dans un langage de plus en plus radical, appelle au boycott. Selon un responsable de l'ANC, les tueurs comptaient dans leurs rangs des stagiaires du centre de Mleba, où l'Inkatha, avec l'aide de la police du KwaZulu, entraîne ses partisans à l'autodéfense. Cette assertion a été vigoureusement démentie par le commandant du camp de Mleba, qui s'est cependant félicité que trois mille stagiaires soient sortis de son école au cours des dernières semaines.

Fondée ou non, l'accusation préfigure le champ clos que pourrait devenir la région lorsque la campagne électorale battra son plein. Il est probable que les partisans de l'ANC, qui ne manquent pas en pays zoulou, ne laisseront pas ces attaques impunies. Dès dimanche soir, une colonne de militants de l'Inkatha qui revenaient d'un rassemblement à Pietermaritzburg est tombée sous le feu de tireurs camouflés. Bilan : trois blessés et un tué.

GEORGES MARION

## ALGÉRIE

## Les agents du fisc suspendent l'encaissement des impôts à la suite de menaces islamistes

Les recettes principales des contributions diverses d'Algérie ont été suspendues l'encaissement des impôts après les menaces de représailles du Groupe islamique armé (GIA). Certaines recettes sont fermées et d'autres, restées ouvertes, refusent cependant les encaissements en numéraire ou en chèque. Les contribuables sont invités à adresser leur paiement par mandat postal en attendant d'autres instructions.

Le GIA avait donné l'« ordre » aux employés de ne plus recouvrer les impôts à partir du 17 février, dans un tract adressé à la direction régionale du fisc. « En cas de non-exécution de cet ordre, tu seras le premier égorgé », indique une mention portée au verso de ce tract à

l'intention du directeur régional des impôts. Le GIA avait affirmé que « la perception des impôts est interdite en Islam et doit être remplacée par le zakat [l'aumône légale] » et avait accusé les agents du fisc de « contribuer à renforcer les caisses d'un Etat illégitime ».

## Porter le hijab

D'autre part, dans des tracts distribués dans certains quartiers de grandes villes, le GIA a demandé aux femmes de « porter le hijab ». Il serait aussi à l'origine de menaces contre les commerçants, les bouchers notamment, pour qu'ils baissent les prix à la consommation et contre les propriétaires de bus

pour qu'ils aménagent une séparation entre hommes et femmes. Le parti Ettahadi (ex-communiste) s'est inquiété de voir « l'intégrisme substituer, d'une façon rampante, son Etat à l'Etat républicain ». — (AFP)

**Décès d'une figure de l'islam algérien.** — Le chef de la Zouaia (école coranique) d'El-Hameli, dans le sud de l'Algérie, cheikh Al-Khalil Al-Kassimi Al-Hassani, une des figures de l'islam local, est mort, vendredi 18 février, dans un hôpital parisien, à l'âge de soixante-cinq ans. Il était considéré comme un éminent théologien et un exégète averti du Coran et des Hadiths (faits et dires du prophète Mohamed). — (AFP)

source diplomatique tchadienne à Tripoli. Ces arrestations ont eu lieu juste après que la Cour internationale de justice de La Haye ait tranché, le 3 février, en faveur du Tchad, le différend sur la bande d'Aozou. — (AFP)

**PORTUGAL :** démission du vice-président du Parlement. — Leonor Beleza, ministre de la santé du gouvernement de centre droit d'Anibal Cavaco Silva de 1985 à 1990, a annoncé, samedi 19 février, sa démission de son poste de député et de celui de vice-président du Parlement, à la suite d'un scandale dans lequel son ancien secrétaire d'Etat, Fernando Costa Freire, et son jeune frère, José Beleza, ont été impliqués. M. Beleza a rappelé qu'aucune charge n'avait été retenue contre elle. — (AFP)

**ROYAUME-UNI :** nouvelle rencontre entre John Major et le premier ministre irlandais Albert Reynolds. — Les premiers ministres britannique et irlandais, John Major et Albert Reynolds, ont réaffirmé, samedi 19 février, l'issue d'un entretien à Londres, leur engagement en faveur du processus de paix en Irlande du Nord, amorcé par leur déclaration conjointe du 15 décembre dernier. M. Major a indiqué que Londres et Dublin n'avaient pas l'intention d'attendre une prise de position du Sinn Féin, aile politique de l'IRA. Par ailleurs, neuf bombes incendiaires ont visé des magasins, pubs et restaurants de Belfast

dans la nuit de samedi à dimanche, au lendemain de l'explosion de sept engins similaires dans des magasins de Londres. Ces attentats n'ont pas fait de victimes. — (AFP, Reuters)

**RUSSIE :** Andreï Kozyrev déclare que « tous les Etats ont le droit de décider à quelle organisation ils veulent adhérer ». — Le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozyrev, a déclaré, samedi 19 février à Prague, que « tous les Etats ont le droit de décider à quelle organisation ils veulent adhérer » et qu'« aucun Etat ne pouvait priver un autre du droit d'en décider ». Il a toutefois ajouté : « Nous avons le même droit d'exprimer notre opinion à propos du meilleur moyen de construire la sécurité en Europe. » M. Kozyrev, qui s'est entretenu avec le président tchèque Vaclav Havel et avec son homologue tchèque Josef Zielenec, faisait allusion au souhait des pays du groupe de Visegrad (République tchèque, Slovaquie, Hongrie et Pologne) d'adhérer à l'OTAN. Il a ajouté que la question n'était plus d'actualité, « le plan de partenariat pour la paix ayant été accepté ». — (AFP)

**RWANDA :** cinq morts à Kigali, selon les Nations unies. — Cinq personnes ont été tuées, dimanche 20 février, à Kigali, dont deux ou trois dans des violences qui ont éclaté lors d'une manifestation de l'opposition, a indiqué un porte-parole de la Mission des Nations unies pour

l'assistance au Rwanda (MINUAR). D'autre part, la mise en place des institutions de transition, prévue par l'accord de paix signé le 4 août dernier mais reportée trois fois, devrait avoir lieu mardi. — (AFP)

**SÉNÉGAL :** la garde à vue des deux principaux dirigeants de l'opposition a été prolongée. — La garde à vue des deux principaux dirigeants de l'opposition, Abdoulaye Wade et Landang Savané, interpellés vendredi 18 février à Dakar (le Monde daté 20-21 février), a été prolongée de quarante-huit heures, a-t-on appris, dimanche, de source autorisée. Selon une source judiciaire, MM. Wade et Savané peuvent être interrogés jusqu'à mardi soir avant qu'un juge ne prononce soit leur libération, soit leur inculpation. — (AFP)

**TUNISIE :** reprise des activités du bureau de l'agence de presse koweïtienne. — Le bureau de l'agence de presse koweïtienne KUNA, qui avait été fermé, la semaine dernière, par les autorités locales, pour avoir diffusé une déclaration du chef des islamistes tunisiens (le Monde du 19 février), a été autorisé à reprendre ses activités. Son directeur général a précisé que cette affaire « a été réglée de façon amicale, ce qui témoigne de la solidité des relations entre les deux pays ». — (AFP)

AMÉRIQUES

MEXIQUE

Les négociations entre les représentants du gouvernement ont commencé.





AFRIQUE DU SUD

Quatre jeunes sympathisants de l'ANC ont été assassinés au Natal

Johannesburg

Quatre jeunes sympathisants de l'ANC ont été assassinés au Natal. Les négociations entre les rebelles zaptistes et le gouvernement ont commencé à San-Cristobal.

ALGERIE

Le fisc suspend l'encaissement à la suite de menaces islamiques

Le fisc suspend l'encaissement à la suite de menaces islamiques. Les négociations devaient s'ouvrir officiellement lundi matin, mais elles ont été suspendues.

AMÉRIQUES

MEXIQUE

Les négociations entre les rebelles zaptistes et le gouvernement ont commencé à San-Cristobal

Les négociations entre les rebelles zaptistes et le gouvernement ont commencé, lundi 21 février, dans la cathédrale de San-Cristobal, dans l'Etat du Chiapas, en présence du commandant Marcos, le plus connu des rebelles.

SAN-CRISTOBAL

de notre envoyé spécial

Rouge internationale avaient été organisés pour aller chercher les dix-neuf délégués zaptistes, dont au moins deux femmes, dans les zones qu'ils contrôlent depuis l'entrée en vigueur du cessez-le-feu, le 12 janvier. M. Ruiz et M. Camacho étaient à bord du véhicule où se trouvait Marcos, le plus connu des rebelles et le seul blanc.

Tous sont arrivés avec leur sac à dos, le visage couvert par un foulard rouge ou un passe-montagne de laine, certains en uniforme, d'autres tout en blanc. Trois d'entre eux arboraient également le chapeau multicolore des Tzotziles, un des deux principaux groupes indiens du Chiapas (30 % des 3,5 millions habitants du Chiapas sont des indiens). La plupart portaient des

Plusieurs centaines de policiers militaires, casqués et équipés seulement de matraques, sont postés autour de la place pour dissuader, dit-on, les organisations anti-zaptistes qui seraient tentées de provoquer des incidents. Depuis quelques jours, les éleveurs et les propriétaires terriens cherchent en effet à reprendre l'initiative et auraient commencé à organiser des groupes armés pour récupérer leurs propriétés dans les zones sous contrôle zaptiste.

Peu avant l'arrivée des rebelles à San-Cristobal, M. Camacho avait déclaré que la négociation devait tenir compte des "secteurs sociaux" qui sont en désaccord avec les zaptistes. « La solution politique, avait-il ajouté, doit refléter



San-Cristobal, où du représentant du gouvernement mexicain, Manuel Camacho.

armes discrètes qu'ils ont conservées en entrant dans la cathédrale.

une volonté réelle de changement qui ne remet pas en question les principes essentiels de l'Etat mexicain et renforce l'Etat de droit. (...) La route est étroite, et il faudra donc faire appel à toute notre imagination.

« Notre bouche de feu parlera »

Dans un communiqué, publié dimanche par la presse locale, le Comité clandestin révolutionnaire indigène de l'AZLN exige « une solution politique juste et digne : liberté, justice et démocratie pour tous ». Cela inclut sans doute les revendications développées dans ses nombreuses déclarations antérieures, en particulier le droit à la terre, mais aussi l'organisation d'élections démocratiques, le 21 août prochain, pour en finir avec les pratiques frauduleuses qui ont permis au Parti révolutionnaire institutionnel (PRI) de se maintenir au pouvoir depuis 1929.

L'AZLN insiste sur la bonne foi de ses représentants qui n'ont pas l'intention de « demander l'aumône ni de négocier les miens tombés de la table des puissants ». Evoquant les « risques courus » par ses délégués, la guérilla met en garde les autorités dans une langue très imagée : « Si le mensonge revient dans la bouche des puissants, notre bouche de feu parlera de nouveau ».

BERTRAND DE LA GRANGE

PROCHE-ORIENT

YÉMEN

Sudistes et Nordistes ont signé un accord de réconciliation

Plus d'un mois après en avoir approuvé les termes, les dirigeants des trois formations yéménites qui composent la coalition au pouvoir ont signé, dimanche 20 février, au palais royal d'Amman, sous les auspices du roi Hussein de Jordanie et en présence du secrétaire général de la Ligue arabe et de Yasser Arafat, un accord de réconciliation.

Cette cérémonie a ainsi réuni Ali Abdallah Saleh, pour le Congrès général du peuple (CPG) - qui était au pouvoir au Yémen du Nord avant l'unification des deux Yémen en mai 1990 -, Ali Salem El Bid, chef du Parti socialiste yéménite (PSY) - qui gouvernait le Yémen du Sud -, et cheikh Abdallah El Ahmar, chef du mouvement islamiste El Islah.

Contresigné par trente-quatre autres personnalités yéménites, cet accord prévoit notamment une réduction du déploiement militaire dans le pays, des mesures pour endiguer la vague d'assassinats ainsi qu'une décentralisation administrative avec la division du territoire en quatre à sept provinces. Ces réformes sont destinées à mettre fin à une crise aiguë qui dure depuis l'été dernier en raison des divergences profondes qui continuent d'opposer les anciens dirigeants des deux Yémen.

Leur seul paraphe ne dissipe évidemment pas ces divergences et ce n'est pas un hasard si la cérémonie s'est déroulée en terrain « neutre », aucun des frères ennemis ne faisant confiance à l'autre pour assurer sa sécurité. Le fait que MM. Saleh et El Bid - qui sont respectivement

président et vice-président du Conseil présidentiel - se soient rendus séparément à Amman traduit, lui aussi, leur antagonisme.

M. El Bid n'a pas pu s'empêcher, jusqu'au dernier moment, de narquer son vis-à-vis, puisque sur le chemin d'Amman, il a fait escale en Arabie saoudite pour faire la Oumra, le petit pèlerinage de La Mecque. L'ironie de l'histoire veut, en effet, que cet ancien communiste allié de l'Union soviétique soit mieux coté dans le royaume wahabite que M. Saleh, à qui Ryad impute la responsabilité du soutien du Yémen à l'Irak pendant la crise du Golfe. L'ère des Saoudiens est d'autant plus tenace qu'ils estiment que ce sont eux « qui l'ont fait roi ».

Le projet de réformes répond aux exigences des socialistes (le Monde du 15 février). En revanche, le PSY, qui souhaitait que la cérémonie de signature se déroulat en présence de plusieurs pays arabes et occidentaux - dont il voulait faire les garants de l'application de l'accord -, n'a pas obtenu satisfaction sur ce point.

Contrairement à ce que demandait le CPG, M. El Bid ne se réinstallera pas à Sanaa - qu'il avait quittée en août dernier pour son fief d'Aden - aussitôt après la cérémonie. Pour lui, la confiance ne sera rétablie que lorsque les réformes, notamment militaires, auront été appliquées. Réglée sur le papier, la crise ne semble pas près d'être résolue sur le terrain.

MOUNA NAÏM

ASIE

INDE

Phoolan Devi, une légende libérée

La Cour suprême de l'Inde a ordonné, vendredi 18 février, la mise en liberté sous caution, après onze ans d'incarcération, de Phoolan Devi. Agée, croit-on, de près de quarante ans, cette femme, née nishad, caste « arriérée » de bateliers, était détenue pour avoir perpétré en 1981 un massacre dans un village du centre de l'Inde. Cette action, dont elle ne sera responsable, a fait d'elle une légende vivante. Vers la « reine des bandits » convergent désormais dans le pays l'admiration des pauvres et la haine des puissants.

Phoolan était entrée dans une bande de dacoits (bandits) au milieu des années 70 pour échapper, dit-on, à un mariage malheureux avec un homme plus âgé qu'elle. En 1980, son chef, devenu son amant, Vikram Mullah, était tué par un gang à la solde de thakurs, caste de propriétaires terriens. Après cet épisode, elle fut, semble-t-il, emmenée au village de Bahmal, en Uttar-Pradesh, où elle souffrit maintes humiliations de la part des mêmes thakurs ; elle assura même avoir subi un viol collectif.

Retournée parmi ses chers dacoits, elle revint vite à Bahmal. Le 14 février 1981, sa bande fit sortir une trentaine de thakurs de leurs maisons ; alignés à l'entrée du village, de dix-huit à vingt-deux d'entre eux furent fusillés. L'affaire fit d'autant plus de bruit que les thakurs ont une forte influence en Uttar-Pradesh et au Madhya-Pradesh, les deux Etats qu'occupaient les hommes de Phoolan.

Deux années durant, la bande et son chef, devenue la parolée la plus recherchée de l'Union, hantèrent les rives de la Chambal, traditionnel repaire de dacoits et de hors-la-loi, vivant de rapines et maintenant les forces de l'ordre lancées à leurs trousses.

La poitrine barrée d'une carotchière

Au terme de négociations serrées, la « reine des bandits » finit par se rendre, en février 1983, lors d'une cérémonie que présidait le ministre en chef du Madhya-Pradesh, Arjun Singh, aujourd'hui ministre de la culture et l'un des principaux dirigeants du Congrès, au pouvoir. Partis, très « garçon manqué » dans son uniforme kaki, la poitrine barrée d'une carotchière et la tête ceinte d'un bandana, Phoolan Devi avait alors déposé son fusil devant une effigie de Kal, divinité terrible à laquelle la conscience populaire avait commencé de la comparer. Elle a, depuis lors, contre son gré, assuré-t-elle, été le sujet de nombreux films et livres (1).

Après une décennie passée dans une prison à Gwalior, Phoolan fut transférée l'an dernier à New-Delhi, officiellement pour raisons médicales. La vérité est qu'elle était devenue une figure emblématique pour ces gens de basses castes qui ont commencé de relever la tête, après des siècles d'oppression et de mépris. Plusieurs partis ont même tenté en novembre de la présenter à des

élections régionales. Pourtant, consciente de l'enjeu qu'elle représentait, elle a résisté à toutes les tentatives de manipulation.

C'est cependant son appartenance de caste qui a joué le premier rôle dans sa libération : Phoolan vient en effet d'obtenir une levée des poursuites menées contre elle de la part du nouveau chef du gouvernement d'Uttar-Pradesh, M. S. Yadav, arrivé au pouvoir dans cet Etat - le plus peuplé et le plus « sensible » du pays - à la tête d'une alliance de castes « arriérées », d'intouchables et de musulmans. Pourtant, la décision de M. Yadav a provoqué la colère des thakurs : certains, en particulier les survivants du massacre de 1981, ont promis de se venger. Aussi la justice a-t-elle ordonné que Phoolan bénéficie d'une protection de la part de la police.

JEAN-PIERRE CLERC

(1) « Ce sont des chiens qui utilisent mon image sans bénéfice pour moi », a récemment déclaré Phoolan. En France, la romancière Irène Frain a publié Devi chez Payot.

PAKISTAN

Un commando afghan a pris un car scolaire en otage

Trois Afghans masqués, armés de pistolets et de grenades, ont pris en otage, dimanche 20 février au matin, les quatre-vingt-deux occupants d'un car scolaire, dont soixante-quatre enfants, dans la ville pakistanaise de Peshawar, proche de la frontière afghane. Ils ont obligé le chauffeur à conduire le car jusqu'à la capitale, Islamabad, distante de 170 kilomètres, et à se garer en face du Parlement. Le quartier a aussitôt été bouclé par l'armée.

Le commando exige le versement d'une rançon de 5 millions de dollars, la libération de soixante-

dix Afghans actuellement détenus au Pakistan, l'envoi de vivres vers Kaboul toujours assiégée, et la réouverture de la frontière pakistanaise pour permettre à de nouveaux réfugiés de fuir leur pays en guerre. Au cours de la journée de dimanche, les négociateurs ont obtenu la libération d'une soixantaine d'otages. Le commando s'est ensuite retranché dans l'enceinte de l'ambassade afghane avec une dizaine d'otages. Lundi matin, les négociations se poursuivaient.

Par ailleurs, à Kaboul, les combats ont repris, samedi, entre les troupes du président Rabbani et

celles du premier ministre, Gulbudin Hekmatyar. La journée de dimanche a été plus calme, et le gouvernement afghan a annoncé la mise en place prochaine d'une commission spéciale, chargée de trouver un compromis entre les factions rivales. Mais cette commission ne pourra agir que si le cessez-le-feu est prolongé. Or, M. Hekmatyar a fait savoir, dimanche, qu'il maintiendrait le blocus alimentaire de la capitale tant que son rival n'aurait pas démissionné. - (AFP, Reuters)

Benazir Bhutto innocentée dans une affaire d'abus de pouvoir. - Le premier ministre pakistanais, Benazir Bhutto, a été acquittée, samedi 19 février, par une cour spéciale, à la suite d'une affaire d'abus de pouvoir présumé pendant son précédent mandat en 1988-1990. Benazir Bhutto était soupçonnée d'avoir attribué des contrats de distribution de gaz liquéfié à des amis politiques. - (AFP)

CHINE : une guerre des gangs fait quarante-neuf morts dans une région musulmane. - Une guerre des gangs dans la région autonome musulmane du Ningxia, au nord-ouest de la Chine, a fait quarante-neuf morts et trente blessés depuis mai 1990, a rapporté, dimanche 20 février, l'agence Chine nouvelle. Vingt-deux personnes ont été emprisonnées depuis le début du mois, dont un responsable du Parti communiste et deux enseignants,

pour leur participation aux troubles. La police a confisqué un véritable arsenal, dont 5 442 fusils, 21 canons artisanaux et 118 obus et bombes. - (AFP)

Une centaine de Nord-Coréens demandent asile au Sud. - Plus d'une centaine de Nord-Coréens ont demandé asile à la Corée du Sud après avoir déserté un camp de bûcherons à Khabarovsk, en Russie sibérienne, a rapporté, dimanche 20 février, l'agence sud-coréenne Yonhap. Séoul, selon Yonhap, est réticente à accepter ces requêtes de peur de froisser Pyongyang et s'efforce d'obtenir la coopération du gouvernement russe et du Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR). - (Reuters)

**LA REUNION**  
3 290 F

ROME 870 F  
LISBONNE 990 F  
MONTREAL 1 790 F  
DAKAR 2 370 F  
LES ANTILLES 2 590 F  
PAPEETE 5 190 F

• vols aller retour  
• départ de Paris  
• à certaines dates  
• 150 agences en France  
• (1) 41 41 58 58  
• 3615 NF

**NOUVELLES FRONTIERES**

Tout le monde s'y retrouve

Calculez vos impôts en 5 mn

3615

**CFDT**

Le procès du président du conseil général, accusé de corruption

## Eric Boyer (apparenté RPR) bénéficie du soutien des communistes de la Réunion face à la « justice coloniale »

Le procès d'Eric Boyer, président du conseil général de la Réunion et sénateur (apparenté RPR), mis en examen et détenu pour corruption, a commencé, lundi 21 février, devant le tribunal correctionnel de Saint-Denis-de-la-Réunion. Alors que M. Boyer est mis en cause dans deux affaires de truchement de marchés publics, son entourage dénonce « l'acharnement » d'une « justice coloniale ».

Le président du conseil général n'est pas le seul élu mis en cause par des juges qui se sont décidés, depuis trois ans, à passer à l'action. La nouvelle génération politique venue aux responsabilités dans les années 80 est ainsi frappée à travers Eric Boyer ou Pierre Vergès, fils du chef de file du PC réunionnais. Une relève se dessine chez certains chefs d'entreprise blancs, qui mettent en avant le souci de préserver l'image extérieure de l'île.

SAINT-DENIS-DE-LA-RÉUNION

de notre envoyé spécial

Les menues, s'activant au cœur du palais de justice de Saint-Denis, dans le quartier de Champfleuri, ont aménagé à la hâte, dans la salle d'audience du tribunal correctionnel, l'espace nécessaire pour caser des volumineux dossiers, d'où surgissent petites révélations et grands secrets de Polichinelle d'une vie politique réunionnaise promise, à partir de lundi, aux vertiges du grand déballeage.

Du jamais vu ! Voici le grand « patron » du département en personne, Eric Boyer, sénateur (apparenté RPR), appelé à répondre du chef de corruption dans deux affaires de truchement de marchés publics, celle dite de la « billetterie unique » des transports du département et celle dite des « transports scolaires » de la commune de Saint-Leu (le Monde du 28 juillet 1993).

Dans le premier montage, fondé sur l'entente illicite entre deux entrepreneurs soumissionnaires à un appel d'offres pour la livraison de billetteries automatisées, un pot-de-vin de 2 millions de francs a été versé à deux conseillers généraux « ripoux », après avoir transité par le paradis fiscal de Jersey.

### Un véritable séisme

Si un rapport de la direction centrale de la police judiciaire a établi que le patrimoine de M. Boyer ne présentait aucune « incohérence », l'enquête a révélé, néanmoins, que le président du conseil général aurait couvert l'escroquerie pour bénéficier, en retour, d'un avantage en nature : la fourniture gratuite de cent cinquante autocars (service évalué à 300 000 francs) utilisés pour le transport de sympathisants à l'occasion de ses campagnes électorales.

Au total, ce sont douze prévenus, dont quatre élus et cinq

chefs d'entreprise, qui comparaitront pour ces deux affaires. Pas moins de vingt-trois avocats seront mobilisés pour la circonstance.

Ce procès de M. Boyer n'est que la fracture la plus spectaculaire d'un véritable séisme politico-judiciaire qui ébranle l'ensemble de la Réunion. Depuis que la magistrature locale a décidé, à partir de 1991, d'en finir avec les complaisances passées, elle a enclenché une machine infernale, qui broie littéralement tout sur son passage. « C'est un engrenage qui s'est mis en route », explique Bernard Legros, le procureur de la République.

L'île étant gangrenée par une corruption sévissant sur une grande échelle (on estime son produit annuel à 200 millions de francs), il n'a pas fallu beaucoup d'efforts aux magistrats et aux enquêteurs pour déterrer affaire sur affaire. En moins de deux ans, une douzaine d'élus se sont retrouvés mis en examen.

### Une nouvelle génération de dirigeants

Eric Boyer incarnait une nouvelle génération de dirigeants d'entre-mer, propulsée aux commandes à la faveur de la décentralisation. Cette relève avait clos le cycle des notables issus des familles de propriétaires terriens de l'ère coloniale (« les gros Blancs »), puis celui des professions médicales, dont la conscience politique s'était éveillée au contact de la misère des couches les plus défavorisées. La génération d'Eric Boyer, elle, n'a guère de fortune personnelle et s'est laissée griser par l'éclat de ses nouveaux attributs. Jusqu'à se faire piéger par légèreté ? Ou jusqu'à croquer dans le gâteau à belles dents ? Ce sera tout l'enjeu du procès.

Fils d'instituteur et petit-fils de pêcheur, Eric Boyer s'est bâti à la force du poignet. Il a trente-quatre ans lorsqu'il entame ses études universitaires pour décrocher un DEA de lettres modernes, qui fera de lui un professeur d'école normale. Passionné par les activités culturelles, il est un des initiateurs des maisons de la jeunesse et de la culture (MJC) à Saint-Denis, au point d'attirer l'attention d'Auguste Legros, le maire (RPR) du chef-lieu, dans l'ombre duquel il entame une carrière d'élus municipal.

Ce petit homme à moustaches et à lunettes aurait l'air plutôt falot si, de temps en temps, il ne troublait la grande famille du RPR réunionnais, couvée jadis par Michel Debré, en lançant quelques sulfureux propos sur l'« identité réunionnaise » ou sur la nécessité de promouvoir le « créole ». Mépris « cafre » (Noir africain), il n'est pas insensible aux grandes interrogations identitaires. Il lui est même arrivé de danser, au cœur de la grande salle de la mairie, le mayola, cette danse héritée des esclaves.

L'accession au pouvoir suprême alterne progressivement ce portrait du « culturel » égaré

en politique. L'homme se pique au jeu des influences et prend goût aux combinaisons les plus tortueuses. En 1988, il s'empare de la présidence du conseil général grâce aux voix du Parti communiste réunionnais (PCR). Lors des municipales de 1989, il provoque la chute du son parrain, Auguste Legros, en se présentant contre lui ; il offre, ainsi, la mairie de Saint-Denis aux socialistes.

Ces derniers lui en seront reconnaissants, en 1992, en lui permettant de conserver son fauteuil présidentiel, alors qu'il vient de rompre avec les communistes. Tant de « mégalomanies » finissent par déconcerter, même dans un département où, depuis la fin du choc frontal entre la droite départementaliste et la gauche autonome, on s'accommode allègrement par-delà les frontières de partis.

Surtout, Eric Boyer agace en mettant en place un « système » fort bien verrouillé. Un des ses amis racontera aux enquêteurs comment il contrôlait le moindre dossier. Plus grave, la nomination de deux de ses enfants à son cabinet l'expose aux accusations de népotisme. S'il continue de choquer certains cercles conservateurs en promettant de « créer les emplois » au sein du conseil général, il met une sourdine, pourtant, à ses anciens appels à la « quête identitaire », et ceux qui s'en chagrinent sont déçus.

A force de s'accumuler, les rancœurs nourrissent une fronde interne, qu'orchestre un nouveau groupe d'élus, « Réunion autrement », où l'on retrouve nombre des anciens amis. Dont un certain Léon-Alex Elma, président de la commission des travaux publics et des transports, qui dévoile, un bon jour, de septembre 1992, les « affaires » départementales au procureur de la République.

### Le Cafre

et les patrons blancs

Selon ses proches et ses avocats, au premier rang desquels figure l'indéfectible Jacques Vergès, frère du chef du PC réunionnais, Eric Boyer ne serait que la victime exploitée d'une gigantesque cabale politico-ethnique. On aurait cherché à abattre en lui le Cafre qui a percé et le « culturel » qui appelle à la « dignité de l'homme réunionnais ».

« Jamais un gros Blanc n'aurait été traité comme mon père a été traité », s'indigne sa fille, Francoise, son ancienne directrice de cabinet.

« On ne lui a pas pardonné son insolence », enchaîne l'écrivain Jean-François Samlons, chargé de mission au conseil général, en évoquant le souvenir du mayola dansé dans la mairie. Lorsqu'il prend la fuite, le 2 juillet 1993, pour échapper au mandat d'arrêt délivré contre lui par le juge d'instruction Jean-François Beynel — sa cavale durera quarante jours, durant lesquels la légende l'imagine en musulmane voilée arpèchant les trottoirs de

Saint-Senis —, c'est, précisément, l'héritage des « marrons », ces esclaves évadés de jadis, qu'il revendique haut et fort.

Regroupés dans une « Association pour le respect de l'homme réunionnais », ses amis viennent de diffuser un journal dont le titre, *Chabouk*, signifie « fouet », en créole, en souvenir des mauvais traitements que subissaient les esclaves. On peut y lire que M. Boyer est l'objet de « l'acharnement » d'une « justice coloniale ».

L'évocation de telles références, encore très présentes dans le subconscient réunionnais, ne pouvait pas laisser insensible le PCR, qui avait pourtant commencé à conspirer contre M. Boyer. Depuis que Pierre Vergès, maire de Saint-Paul et fils de Paul Vergès, député et dirigeant du parti, est entré à son tour en « marronage » pour échapper à la justice, le PCR est devenu le plus fervent soutien de la famille Boyer et fait feu de tout bois contre une justice qui accablait « les Noirs ».

### D'utiles protections

Lors des ses réunions publiques, le parti offre sa tribune à Francoise Boyer après la diffusion, par haut-parleurs, d'une cassette où le « marron » Pierre Vergès délire, de son maquis, un message aux militants. Si l'exploitation du souvenir du « marronage » ne rencontre guère d'échos dans la population, comme en témoigne la « Radio-dolances » de Freedom, où les auditeurs ne déclarent pas contre les « voleurs », l'affaire Boyer a eu pour première conséquence politique d'imposer le PCR comme un possible rempart pour tous les élus de la « nouvelle génération » aujourd'hui en délicatesse avec la justice.

Il suffit de repérer les divers émissaires d'élus non PCR qui fréquentent les manifestations du parti pour s'en convaincre. Doté d'une force de frappe militante qui fait toujours impression, le PCR peut négocier quelques utiles protections.

Le second effet de ce séisme politico-judiciaire est la réapparition, sur le devant de la scène insulaire, de patrons blancs créoles, qui s'étaient mis en congé de toute activité politique depuis belle lurette. « Il faut marquer un coup d'arrêt à tous ces dévoiements, car il y a de l'image et de la crédibilité de la Réunion », explique Jean Chatel, ancien président de l'union patronale, qui vient de décider de se jeter dans l'arène électorale. « Avec », dit-il, « la mairie de Saint-Denis et la présidence du conseil général. Issu d'une vieille famille réunionnaise, fils d'un ancien maire de Saint-Denis, Jean Chatel, qui règne sur un groupe mêlant industrie agro-alimentaire et assurances, peut se prévaloir du soutien de l'UDF et du RPR.

FRÉDÉRIC ROBIN

Auteur d'une tentative d'assassinat du général de Gaulle

## Georges Watin est mort au Paraguay

Georges Watin, ancien militant de l'Organisation armée secrète (OAS), hostile à l'indépendance de l'Algérie, est mort samedi 19 février, à l'âge de soixante et onze ans, près d'Asuncion, au Paraguay, où il vivait depuis près de trente ans. Il avait participé à la torture et à la mise à mort d'un Algérien dans une villa d'Alger, en 1956, et à la tentative d'assassinat du général de Gaulle au carrefour du Petit-Clamart, en 1962.

Né à Duperré, en Algérie, le 10 mai 1923, Georges Watin, surnommé « la Boiteuse », a cause d'une claudication, diri-

geait une propriété agricole à Littré, dans la Mayenne, lorsqu'il manifesta pour la première fois son hostilité à l'indépendance de l'Algérie au sein de l'Union française nord-africaine (UFNA). Fin 1956, il participe à l'enlèvement d'un buraliste algérien, Mohamed Chaouche, accusé de collecter des fonds pour le Front de libération nationale (FLN). Séquestré à la villa des Sources, Chaouche est torturé et mis à mort par Watin et ses complices.

Watin organise, en janvier 1957, un attentat au bazooka contre le général Raoul Salan, commandant en chef en Algérie, soupçonné de mollesse dans la lutte contre le FLN et qui deviendra, par la suite, le chef

de l'Organisation armée secrète (OAS). Incarcéré, puis libéré, Watin acquiesce, en 1959, à Alger, une brasserie qui devient un rendez-vous d'activistes. Après la journée des barricades, en janvier 1960, il est soupçonné d'attentats au plastique et expulsé d'Algérie en décembre. Appréhendé dès son arrivée à Paris, il est encore une fois relâché et devient l'un des instigateurs des plasticages de Paris d'avril à octobre 1961.

A la tête de la « mission III », la branche la plus violente de l'OAS en métropole, Watin est, le 22 août 1962, l'un des neuf tueurs réunis autour d'un officier flic, Jean-Marie Bastien-Thiry, au carrefour du Petit-Clamart, pour tenter d'assassi-

ner le général de Gaulle, président de la République, sur la route qui le conduit à l'aéroport de Villacoublay. En février 1963, il dirige les « conjurés de l'Ecole militaire », qui projettent de tuer de Gaulle au moyen d'un fusil à lunette lors de sa visite à l'Ecole de guerre. En fuite en Suisse, Watin est condamné à mort par contumace. Les autorités suisses ayant refusé de l'extrader, il gagne le Paraguay. Amnistié en juillet 1968, il reste en exil, où il fera parler de lui dans une affaire d'escroquerie en 1986. L'écrivain Frédéric Forsythe s'était inspiré de l'attentat manqué de l'Ecole militaire pour écrire son roman *Chacal*.

Au « Grand Jury RTL-le Monde »

## M. de Charette assure que l'UDF aura un candidat à l'élection présidentielle de 1995

Hervé de Charette (UDF-Clubs Perspectives et Réalités), ministre du logement, a déclaré, dimanche 20 février, au « Grand Jury RTL-le Monde », que l'UDF aura « évidemment un candidat » à l'élection présidentielle de 1995. « Je souhaite un candidat UDF, a-t-il dit, et je ne vois pas comment ce serait autrement (...). Un scrutin majoritaire à deux tours demande nécessairement qu'il y ait deux candidats dans chaque camp au premier tour. » M. de Charette, proche de Valéry Giscard d'Estaing, président de l'UDF, a indiqué qu'il « n'avait jamais été très favorable » au système de « primaires » pour la présidentielle, souhaité par Charles Pasqua. « Ce serait très difficile de légiférer là-dessus », a-t-il assuré.

René Monory (UDF-CDS), président du Sénat, estime, lui aussi, « vraisemblable, sinon certain, qu'il y aura un candidat UDF » à l'élection présidentielle. Invité de « L'heure de vérité », sur France 2, M. Monory a ajouté que vouloir, « coûte que coûte, un candidat unique » de la majorité, comme le souhaite M. Pasqua, lui semble une « fausse bonne idée ». « Il y a deux grandes familles, qui doivent s'aider pour gagner l'élection présidentielle », a-t-il souligné.

Par ailleurs, M. Monory juge que le futur candidat à l'élection présidentielle devra s'engager à faire « une réforme profonde de la société ». « Je ne critique absolument pas le bilan du gouvernement, mais il y a des problèmes à régler », a-t-il affirmé. « Ce qu'il y a à faire n'est pas agréable à faire », a souligné le président du Sénat.

Enregistrant une baisse de 9 points

## L'IFOP confirme la chute de popularité de M. Balladur

Une enquête effectuée par l'IFOP du 10 au 18 février auprès de mille huit cent quatre-vingt-onze personnes confirme la baisse de la popularité du premier ministre, déjà enregistrée par tous les principaux instituts de sondage. Selon l'IFOP, 47 % des personnes interrogées se déclarent « satisfaites » d'Edouard Balladur comme premier ministre au lieu de 56 % le mois précédent.

La proportion des personnes

### Une cantonale partielle

HAUT-RHIN : canton de Ribeauvillé (1<sup>er</sup> tour)  
L. 9 165 ; V. 2 720 ; A. 70,32 % ; E. 2 463.

Bernard Chasseuil, div. d., sout. UDF-GE, m. d'Ortheim, 1 628 (66,04 %) ELU.

Jean-Paul Meinrad, RPR, c.r., m. d'Ilhœusern, 837 (33,95 %).

[Bernard Chasseuil a remporté, dimanche 20 février, « pour la forme » le second tour de ce scrutin destiné à pourvoir au remplacement de Pierre Walther (div. d.), décédé en novembre dernier. Dès le 21 février, le préfet du Haut-Rhin devra déposer, auprès du tribunal administratif de Strasbourg, une requête en annulation de cette cantonale partielle. Le premier tour a été entaché d'une erreur de comptage dans les voix, qui a empêché Pierre Schmitt, le candidat des Verts soutenu par le PS, de pouvoir se maintenir au second tour alors qu'il avait, en fait, franchi la barre des 16 % d'inscrits, avec 968 voix, au lieu des 887 qui lui avaient été initialement attribuées (le Monde du 17 février).

Cette erreur n'a été détectée qu'après la proclamation des résultats, obligeant ainsi les électeurs à se rendre aux urnes pour le second tour. Mais l'erreur n'était pas la même et explique la faible participation, des deux tiers, au second tour se situant en deçà des congrès sociaux dans l'académie.

13 février : L. 9 165 ; V. 2 720 ; A. 53,47 % ; E. 4 095 ; Bernard Chasseuil, 1 708 (47,70 %) ; Jean-Paul Meinrad, 1 148 (28,03 %) ; Pierre Schmitt, Verts, sout. PS, c. m. de Ribeauvillé, 837 (21,66 %) ; Frédéric Fréchaud, FN, 352 (8,59 %).

2 octobre 1988 : L. 8 777 ; V. 4 672 ; A. 46,76 % ; E. 4 375 ; Pierre Walther, 3 230 (73,82 %) ; Jean-Paul Meinrad, RPR, 1 145 (26,17 %).

dant du Sénat. Il faut mettre en cause un certain nombre d'acquis, mais plus on se rapprochera de l'échéance, plus il faudra le dire, pour ne pas prendre les gens par surprise (...). Ce qui est dramatique c'est qu'on a sans doute fait, en 1993, beaucoup de promesses, peut-être au-delà de ce qu'on pouvait tenir.

Jean-Pierre Raffarin

(UDF-PR), porte-parole de l'UDF, juge, lui aussi, « naturel » que l'UDF ait un candidat au premier tour » de l'élection présidentielle. L'UDF « exerce le pouvoir à parité, haut perchée au Sénat et en majorité dans les régions et les départements », a-t-il dit.

### Dans un esprit d'alliance

Elle « sera donc, dans un esprit d'alliance, candidate au premier tour » de l'élection présidentielle, a indiqué M. Raffarin sur Radio-J. Parmi les « hommes de confiance » de l'UDF, M. Raffarin a cité le président de la confédération, M. Giscard d'Estaing, M. Monory, Raymond Barre et François Léotard, ministre de la défense.

M. Raffarin a enfin critiqué la politique du gouvernement en réclamant « une choc psychologique » pour lutter contre « les risques importants d'explosion sociale ». « Je ne peux pas me satisfaire d'une émission de télévision, quels que soient le talent et le mérite des acteurs publics », a ajouté le porte-parole de l'UDF en référence au passage de M. Balladur à « L'heure de vérité », le 14 février.

« mécontentes » est passée, dans le même temps, de 33 % à 43 %. Il s'agit des plus mauvais résultats enregistrés pour le premier ministre, par l'IFOP, depuis l'arrivée de M. Balladur à Matignon. Cette baisse ne profite pas à François Mitterrand, qui voit sa popularité s'effriter légèrement avec 41 % de satisfaits (au lieu de 42 %), contre 50 % de mécontents (au lieu de 48 % en janvier).

M. FABRIS : « L'Etat-Balladur, on y est ». — Laurent Fabius, député (PS) de Seine-Maritime, déclare, dans un entretien publié par le *Journal du dimanche* du 20 février, que l'on « ne s'achemine pas vers l'Etat-Balladur, on y est ». « Mais attention ! En cas d'évolution des sondages, l'Etat-Balladur se transformera sans grande difficulté en Etat-Chirac », prévient l'ancien premier ministre, avant d'ajouter que « le risque, pour le pluralisme et pour l'économie, sera le même dans les deux cas ».

M. LE PEN : « Docteur Morphine ». — Le président du Front national, Jean-Marie Le Pen, a déclaré, samedi 19 février, à Montauban, qu'Edouard Balladur, « c'est le Docteur Morphine », qui « prodigue des soins palliatifs » à la France.

GÉNÉRATION ÉCOLOGIE : Noël Mamère estime que Brice Lalonde « trahit la confiance » de son mouvement. — Dans un entretien publié par le *Figaro* lundi 21 février, Noël Mamère, maire de Bègles (Gironde) et vice-président de Génération Écologie (GE), se dit « choqué » par les prises de position récentes du président de GE à propos de la politique gouvernementale. « Brice Lalonde trahit notre confiance, déclare-t-il. Il semble oublier, parfois, qu'il n'est pas porte-parole du gouvernement, mais de Génération Écologie. (...) En ayant une telle attitude personnelle, votre bonapartiste, Brice Lalonde met tout simplement le mouvement en péril ».

JUSTICE

## La mutinerie d'une cause pour plusieurs

La mutinerie d'une cause pour plusieurs... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité du document source. Le texte semble aborder des questions juridiques ou politiques liées à des causes multiples.)

## La mort de Jacques

La mort de Jacques... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité du document source. Le texte semble aborder des questions liées à la mort d'une personne nommée Jacques.)



## SOCIÉTÉ

### JUSTICE

Provoquée par une opération anti-drogue au sein du centre de détention

## La mutinerie de Salon-de-Provence a causé pour plusieurs millions de francs de dégâts

Ateliers incendiés, matériel détruit, portes fracturées en très grand nombre, système de surveillance vidéo intérieur endommagé : provoquée par une opération anti-drogue inopinée, la mutinerie qui s'est produite, samedi 19 février, au centre de détention régional de Salon-de-Provence (Bouches-du-Rhône) n'a pas fait de victimes mais a causé, selon les autorités, « plusieurs millions de francs de dégâts matériels ». Une partie des 550 détenus de l'établissement devront être transférés vers d'autres centres de la région en attendant la remise en état des bâtiments.

MARSEILLE

de notre correspondant régional  
Ouvert en octobre 1991, le centre de détention de Salon-de-Provence accueille des détenus condamnés qui ont à purger une peine inférieure à cinq ans d'emprisonnement. Principalement voué à la réinsertion sociale de cette population considérée comme « amendable », il n'avait jamais,

jusqu'ici, connu d'incidents, hormis une tentative d'évasion en février 1993. La mutinerie dont il a été le théâtre, samedi, en fin de journée, a eu pour origine un contrôle anti-drogue inopiné. Le second après celui effectué, le week-end précédent, par une brigade canine spécialisée.

Pour protester contre les fouilles auxquelles étaient soumis les visiteurs à l'entrée des parloirs, une soixantaine de détenus qui se trouvaient dans l'une des cours de promenade ont refusé de regagner leurs cellules, puis ont jeté des boules de pétanque contre une cabine de surveillance. Ils ont ensuite envahi une cour mitoyenne où ils ont entraîné d'autres détenus et se sont répandus dans divers locaux de l'établissement qu'ils ont saccagés et où ils ont allumé plusieurs incendies, notamment dans les ateliers dont le toit a été entièrement ravagé par les flammes.

trois bâtiments du centre - provisoirement gardés par une compagnie républicaine de sécurité - ne sera utilisable qu'après de très importants travaux. Le directeur régional des services pénitentiaires, Guy Solana, a indiqué qu'il devra être évacué en entier.

### Grilles en forme d'échelles

Le syndicat FO a « déploré, encore une fois, que le personnel sur le terrain n'ait pas été écouté lors de la construction de ce genre d'établissements. Les grilles séparant les cours de promenade, a déclaré l'un de ses représentants, Paul Cartier, sont de véritables échelles, comme celles du mur d'enceinte. On peut grimper, un jour, une évasion multiple et l'on ne pourra pas tirer des miradors puisqu'une zone indisciplinée se réalise à proximité du centre où une autoroute (Salon-Arles) va également passer. Le responsable de FO, ainsi que Jacques Styrski, secrétaire régional de l'Union fédérale de l'administration pénitentiaire (UFAP, majoritaire) ont, par ailleurs, dénoncé le « manque de personnel » et demandé

Réagissant aux projets visant à renforcer le contrôle de la PJ par la justice

## Les syndicats de policiers dénoncent un « procès en suspicion »

Les deux principales fédérations syndicales de policiers ont réagi négativement à l'annonce par la chancellerie de projets visant à renforcer le contrôle de la police judiciaire par la justice (le Monde du 19 février). Ni la création d'un corps d'inspection de la police judiciaire placé sous l'autorité du garde des sceaux, ni l'insubordination au sein de la chancellerie d'un bureau chargé de suivre les problèmes de police judiciaire, n'ont trouvé grâce à leurs yeux.

Pour la Fédération nationale autonome de la police (FNAAP, majoritaire chez les commissaires, les enquêteurs et les inspecteurs), il s'agit d'un « procès en suspicion » intenté à tous les policiers et gendarmes accomplissant des missions de police judiciaire « avec conscience, dans leur immense majorité ». La « direction et le contrôle » des officiers de police judiciaire (OPJ) sont déjà « assurés par les procureurs généraux et les procureurs de la République, note la FNAAP. Plutôt que de créer de nouvelles structures, la chancellerie devrait inciter ses magistrats à remplir effectivement leur tâche ».

Même réaction de défiance du

côté de la Fédération autonome des syndicats de police (FASP, majoritaire dans la police en tenue), où l'on dénonce aussi bien ces projets de la chancellerie que l'éventuelle reconnaissance de pouvoirs de police judiciaire aux douaniers. « Alors que Nicolas Sarkozy, le ministre du budget, projette de reprendre la vieille idée de Michel Chassagne en donnant des pouvoirs d'OPJ à des douaniers, la chancellerie veut accroître le contrôle des OPJ par la justice, remarque le secrétaire général de la FASP, Daniel Lavau. Ces projets traduisent, soit un manque de confiance envers la police, soit une mise sous haute surveillance ».

« On aimerait voir plus souvent les magistrats dans les commissariats pour contrôler les gardes à vue et les procédures judiciaires », remarque la FASP, souhaitant que « les magistrats exercent effectivement les prérogatives que leur accorde le code de procédure pénale ». La Fédération souhaite qu'« on laisse les policiers en paix, au moment où la mission confiée par Charles Pasqua à Pierre Bordry prépare une réforme en profondeur de la police ».

GUY PORTE

### BIBLIOGRAPHIE

## Ecouter Henri Leclerc

HENRI LECLERC,  
Un combat pour la justice.  
Entretien avec Marc Heugron  
La Découverte, 149 francs.

C'est un livre qui s'écoute. Après quelques pages, l'oreille perçoit naturellement la voix calme d'Henri Leclerc comme s'il s'agissait d'un personnage familier. Pour l'entendre, il n'est pas nécessaire d'avoir eu le privilège de faire partie de l'auditoire lors d'une plénière, de cet avocat dont la discrétion fait parfois oublier qu'il est l'un des plus grands pénalistes du barreau. Ce n'est qu'un livre, mais l'engagement des mots, le souffle des phrases, l'ampleur du propos donnent le ton et la vibration intime qui font la richesse de ce défenseur. Car Henri Leclerc ne plaide pas. Même à l'audience, il parle. Tout simplement. Il parle au juge, au juré ou à son adversaire comme on parle à l'auditoire, en lui confiant ses certitudes, ses doutes, ses interrogations. Ce n'est pas un discours, ni une homélie grandiloquente, c'est une conversation. Efficace à l'audience, ce ton convient donc aussi à l'ouvrage qui est un entretien avec Marc Heugron, l'un des compagnons de route d'Henri

Leclerc, notamment à l'époque du PSU. Pour une fois, le genre littéraire de l'entretien, ennuyeux par définition, prend une forme agréable, car il suffit d'écouter.

Écoutons-le donc quand il parle d'Albert Naud, son premier patron, et de ceux qui ont marqué ses débuts au barreau comme Maurice Garçon, René Floriot, Jacques Isorni ou Tadier-Vignancour. Se dessinent, au travers de ses souvenirs, les réactions d'un jeune homme qui, déjà, respectait ses adversaires. Il sera militant, mais refusera d'être gagé par l'esprit partisan, gardant son libre arbitre dans un raisonnement qui rejette les simplifications trompeuses. Puis ce sont les grands procès, dont celui d'Alain Geismar. Écoutons-le parler du procès de Jean-Antoine Tremont, vigile de la régie Renault accusé d'avoir tué Pierre Overney dans une manifestation. Henri Leclerc était partie civile pour la famille Overney. Écoutons-le évoquer les comités de soldats, les luttes paysannes et les procès des membres du Front de libération de la Bretagne (FLB) devant la Cour de sûreté de l'État.

En termes clairs, l'avocat démonte les mécanismes de la justice et explique les événements qui ont entraîné les lents, très

lents progrès du droit et des libertés individuelles, jusqu'à l'abolition de la peine de mort. Et ce sont à nouveau d'autres grands procès : celui des médecins anesthésistes de Poitiers, ceux de Roger Knobelspiess et enfin l'affaire du meurtre de la petite Céline Jourdan. Écoutons-le évoquer longuement la défense de Richard Roman, qui sera acquitté après trois semaines d'un procès exemplaire.

Écoutons-le dire : « La plénière est une chose étrange, qui n'est ni la tirade du comédien, ni la leçon du professeur, ni l'oraison du prêtre, ni le discours du tribun, mais sans doute un peu de tout cela et encore bien autre chose ». Écoutons encore Henri Leclerc quand il parle avec amour de son rôle de défenseur : « La défense est toujours nécessaire, elle a toujours un espace. Ce n'est pas la peine que l'on défend, mais celui qu'on accuse de l'avoir commis. D'abord, il n'est pas forcément établi que l'accusé soit coupable. L'innocent est un innocent quel qu'il soit et le doute doit toujours profiter même au personnage le plus odieux. Ensuite, la peine est une chose horrible, la peine la plus horrible de toutes, et tout coupable reste un homme ».

MAURICE PEYROT

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## PINAULT-PRINTEMPS - LA REDOUTE

Le Directoire de PINAULT-PRINTEMPS réuni sous la présidence de Monsieur BLAYAU, le Conseil de Surveillance de PINAULT-PRINTEMPS réuni sous la présidence de Monsieur Ambroise ROUX, ainsi que le Conseil d'Administration de LA REDOUTE dont sont membres les représentants des familles fondatrices réuni sous la présidence de Monsieur Jean-Claude SARAZIN ont approuvé ce jour, à l'unanimité, le principe d'une fusion entre PINAULT-PRINTEMPS et S.A. LA REDOUTE.

Cette fusion renforcera le Groupe dans sa position de leader européen de la multi-distribution non alimentaire (plus de 63 milliards de francs de CA consolidé en 1993, plus de 50.000 salariés).

LA REDOUTE bénéficiera ainsi, au sein de cet ensemble européen, de perspectives accrues de développement, tant en France qu'à l'international, en s'appuyant sur son expérience et la force de ses équipes. Son siège social et opérationnel demeurera à Roubaix.

L'opération permettra ainsi de poursuivre :

- l'optimisation des sources d'approvisionnement et l'amélioration de l'offre commerciale,
- l'accélération de grands projets technologiques, tels que le télé-achat,
- le transfert des savoir-faire entre enseignes, notamment dans les domaines du marketing et de la logistique.

L'efficacité et la rentabilité des différentes entités de distribution Grand Public du Groupe se trouveront ainsi renforcées et par là-même, la capacité bénéficiaire du Groupe sera améliorée.

Sur la base des premières études, cette fusion se traduira par la remise d'une action PINAULT-PRINTEMPS (jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1994) pour une action LA REDOUTE (jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1994), après attribution aux actionnaires de PINAULT-PRINTEMPS, préalablement à la fusion, d'une action gratuite PINAULT-PRINTEMPS pour dix actions anciennes.

La parité d'échange sera définitivement arrêtée lors de l'examen des comptes 1993 par les Conseils des deux Sociétés et sous réserve des travaux des commissaires à la fusion.

A l'issue de cette opération, ARTEMIS conservera le contrôle du Groupe.

Les Assemblées Générales Extraordinaires de PINAULT-PRINTEMPS et de LA REDOUTE auront à se prononcer sur ce projet de fusion avant la fin du second trimestre 1994.

## La mort de Jacques Léauté

Les interpellations d'un sage

Les obsèques du professeur Jacques Léauté, décédé le 17 février, à l'âge de soixante-cinq ans (le Monde daté 20-21 février) seront célébrées, le jeudi 24 février, à 10 h 30, en l'église Saint-Jacques-du-Haut-Pas, à Paris (5<sup>e</sup>).

L'âge, dans les derniers temps, avait creusé les traits du professeur. Jusqu'au bout de sa vie, Jacques Léauté aura pourtant été de ces juristes dont on sollicite les avis, éventuellement les conseils. Le 30 novembre 1993, la commission des lois de l'Assemblée nationale avait tenu à l'entendre au moment où il s'agissait d'examiner le texte que l'actuel garde des sceaux, Pierre Méhaignerie, venait d'élaborer en vue d'un régime de « perpétuité réelle » contre les auteurs de crimes sexuels commis sur des mineurs. Ce jour-là, le professeur de droit, qu'il avait été si longtemps, comme l'ancien directeur de l'Institut de criminologie de Paris devenu avocat depuis 1985, avait dit tout tranquillement : « La justice ne doit pas se résigner à faire droit au besoin d'une sanction exemplaire approuvée par l'opinion publique ».

En parlant ainsi, il réaffirmait une conception du droit pénal en même temps qu'une sorte de philosophie pénitentiaire qu'il avait, avec constance, exposée et proclamée depuis un bon quart de siècle. Il aurait pu être seulement un homme de cabinet. Sa carrière de juriste et d'universitaire n'en aurait pas pâti. S'il ne devait pas un homme de forum il mesurait assez tôt qu'il pouvait, et même devait, être un homme de débat. Cela tint vraisemblablement aux postes qu'il occupa successivement de 1944 - il n'avait pas trente ans - au début des années 70.

Durant toute cette période, il avait appris à mesurer l'importance de la communication, à pressentir le poids de plus en plus lourd de ses techniques, à connaître ses arcanes, à deviner

la prochaine énormité de sa puissance autant que les incertitudes de son économie. Membre du conseil d'administration de l'agence Havas, puis du Conseil supérieur des entreprises de presse en attendant le poste de directeur du Centre international d'enseignement supérieur du journalisme de l'université de Strasbourg, Jacques Léauté, dès les années 60, s'était montré conscient des dangers et des tentations d'une information déformée. C'est sous sa houlette, à l'occasion de divers colloques aux dimensions internationales, que les professionnels avaient été amenés peu à peu à s'interroger sur le danger de leurs pouvoirs comme sur la nature de leurs devoirs.

### Une ligne de fracture

En 1972, il devenait directeur de l'Institut de criminologie de Paris. Il allait très rapidement être convié à participer aux travaux des multiples commissions que des gouvernements successifs mirent en place dans le but de réformer les uns le code pénal, les autres le code de procédure pénale ou encore avec le grand

dessein d'étudier, pour les prévenir, la violence et la criminalité. Ce sera bientôt le temps des ruptures avec Alain Peyrefitte, alors ministre de la justice sous le septennat de Valéry Giscard d'Estaing. Car si Jacques Léauté avait accepté d'être membre de la Commission de prévention de la violence et de la criminalité, il n'accepta pas, en 1980, la disposition d'un long texte dont la commission avait tout ignoré avant de sa préparation que de sa mise au point. Il s'agissait du fameux projet « tendant à renforcer la sécurité et à protéger la liberté des personnes ». Autrement dit du projet « sécurité et liberté ». Jacques Léauté décela dans les dispositions de ce texte l'expression d'une méfiance à l'égard des juges, le désir de voir réprimées les infractions de vio-

lence plus sévèrement que la fraude ou l'astuce des « cois blancs ».

Il partit en guerre hardiment. Il se retrouva, en la circonstance, aux côtés de Mireille Delmas-Marty, Yves Joffa, Henri Leclerc. Il fut de tous les débats. Il signa, aux côtés de Robert Badinter, de Pierre Arpailleur et de quelques autres, un long texte expliquant les raisons de cette opposition. A ses yeux, le projet demeurait marqué par son inspiration d'origine à la fois autoritaire et répressive. Et Jacques Léauté notait alors : « Rien n'a servi de dire aux auteurs du projet de loi que le renforcement des peines encourues n'est jamais efficace pour obtenir la baisse de la criminalité ».

C'est bien là, en effet, que se situait la ligne de partage, et l'on peut bien dire de fracture. Votée au début de 1981, la loi sécurité et liberté devait être abrogée dans les mois qui suivirent l'élection de François Mitterrand à la présidence de la République et l'arrivée de la gauche au pouvoir.

Il restait à rebâtir, à suggérer, à élaborer ces réformes judiciaires qui n'en finissent pas de ne jamais aboutir. Voilà donc Jacques Léauté de nouveau sur la brèche, fort d'une réflexion nourrie de sa connaissance de l'institution et de ses hommes. Dès 1982, la commission de réforme de la procédure pénale où il siège proposa cette révision de la cour d'assises demeurée, douze ans plus tard, toujours en attente. Il s'agissait d'intituler cette cour d'assises tribunal criminel d'assises, dont les décisions pourraient faire l'objet d'un appel devant une cour d'appel criminelle. Comme beaucoup d'autres, le projet restera sans suite. Jacques Léauté n'en siégera pas moins à la commission de la révision du code pénal avec de grandes ambitions. « Il s'agit, devait-il dire, de donner une âme à un corps de lois ». Et, le 10 mai 1989, il signait dans le Monde un Point de vue sur le même sujet où l'on peut lire : « Les lois pénales ont pas qu'une fonction de sanction ».

Engagé dans un combat pour la justice qu'il refusait d'entendre qualifier de politique, Jacques Léauté, au long de sa vie, sut tirer les leçons de tout ce qu'il put constater au long de son chemin. Les livres qu'il a laissés témoignent eux aussi. La Crise du droit pénal (1949), Le Traité de criminologie et de science pénitentiaire (1972), Contre ou pour la peine de mort (1979) ou encore les Prisons, publié en 1968, remanié en 1990, sont, dans des styles différents, autant d'interpellations lancées davantage par un sage que par un révolutionnaire.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE

### FAITS DIVERS

**POLICE** : un homme grièvement blessé à Hyères lors d'une perquisition. - Un enquêteur a ouvert le feu à deux reprises sur un homme âgé de trente-trois ans, samedi 19 février à Hyères (Var), alors qu'il venait perquisitionner à son domicile. Deux policiers du commissariat de la ville enquêtant sur des vols à la roulotte s'étaient rendus au domicile de Louis Biraben. De source policière et judiciaire, M. Biraben aurait alors refusé d'ouvrir et tenté de s'enfuir avec

sa compagne par une fenêtre. Se trouvant face à un enquêteur, il aurait frappé celui-ci avec un bâton et l'aurait menacé avec un couteau, si bien que le policier aurait fait feu à deux reprises. Cette version accordant la thèse de la légitime défense est contestée par les proches de la victime, qui ont annoncé leur volonté de porter plainte contre les policiers. L'état de santé de M. Biraben, atteint par une balle dans la colonne vertébrale, est jugé préoccupant par les médecins.

M. de Charette assure que l'UMP aura un candidat à l'élection présidentielle de 1995

L'IFOP confirme la c de popularité de M. Ba

Le cantonal partiel



## JUSTICE

## L'argent de la guérison

Deux couples, parents d'enfants handicapés, se disputent une somme de 450 000 francs récoltée en 1986 auprès de généreux donateurs

Cela fera bientôt huit ans que Roland et Nadine Muller bataillent. Et depuis plus longtemps encore contre la fatalité. Leur fils aîné, Jean-Marc, est né hydrocéphale. En 1986, il a trois ans et demi. Son état se dégrade dangereusement, il souffre le martyre. « Il fait absolument le va-et-vient, car son périmètre crânien augmentait », résume Nadine Muller. Après avoir essayé les refus de trois hôpitaux, à Nancy, Paris et Colmar, au motif qu'il n'y avait rien de prévu, les parents décident de tenter le tout pour le tout et d'envoyer leur enfant aux États-Unis.

L'intervention coûte très cher. Les époux Muller viennent d'adhérer, moyennant « une cotisation pas très élevée », à la section alsacienne d'une respectable association de parents d'enfants handicapés, les Enfants de l'espoir, pour lancer un appel à la solidarité. « On ne voulait pas assurer la gestion de la collecte, expliquent les Muller, et on a pensé que le support juridique de l'association permettrait de prendre en charge l'opération. » La réaction spontanée du président de la section, M. Scherer, est, selon les Muller, de les renvoyer au siège national de l'association. Un quart d'heure plus tard, le même M. Scherer téléphone et accepte soudainement leur proposition. Ce dernier explique que, lors du premier appel, il n'était « pas très bien réveillé », et que sa femme, émue par la détresse des Muller, l'a rapidement convaincu d'agir.

Le bilan de l'appel de fonds, relayé par la presse écrite et la radio, est inespéré. Alors que le voyage et l'intervention coûtent 250 000 francs, près de 700 000 francs ont été récoltés auprès d'environ trois mille donateurs. Le 13 août 1986, Jean-Marc est opéré avec succès par l'équipe du docteur Spitz, au Broad Street Hospital and Medical Center de Philadelphie. Le reliquat de la collecte, 450 000 francs, est placé sur un compte spécial. Les Muller assurent qu'aux termes d'un accord verbal avec Bernard et Agnès Scherer (membre actif de l'association aux côtés de son mari), l'argent supplémentaire sera destiné à couvrir les dépenses ultérieures nécessitées par l'état de Jean-Marc. Les Scherer soutiennent pour leur part que le reliquat sera mis de côté pour parer à une seconde intervention si elle se révèle nécessaire.

Après l'opération, les deux couples se fréquentent le week-end et entretiennent de courtoises relations. En 1988, M. Scherer, dont le fils Gregory est lui aussi immobilisé sur un fauteuil, conseille aux Muller de chan-

ger de thérapeute et d'aller consulter en France. Les Muller emmènent Jean-Marc en France, dans l'institut d'Eugène Campbell, un disciple de Glenn Doman, ce kinésithérapeute de Philadelphie à l'origine de la méthode qui porte son nom et qui prône la guérison des enfants handicapés (1).

Entre 1988 et 1991, la famille Muller effectue trois séjours annuels d'une semaine à l'institut irlandais pour le développement du potentiel humain. M. Campbell en impose, mais peu à peu les Muller vont perdre confiance en lui. Un beau jour, ils décident même de tendre un piège au thérapeute. Lors d'une consultation, ils inversent leurs réponses au questionnaire thérapeutique : « Si sa vision avait progressé, on a dit qu'elle avait régressé, si ses membres étaient plus contractés, on a dit qu'ils étaient moins, et il n'a rien remarqué. À partir de là, on s'est dit que M. Campbell était un charlatan. »

## « C'est nous qui tenons les cordons de la bourse »

Dès lors, les relations avec les Scherer se dégradent. En décembre 1990, l'absence des époux Muller lors d'une assemblée qui change le statut de l'association, rebaptisée à cette occasion Les enfants de l'espoir-Alsace, aurait provoqué la fureur d'Agnès Scherer. Celle-ci aurait alors lancé à Nadine Muller une phrase assassine : « Vous mangerez dans le creux de notre main, c'est nous qui tenons les cordons de la bourse. »

Dans la comptabilité de l'association, pas une trace du compte de l'opération Jean-Marc. Deux trésoriers se sont succédé et aucun n'en a eu connaissance. En juin 1991, les Muller commencent à s'inquiéter vraiment : deux mois après avoir adressé à M. Scherer les notes de frais d'un nouveau séjour en France, ils n'ont toujours pas été remboursés. En observant par la suite la chronologie de l'opération Jean-Marc et sa comptabilité, le couple réalise que « les trois quarts des dépenses couvertes par le reliquat de la collecte ont été les séjours en France ».

Au cours de l'été 1991, les parents, dépités, tentent une médiation par le fondateur de l'association, Gérard Dreyer. Echec. Entre-temps, ils ont fait appel à un avocat, qui examine les comptes : l'exercice des Enfants de l'espoir-Alsace pour l'année 1987 fait apparaître qu'une somme de 340 000 francs a été placée en trente-quatre bons Ecuriel de 10 000 francs à la Caisse d'épargne de Brumath (Bas-Rhin). Les Muller disent n'avoir

jamais été informés de la transaction, tandis que les Scherer avancent le contraire.

Les choses s'enveniment et, le 31 janvier 1992, les époux Muller déposent une plainte contre M. et Mme Scherer. La présidente de l'association et son épouse sont entendues par la brigade de gendarmerie de Haguenau le 26 juin 1992, audition au cours de laquelle M. Scherer affirme que la « somme est toujours disponible pour la famille Muller à condition qu'elle produise les factures de soins ». La plainte est classée sans suite en août 1992, le procureur de la République estimant que « les faits ne constituent ni un crime, ni un délit, ni une contravention ». L'enquête vient d'être réouverte, et une partie des donateurs ont écrit au Parquet pour s'inquiéter de la destination des fonds.

Les envois recommandés succèdent aux lettres, les injures aux tentatives de médiation, et les Muller finissent par constituer un volumineux dossier. Ils intimement l'ordre aux Scherer de payer. Pas de réponse. Ils leur demandent de verser 50 000 francs au bénéfice d'une petite Anne-Laure qui a besoin d'être opérée. Réponse tardive et versement de la somme, prise non sur le reliquat mais sur le compte de l'association. Le 5 mai dernier, les Muller ont engagé une action en reddition de compte devant le tribunal civil du tribunal de grande instance de Strasbourg. Leur but : vérifier l'existence des fonds, et leur affectation. La Caisse d'épargne de Brumath n'a jamais répondu aux adresses de leur avocat...

« J'ai l'intime conviction qu'il n'y a pas d'argent », confie le père de Jean-Marc. « Vis-à-vis des donateurs, ajoute la mère, c'est un devoir d'informer et d'enquêter. » S'ils ont gain de cause, Nadine et Roland Muller projettent de verser une partie des fonds à des enfants dans l'urgence, une autre à l'association Stéthoscope d'aide aux personnes handicapées, une troisième à l'institut Sonnerhof de Bischwiller (Bas-Rhin). Ils utiliseront le reste pour couvrir les frais de prise en charge de Jean-Marc, qui, à lui seul, représente « plus du quart » des dépenses familiales.

LAURENCE FOLLÉA

(1) Méthode Doman, illustrée par Stanislas Tondel, Daniel Ancelet et Lucien Gaudin, INSERM, U. 69, édition du Centre technique national d'études et de recherches sur les handicaps et les adaptations (CTNERH), diffusion Presses universitaires de France (PUF), 292 pages, 120 F.

## ÉDUCATION

## Jacques Lenfant est élu président de l'université de Rennes-I

Le professeur Jacques Lenfant a été élu, vendredi 18 février, président de l'université scientifique de Rennes-I, au premier tour de scrutin par 98 voix sur 134 votants. Il succède à Jean-Claude Hardouin qui occupait cette fonction depuis 1989.

(Né le 21 juin 1947 à Boulogne-sur-Mer (Pas-de-Calais), M. Lenfant, ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé de mathématiques et docteur ès sciences (mathématiques), enseigne, depuis 1970, à l'université de Rennes dont il est premier vice-président du conseil scientifique. Membre du comité des applications de l'académie des sciences, et spécialiste de la conception des processeurs à très grande vitesse a été professeur associé à l'université de Michigan (États-Unis) et expert auprès de la Communauté européenne à Bruxelles pour le programme Espiré.)

**SYNDICATS : L'UNATOSS adhère à la FSU.** — L'UNATOSS (Union nationale des personnels administratifs, techniques, ouvriers, de service, sociaux et de santé) a décidé d'adhérer à la Fédération syndicale unitaire de l'enseignement (FSU), mercredi 16 février à l'issue d'un congrès extraordinaire à Orange (Vaucluse). L'UNATOSS (1 000 adhérents et 5 000 voix aux dernières élections professionnelles) était autonome depuis environ sept ans, après une scission avec la CGT. Avec cette adhésion qui sera officiellement ratifiée fin mars lors du congrès national de la FSU, la jeune fédération concurrente de la FEN accueille maintenant toutes les composantes du système éducatif.

## ENVIRONNEMENT

Le projet de réaménagement ayant été approuvé

## La pointe du Raz retournera à la nature

Après son approbation par la commission départementale des sites, le 17 février, le projet d'aménagement de la pointe du Raz n'attend plus que la signature du ministre de l'environnement pour être officiellement lancé. Il faudra deux ans pour que le site retrouve son aspect « naturel », perdu depuis les années 30.

## PLOGOFF

de notre envoyé spécial

Cette fois, tout est prêt pour que l'un des sites naturels les plus fréquentés de France — près d'un million de visiteurs par an — retrouve sa sauvagerie d'autrefois. Dès l'automne prochain, en principe, les bulldozers vont entreprendre la démolition de la cité commerciale (construite en 1962), ainsi que le démantèlement des hôtels, du musée et du vilain parking de bitume rose qui accueille le visiteur venu voir « le bout du monde ». Pour la première fois en France, on va démolir à grande échelle pour rendre à un paysage sa vocation naturelle de côte sauvage.

Cette première n'aura pas été sans mal. Lorsqu'on y a d'abord songé, en 1977, le conflit de la centrale nucléaire de Plogoff interdisait toute initiative de l'État du côté du cap Sizun, alors en ébullition. Mais un préfet courageux a repris le flambeau en 1989, et le ministre de l'environnement, Brice Lalonde, obtint alors du gouvernement que la pointe du Raz soit classée « grand site national ». Cette décision ouvre la voie à d'importants financements de l'État et permet aux aménageurs de rêver.

Pour mener à bien cette « opération lourde », comme dit le syndicat mixte d'aménagement, une multitude de partenaires ont été réunis. Le Conservatoire du littoral a racheté 85 hectares à ... six cents propriétaires différents (certains n'ont toujours pas été retrouvés). Le département du Finistère a pour sa part racheté 103 hectares, dédommés par quatre cent cinquante propriétaires. On imagine la difficulté pour mener à bien ces transactions, aussi minuscules que nombreuses. Il a fallu aussi convaincre les élus et les commerçants. « Il y a dix ans, jamais je n'aurais accepté un déplacement du bâti », avoue le maire de Plogoff, Nicolas Perlezeu. Quant aux quatorze commerçants qui vont être regroupés à 900 mètres en retrait, dans une dépression naturelle du terrain, il a fallu leur faire comprendre les avantages du changement pour qu'ils acceptent le transfert dans de nouveaux locaux. L'ingénieur de l'équipement mis à

la disposition du projet par le préfet a eu un rôle déterminant dans l'affaire. Homme de terrain et Breton de souche, Pierre Cadou a su en effet convaincre ses « compatriotes » du bien-fondé de l'opération. Et il a été aidé dans cette tâche par le président du syndicat mixte d'aménagement, Ambroise Quellec, partisan déterminé de la remise en état du site. Grâce à ses multiples casquettes — député (CDS) du Finistère, maire de Pouldreuzic, président du Conservatoire du littoral et même ancien secrétaire d'État à la mer — l'élu breton a pu convaincre les deux maires concernés et leurs administrés (Plogoff et Clédén-Cap-Sizun) d'accepter le réaménagement prévu.

## De multiples partenaires

Il ne s'agit pas seulement de débarrasser la pointe du Raz de ses vertues et d'y réimplanter des pelouses, mais aussi de réhabiliter la pointe du Van et la baie des Trépassés, qui forment le superbe ensemble du cap Sizun. A la pointe du Van, on va aussi démolir une buvette et supprimer un parking. Quant à la magnifique plage de la baie des Trépassés, elle va retrouver son cordon de galets et ses dunes de sable fin, interdites à la circulation automobile. Et l'étang derrière la route sera définitivement protégé.

Pour financer les travaux (24 millions de francs selon la première étude, mais vraisemblablement beaucoup plus), le syndicat s'est attaché aussi à certains nombre de mécènes. La Fondation d'entreprise Gaz de France en est le principal, associé à des partenaires locaux comme le Crédit mutuel de Bretagne ou Brittany Ferries. Cette implication « socio-professionnelle » était nécessaire pour populariser localement et nationalement une opération somme toute coûteuse et pourtant peu visible — volontairement — sur le terrain.

Les travaux devraient se terminer avant l'été 1996. Les visiteurs devront alors, en haute saison, emprunter une navette pour se rendre à la pointe du Raz, où ne subsisteront plus que la stanne de Notre-Dame-des-Trépassés (1904), le sémaphore (1910)... et peut-être aussi le petit hôtel d'époque, qui se dresse de manière surréaliste dans la lande déserte. En principe, l'édifice est voué à la démolition, comme les autres hôtels de la pointe. Mais la propriétaire-gérante, septuagénnaire, devant forcément s'arrêter bientôt, il est possible que le bâtiment, insolite, soit finalement conservé pour un autre usage...

ROGER CANS

## REPÈRES

## RELIGIONS

## Jean Paul II dénonce l'« approbation juridique » de l'homosexualité par le Parlement européen

Le pape Jean-Paul II a affirmé, dimanche 20 février à Rome que l'« approbation juridique » de l'homosexualité par le Parlement européen n'est pas « moralement admissible ». Le pape commentait une récente décision du Parlement de Strasbourg recommandant aux États membres de l'Union européenne d'abolir les dispositions nationales « criminalisant » les rapports sexuels entre personnes de même sexe (le Monde du 10 février). « La résolution du Parlement européen demande de légitimer un désordre moral, a déclaré Jean-Paul II. Le Parlement a indubitablement conféré une valeur institutionnelle à des comportements contraires au dessein de Dieu, en l'honneur. La résolution ne prend pas simplement la défense des personnes à tendances homosexuelles, rejetant des discriminations injustes à leur encontre. L'Église est d'accord sur ce point : toute personne humaine est digne de respect, a précisé le pape. Ce qui n'est pas moralement admissible, a-t-il conclu, c'est l'approbation juridique de la pratique homosexuelle. »

## SÉISMES

## La faille de la Durance se réveille

Deux légères secousses sismiques, respectivement de magnitude 2,5 et 2,8 sur l'échelle de Richter, ont été ressenties jeudi 17 février dans la région de Manosque (Alpes-de-Haute-Provence). L'épicentre du premier séisme, enregistré à 19 h 45, a été localisé à Manosque, celui du second, survenu à 22 h 16, se trouvant vraisemblablement sous le lac de Sainte-Croix.

Selon les spécialistes de l'Institut de protection et de sûreté nucléaire (IPSN), qui dispose d'un réseau de surveillance sismique, ces deux mini-tremblements de terre sont les derniers en date d'une série de 17 petites secousses enregistrées depuis deux mois le long de la faille de la Durance. Longue d'environ 80 km cette faille de coulissage (les deux bords coulissent horizontalement l'un par rapport à l'autre) traverse trois départements (Bouches-du-Rhône, Vaucluse et Alpes-de-Haute-Provence) entre Parthuis et Châteauneuf-Arnaud. Elle a déjà donné lieu à des séismes assez importants, notamment en 1509, 1708, 1812 et 1913.

## Les chercheurs de applications utiles des

Après une série d'années de recherche, les chercheurs de applications utiles des... (Texte très flou et difficile à lire, semble être une introduction à un article sur les applications utiles des recherches).

## Conseil de la concurrence des acteurs majeurs

Après une série d'années de recherche, les chercheurs de applications utiles des... (Texte très flou et difficile à lire, semble être une introduction à un article sur le conseil de la concurrence des acteurs majeurs).

## DÉFENSE

## POINT DE VUE

## Trois options pour un nouveau service national

Aux rédacteurs du futur Livre blanc sur la défense, Jean-Michel Boucheron propose de réfléchir à trois nouvelles formules de service national.

par Jean-Michel Boucheron

Le problème de la réforme du service national est posé aujourd'hui de façon urgente. Plusieurs facteurs imposent cette révision fondamentale. D'abord, le besoin d'une conscription de masse répondant à une attaque conventionnelle globale venant de l'Est n'est plus d'actualité. Ensuite, des opérations extérieures, comme la guerre du Golfe, ont montré la grande difficulté technique et politique de l'utilisation du contingent. Enfin, la réduction du format des armées, à classe d'âge constante, entraîne un nombre d'exemptions arbitraires, et donc injustes, de plus en plus important.

Se basant sur ce triple constat, les partisans de l'armée de métier ont trouvé matière à alimenter leur thèse. Cette idée qui resurgit régulièrement en période électorale semblerait, aujourd'hui, largement abandonnée. Outre qu'elle pose un réel problème de cohésion entre la nation et son armée, elle décredibilise la dissuasion en délaissant la défense du pays. Par ailleurs, tous les experts s'accordent à dire que, pour une armée qui serait encore plus réduite, le coût de cette réforme s'élèverait à 15 milliards de francs par an. Enfin, la suppression de la conscription serait une décision historiquement irréversible à l'heure où les incertitudes géostratégiques de la période nouvelle n'ont jamais été aussi grandes. Le choix à faire est donc majeur. Si le principe du service national doit être, à mon

sens, maintenu, il n'en reste pas moins qu'une réforme profonde s'impose pour le rendre plus efficace, plus souple, plus attrayant et surtout plus civique et démocratique. Le nouveau concept de service national, maintenu pour le moment à dix mois, pourrait répondre au double concept de séparation des notions de service national et de service militaire, et du volontariat dans le choix des options laissées aux jeunes.

## Une réforme urgente

Les appels auraient donc le choix entre trois formules différentes de service national.

« Première option : le volontariat, service long de dix-huit à trente mois. Il existe déjà, mais il devra être élargi et rendu plus attractif par une rémunération très nettement améliorée. Les armées trouveront là le personnel plus permanent dont elles ont besoin, qu'elles pourront former de façon efficace et qui pourra participer aux mêmes opérations que les personnels de carrière. Cette catégorie devra représenter à terme la grande majorité des personnels non professionnels au service des armées. »

« Deuxième option : le service militaire classique de dix mois. Le ministère de la Défense fixerait, chaque année, le niveau nécessaire des ressources et garderait la priorité. Ce contingent, principalement affecté à la logistique des bases terrestres et des navires, au pré-positionnement outre-mer, aux opérations de maintien de la paix, ne pourrait être confronté à des zones de combat extérieures qu'après consultation du Parlement. »

« Troisième option : un service civil de dix mois pour la

totalité du reste de la classe d'âge masculine et ouvert au volontariat féminin. Ces jeunes seraient affectés à des tâches civiles et sociales. Les organismes qui en assureraient la charge (État, collectivités territoriales, associations, etc.) seraient habilités chaque année par le gouvernement sur des critères multiples, allant de la qualité de l'hébergement et de l'encadrement au caractère civique, non lucratif et formateur des missions. Un organisme particulièrement créé pour ce contrôle devra également veiller à ce que ces postes ne puissent se substituer à des emplois qui auraient normalement été créés pour remplir ces tâches. La coopération entrerait notamment dans ce cadre, ainsi que les services scientifiques ou humanitaires.

Notre nation aura de plus en plus besoin de temps social. Ce nouveau concept de service national, civil ou militaire, participerait beaucoup plus à la formation nationale des jeunes. Il permettrait, par le vaste choix offert d'être plus attrayant et utile, de mieux utiliser les compétences, de régler définitivement les problèmes posés par l'injustice devant le service, l'objection de conscience et les sursis. Plus efficace sur le plan militaire, plus démocratique par sa globalisation, plus civique par son adaptation aux besoins de notre société, ce nouveau concept permettrait de réhabiliter aux yeux de la jeunesse le service rendu à la nation. Cette réforme est urgente.

« Député PS d'Ille-et-Vilaine, Jean-Michel Boucheron est ancien président de la commission de la défense à l'Assemblée nationale. »



COMMUNICATION

La XIII<sup>e</sup> édition d'Imagina à Monte-Carlo

# Les chercheurs développent les applications utiles des images virtuelles

Année de transition. Pour cause de stabilité de la puissance des ordinateurs dont les images virtuelles sont très grandes consommatrices, la XIII<sup>e</sup> édition d'Imagina, qui a eu lieu les 16, 17 et 18 février, à Monte-Carlo, n'a pas révélé de progrès technologiques considérables. A défaut, le festival s'est fait l'écho des réflexions que philosophes, juristes, écrivains et artistes commencent à mener sur ces nouveaux univers.

MONACO

de notre envoyée spéciale

Un escargot qui se transforme progressivement en grenouille, le « clone » de Richard Bohringer évoluant dans un univers de synthèse, les dinosaures de *Jurassic Park* aussi vrais que nature... Imagina, c'est avant tout un festival d'images dont on se repaît sans jamais cesser de s'interroger. Les questions portent d'ailleurs autant sur la technique - avec l'incroyable « comment ça marche ? » - que sur les répercussions de tous ces nouveaux univers sur le monde de demain et la perception qu'il nous sera possible d'en avoir.

Aujourd'hui, on ne parle plus seulement d'identification ou de distanciation, mais de simulation, d'immersion, d'interactivité, d'animation en temps réel. Le spectateur n'est plus seulement voyeur mais acteur d'un monde virtuel qui évolue selon sa

volonté. Il est en train de passer du pantoufflard assis devant sa télévision au conquérant capable d'évoluer dans les « cyberspaces » et des « parcs à réalité ».

Les images changent, l'homme aussi. « De tout temps, celui qui a le pouvoir de l'image est celui qui a le pouvoir de gouverner », a indiqué la philosophe Marie-Josée Mandain, lors d'une des rencontres. Or, l'image virtuelle semble mettre un dispositif de la confusion entre l'homme et son modèle. Elle fait basculer la référence du miroir et n'est plus preuve de vérité ou de réel. Elle est, enfin, une simulation qui en fait une équivalence, d'où émerge le risque d'engouffrement de la personnalité.

Régis Debray, après s'être réjoui, en tant qu'écrivain, de l'apparition du virtuel qui, selon lui, « prolonge cette disparition progressive du principe des réalités et provoque un certain déclin de la foi de l'image », a également exprimé quelques inquiétudes : « Je me demande si mon passage sur cette terre n'aura pas seulement été le passage d'une névrose à une autre. Si je ne suis pas passé de la paranoïa dans laquelle j'avais plongé l'époque du discours critique, dont une des ambitions était de dénoncer les simulacres (...), à la schizophrénie dans laquelle semble nous entraîner ce monde sans angle où le réel et la fantaisie s'interpénètrent ».

Ces réflexions, qu'elles soient seulement sceptiques ou vaguement ironiques, allaient dans le

sens d'une même conclusion, à savoir que nous sommes « bel et bien passés de l'ère du visuel à l'ère du tactile ». « Dans les expériences virtuelles, il faut toucher, a précisé Régis Debray. Nous sommes passés du voir à l'intervention et à la participation. C'est jubilatoire et régressif. Nous sommes à la pointe de la technique, mais au tout début de nos origines - l'embryon -, cet état archaïque qui privilégie le toucher et la caresse ».

« De l'interaction en temps réel »

Est-ce par réaction inconsciente à ces constations qu'il a aussi été beaucoup question, à Imagina, des fonctions « utiles » du virtuel ? Probablement non. Mais le fait est marquant. Les nouvelles technologies ne sont plus essentiellement utilisées à des fins ludiques (jeux vidéo, cinéma, télévision). Elles sont aujourd'hui présentes dans des domaines aussi variés que l'industrie (l'image virtuelle remplaçant la maquette), l'armée (simulation de vols), l'architecture (on peut désormais modifier des plans à l'échelle réelle) ... et bientôt la médecine, comme l'illustre le programme PACE lancé par Médialab, filiale de Canal Plus, particulièrement avancée dans le domaine de la réalité virtuelle.

Médialab, en effet, mis au point un procédé permettant l'assistance en temps réel à la chirurgie endoscopique. « On délimite

d'abord la zone à opérer du patient, explique Emmanuel Javal. A partir des coupes du scanner, on reconstitue ensuite un univers tridimensionnel de cette zone. Grâce, enfin, à notre logiciel d'intervention en temps réel dans les univers de synthèse, on peut non seulement s'immerger dans cet univers, mais aussi faire de l'interaction en temps réel. Le chirurgien peut ainsi tout maîtriser de l'univers opératoire. L'endoscopie et la vidéo ne lui permettent pas d'aller derrière la porte ni de mesurer la distance qui sépare ses outils des zones sensibles. Là, c'est possible. » Même s'il fonctionne parfaitement, le programme PACE n'est encore qu'un prototype. Il pourrait néanmoins avoir assez rapidement des applications concrètes sur les méthodes de travail des praticiens.

Une autre expérience de virtuel « utile » a été présentée à Imagina par Dave Warner du Centre médical de l'université de Loma Linda aux Etats-Unis. Le chercheur a exposé la façon dont son centre tente d'appliquer les méthodes de technologie interactive pouvant intervenir sur une image et voir directement leurs effets récompensés. L'intervention de Dave Warner a soulevé l'enthousiasme du public, apaisant les inquiétudes des uns et donnant bonne conscience à tous les autres.

VERONIQUE CAUHAPE

Après trois ans d'enquête

## Le Conseil de la concurrence met en cause la plupart des acteurs majeurs du secteur publicitaire

Dans le rapport qu'il vient de publier, le Conseil de la concurrence accuse une quarantaine d'acteurs les plus importants du secteur publicitaire (médias, régies, centrales) d'avoir contribué à l'opacité de celui-ci par des ententes illicites. Il a demandé la sanction de vingt-quatre d'entre eux. Mais la bataille juridique n'est pas close.

Il y a quelques jours, le rapport de Pierre Cortesse remis au ministre de l'Economie, Edmond Alphandery, et à son collègue de la communication, Alain Carignon, indiquait qu'il n'était pas nécessaire de modifier actuellement la loi Sapin, destinée à clarifier les flux financiers du marché publicitaire (le Monde du 9 février). Ce document, divulgué mercredi 16 février, constitue un nouveau plaidoyer en faveur de l'utilité de cette loi votée sous le précédent gouvernement socialiste.

Résultat de trois ans d'enquête portant sur la période 1988 à 1991, et riche du compte-rendu de

nombreuses auditions des acteurs du marché - annonceurs, centrales d'achat d'espaces publicitaires, régies des médias, médias eux-mêmes -, le rapport du Conseil de la concurrence dresse une liste d'irrégularités constatées en matière d'achat d'espaces publicitaires (affiches, pages de journaux, spots radiophoniques ou télévisuels), désigne les sociétés susceptibles d'ententes illicites et fixe les amendes devant leur être infligées (le Monde du 18 février).

Les pratiques dénoncées sont diverses. Le Conseil met ainsi l'accent sur les « ententes bilatérales », ces accords secrets entre un vendeur (un média ou sa régie) et un acheteur (centrale d'achat d'espaces, voire agence), qui dépassaient au contraire du droit, l'annonceur. Variée ce système d'ententes bilatérales se fonde sur les remises, dégressifs, « surcommissions » et autres rabais - ils pouvaient aller jusqu'à 20 % pour la presse régionale, jusqu'à 75 % pour la radio - consentis par le vendeur à l'acheteur, en fonction notamment du volume et de la fréquence des espaces achetés. Ces rabais, ignorés du plus souvent des annonceurs, permettaient aux centrales, grossistes de l'achat d'espaces, de réaliser des marges substantielles. Elles les justifiaient par les services, parfois réels - expertise des médias et optimisation des « plans médias », etc. - rendus aux supports comme aux annonceurs.

Pièces comptables et cahier manuscrit

La puissance de certaines centrales - un phénomène typiquement « hexagonal », redouté des professionnels anglo-saxons qui avaient baptisé *French disease* (« maladie française ») -, est devenue telle, à la fin des années 80, qu'elles obligeaient certains médias à négocier des tarifs inférieurs à la moyenne. Cette méthode, surnommée « différentiel Gross », du nom de Gilbert et Francis Gross qui centralisaient en 1969 la première centrale d'achat publicitaire française, a créé un rapport de forces dans lequel les médias étaient nécessairement perdants puisqu'ils devaient se soumettre, s'ils voulaient obtenir des budgets publicitaires nécessaires à leur existence.

Pour leur défense, certaines centrales font remarquer qu'elles ont aussi fait émerger des journaux sur le marché publicitaire, en concen-

trant des budgets sur eux. Mais le résultat aboutissait, d'une façon ou d'une autre, à une mainmise de certaines centrales sur le marché et faussait le jeu de la concurrence. En effet, estime le Conseil, les intermédiaires (centrales ou agences) étaient tentés de recommander à leur client-annonceur non pas le média le moins coûteux ou le plus efficace, mais celui qui leur accordait les ristournes les plus avantageuses.

Le Conseil de la concurrence s'est livré à un travail de bénédictin, recensé dans un recueil de 80 pages. Il met l'accent sur l'imprécision du rôle et de la situation juridique des centrales, « pas toujours connus de l'annonceur », sur celle des contrats qui les liaient ainsi que sur « la dissociation » de factures, empêchant donc les annonceurs de vérifier l'exactitude des rabais consentis, et jette une lumière crue sur ces fameuses « ententes bilatérales ». Il cite des contrats, des lettres (au tutoiement de rigueur...), des pièces de comptabilité, et même « un cahier manuscrit tenu par un comptable », comme preuves de ces « ententes bilatérales ».

Eclotions des centrales

Dans le secteur de la télévision, par exemple, il relève que les plus grandes centrales, comme Carat Espace, The Media Partnership France (TMPPF), Eurocom (aujourd'hui Euro-RSCG) ou Publi Media Service (PMS) se sont entendues avec (PMS) se sont entendues avec TF1 Publicité, Régie Cinq, M6 Publicité, Espace 2 et Espace 3 (les régies publicitaires de France 2 et France 3) sur des rabais souvent supérieurs à 50 % et représentant plusieurs dizaines de millions de francs.

Dans le secteur de la radio, le média qui a permis l'éclatement des centrales et où les rabais pouvaient aller jusqu'à 75 %, le Conseil stigmatise les ententes entre ces centrales ou leurs filiales (comme Concerto Média et Média Plus pour Eurocom, Optimedia pour PMS) avec Régie 1 (Europe 1), la Régie 15-34 (NRJ) ou Information et Publicité (la régie de RTL) tandis qu'en affichage Carat et TMPPF se sont entendues avec Dauphin, Giraudy et Avenir Havas Média, tandis que cette dernière, filiale du groupe Havas, s'était accordée avec une autre filiale du groupe

publicitaire, Eurocom. Enfin, dans la presse écrite, les centrales sont accusées d'ententes avec des régies de magazines - Publiat, la régie de *Télérama*; Interdico, du groupe Hachette ou celle du groupe Express - mais aussi de presse quotidienne (Publiprint, régie du groupe Hershon ou Régie-Libération). A côté de ces « ententes bilatérales », le Conseil de la concurrence met aussi en cause des accords entre les centrales, notamment Carat et Eurocom, qui visaient à une répartition du marché de l'espace publicitaire, accords que confirment les confidences de deux publicitaires parties prenantes d'une troisième centrale, TMPPF... Enfin, le Conseil met en cause les régies de quotidiens, celles du Monde et de Libération étant accusées de s'être concertées sur leur politique tarifaire pour faire face aux centrales.

Le Conseil de la concurrence, fort de ses investigations, a ainsi sanctionné vingt-quatre acteurs du secteur (centrales, régies, médias) sur la quarantaine mis en cause. Les amendes infligées auraient pu légalement atteindre 5 % du chiffre d'affaires. Mais il a été moins gourmand que ceux qu'il évoque dans son rapport et dont le chiffre d'affaires annuel dépasse, pour les plus importants, la dizaine de milliards de francs. L'éventail des amendes va donc de 20 000 francs à 35 millions. Compte tenu de son poids sur le marché et du nombre de médias dépendant d'elle, Carat échappe d'une amende record de 35 millions de francs; les sociétés d'achat d'espace d'Euro-RSCG de 5,2 millions au total. Les régies sont moins frappées, même si celle touchant TF1 Publicité est de 3,2 millions; les régies de l'Express, du Monde ou de Libération, sont les moins frappées avec une amende de 50 000 francs pour la première, de 20 000 francs pour les deux autres.

Le marché est loin d'être pacifié pour autant. Plusieurs sociétés invoquent des vices de procédure, et se réservent le droit de faire appel des décisions du Conseil de la concurrence, dans le délai légal d'un mois, comme Euro-RSCG l'a déjà annoncé.

YVES-MARIE LABÉ

SPORTS

RUGBY : défaite de la France au Pays-de-Galles (24-15)

## Renaissance galloise

Le Quinze de France s'est logiquement incliné face à celui du Pays-de-Galles (24-15), samedi 19 février, à Cardiff, lors de son deuxième match du Tournoi des cinq nations. Les Français, trop confiants, n'avaient pas perdu contre les Gallois depuis 1982. L'Angleterre ayant concédé une surprise délicate à domicile contre l'Irlande (12-13), le Pays-de-Galles est la seule équipe à pouvoir encore prétendre remporter le grand chelem (quatre matches, quatre victoires).

Celui, par exemple, du maillot de Scott Quinnell, un jeune troisième ligne bâti comme un footballeur américain, tête dure et grosses cuisses. Ils l'ont vu s'enfuir lâches, courir quarante mètres le long de la ligne de touche. Certains tentèrent bien de le retenir par le bras, les hanches ou le short. Mais rien y fit. La foule hurlait et l'obstiné filait, ballon en main, pour inscrire le premier essai de la partie.

Rouge, aussi, comme le maillot de Neil Jenkins, le buteur maison. Les Français l'ont croisé en mouvement, dans le jeu, mais ils ont également eu tout loisir d'apprécier son coup de pied. Du côté droit, du côté gauche, du centre. En quarante-trois minutes, toujours les mêmes, il a inscrit douze points. Rouge, enfin, comme tous les autres, adeptes d'un jeu simple et efficace : les avants, ces hommes de devoir aux trognons de fibustiers, qui luttaient sans commettre trop de fautes; les trois-quarts qui ne se passaient pas la balle, mais se l'offraient, comme le cadeau d'un honneur retrouvé.

CARDIFF

de notre envoyé spécial

La Fontaine en aurait fait une fable. Une histoire d'orgueilleux battus par des courageux. Les Gallois, eux, en feront sans doute une chanson. Entre Cardiff et Llanelli, c'est le destin des exploits du rugby : ils quittent le terrain, entrent dans les pubs et deviennent des refrains. On les entonne à *capella*, les soirs de trop boire. On les chante en gallois, avec des voix de ténors et des chœurs de cathédrale, manière de rappeler que l'ovale est ici affaire de foi et de tradition. Que raconterait-elle, cette chanson ? L'épopée d'une renaissance et la morale d'un match.

D'abord l'épopée. Elle fut à la mesure du désastre qui l'avait précédée. Aussi joyeuse qu'il avait été triste. Aussi grandiose qu'il avait été pénible. Après des années de décadence, de déroutes et d'humiliations, un pays d'anciennes vallées minières s'est brusquement réveillé au rugby. Voilà douze ans qu'il n'avait plus vu ses joueurs rudoier les Français. Douze ans de honte, presque de résignation, à se dire que le passé - l'âge d'or des années 70 - valait, décidément, bien mieux que le présent. Les Gallois, mûrés d'avoir été et de ne plus être, affaiblis par la mélancolie de ces années de disette, évoquaient leur passion à l'imparfait.

Trognons de fibustiers

Puis le Tournoi 1994 est arrivé. Une victoire encourageante contre les Ecosais (29-6), une autre à Dublin contre l'Irlande (15-17) et vient le tour des Français, tenants du titre et favoris de la compétition. « Le test de qualité » tira un quotidien local. Le Pays-de-Galles allait tenter l'impossible : un retour vers le présent. Ce fut donc l'épopée, un grand match comme Cardiff les appréciait jadis, un de ces après-midi de rugby dont on ressort la voix cassée et le cœur léger d'avoir trop aimé ce foutu sport.

Il fallut quarante-trois minutes aux Français pour comprendre qu'ils étaient les victimes de ce « come back » promis à la foule de l'Arms park. Quarante-trois minutes. Le temps d'être trop maladroits en touche, trop fébriles en mêlée, trop statiques en attaque. Le temps, surtout, de voir du rouge, rien que du rouge.

Les Gallois, qui menaient alors de deux points (17-15) résistaient-ils ? Une nouvelle échappée vint clore les débats. Dans la brume de fin de match, les Français aperçurent un autre maillot rouge, frappé du numéro 11, qui se faufilait le long de la ligne. Nigel Walker, ancien champion d'athlétisme, avait troqué ses haies contre un ballon. Cardiff pouvait chanter et boire pour célébrer la renaissance de son équipe en révant d'un grand chelem le 19 mars à Twickenham contre l'Angleterre (1).

Il restait alors à tirer la morale de la partie, à savoir si les Français, sur la lancée de leur victoire contre l'Irlande (35-15) et de leurs divers succès de 1993 (en Afrique du Sud et contre l'Australie) ne s'étaient pas présentés sur la pelouse le front trop haut et le buste trop droit, persuadés qu'ils avaient enfin découvert la formule du renouveau. Prié de s'exprimer sur la nécessaire humilité d'une équipe de rugby, Pierre Berbizier, l'entraîneur français, trouva une cinquième conclusion de sage : « Il y a une justice. Il faut être plus intelligent qu'orgueilleux ».

PHILIPPE BROUSSARD

(1) Si les Gallois s'inclinent en Angleterre, le Quinze de France est encore en mesure de gagner le tournoi à condition de remporter ses matches contre les Anglais à Paris (5 mars) et les Ecosais à Murrayfield (19 mars).

## RÉSULTATS

### BASKET-BALL

Championnat de France (Vingt-deuxième journée)

Lyon b. Racing-PSG	98-81
Gwinelines b. Châlons	74-65
Pau-Orthez b. Cholet	81-67
Antibes b. Le Mans	81-76
Limoges b. Montpellier	81-65
Levallois b. Villeneuve	90-85
Dijon b. Sochaux	94-91
Classement : 1. Limoges, 41 pts; 2. Antibes et Cholet, 39; 4. Dijon, 36; 5. Pau-Orthez, 35.	

### FOOTBALL

Championnat de France Première division (Vingt-septième journée)

Saint-Etienne b. Lille	2-1
Strasbourg b. Mantes	3-0
Lens et Auxerre	1-1
Caen b. Montpellier	2-0
Paris-SG et Lyon	0-0
Can b. Toulouse	1-0
Metz b. Le Havre	1-0
Monaco b. Sochaux	2-0
Nantes b. Angers	2-1
Bordeaux b. Marseille	1-0
Classement : 1. Paris-SG, 42 pts; 2. Marseille, 37; 3. Auxerre, Nantes et Bordeaux, 32; 6. Cannes et Montpellier, 30.	

8. Monaco, 29; 9. Lens et Lyon, 28; 11. Saint-Etienne et Strasbourg, 27; 13. Sochaux et Metz, 25; 15. Le Havre et Caen, 22; 17. Lille, 21; 18. Mantes, 19; 19. Angers et Toulouse, 16.

Deuxième division (Vingt-neuvième journée)

Bastia et Nice	0-0
Nancy b. Bourges	3-0
Guinguon b. Red Star	5-0
Laval b. Albi	1-1
Bouvais et Istres	4-1
Mulhouse b. Niort	2-0
Charleville et Le Mans	2-2
Nîmes b. Rennes	1-0
Saint-Brieuc b. Valenciennes	1-0
Valence b. Sedan	2-0
Dunkerque b. Rouen	3-1
Classement : 1. Rennes, 38 pts; 2. Nice, 37; 3. Bastia, 36; 4. Niort et Saint-Brieuc, 33; 6. Mulhouse, 32; 7. Nancy, Bouvais et Dunkerque, 31; 10. Red Star et Laval, 30; 12. Sedan, Guingou et Valenciennes, 28; 15. Niort et Albi, 27; 17. Rouen et Charleville, 26; 18. Valence, 25; 20. Le Mans, 22; 21. Bourges, 21; 22. Istres, 19.	

### TENNIS

Open féminin de Paris Pour la deuxième année consécutive, l'Américaine Martina Navratilova s'est imposée dans l'open féminin de Paris en battant en finale, dimanche 20 février, la Française Julie Halard (7-5, 6-3).

## PATINAGE ARTISTIQUE

### Philippe Candeloro médaille de bronze chez les hommes

**Une** foule de cinquante mille personnes peut assister à un spectacle sportif en brandissant des fanions aux couleurs de ses favoris, en ayant le drapeau national maquillé sur le visage, et même en buvant de la bière plus que de raison. C'est la formidable leçon de sportivité que le public norvégien donne au monde depuis le 12 février.

A l'opposé des hordes « footballistiques » qui ravagent les championnats nationaux en Europe, les amateurs de sports d'hiver encouragent sans compter tous les compétiteurs, même ceux qui risquent de prendre l'avantage sur un Norvégien. Cela s'accompagne d'un grand civisme dans l'accomplissement des actes collectifs, comme les queues pour accéder aux transports en commun.

L'ambiance dans une grande compétition ne devrait jamais être autre. Cela permet aux services de police, qui ne sont pas armés, de se concentrer sur d'autres tâches que le maintien de l'ordre. Le secours aux blessés par exemple : près de vingt-cinq personnes se sont cassé une jambe sur la glace qui recouvre les chemins des stades depuis l'inauguration des Jeux. Un exemple à méditer par tous les dirigeants sportifs.

**De nos envoyés spéciaux**  
**à Lillehammer et Hamar**

**Jérôme Fenoglio**  
**Alain Giraudo**  
**Bénédicte Mathieu**

## PATINAGE DE VITESSE

### Trois médailles d'or et trois records du monde

**Le Norvégien Johann Olav Koss a remporté sa troisième médaille d'or et battu un troisième record du monde, sur 10 000 mètres, en 13 min 30 s 55, dimanche 20 février à Hamar.**

Sous la coque de drakkar, le public a marqué un instant de stupefaction en déchiffrant le tableau d'affichage. Johann Koss venait de creuser un gouffre de treize secondes, un écart digne du saut en longueur de Bob Beamon.

## BIATHLON

entre sa performance du jour et le record du monde. Ce record, qui lui appartenait, le Norvégien l'a effleuré avec la même facilité qu'une marguerite. Il lui a arraché plus d'une seconde tous les 1 000 mètres, sans même avoir ressenti davantage qu'une légère fatigue dans les derniers tours. En franchissant la ligne d'arrivée, Johann Koss venait de réaliser la prouesse inédite dans l'histoire olympique de gagner trois médailles d'or consécutives en battant trois records du monde.

« Ce record-là tiendra trente ans », a annoncé son rival néerlandais Bart Veldcamp. A moment de le commenter, Johann Koss, lui, en a presque paru gêné. Comme s'il devait s'excuser de tant de talent sur la glace, et de tant de qualités en dehors. Car le Norvégien n'est pas seulement un patineur zéro défaut que toutes les usines à champions rêveraient de fabriquer. Le personnage Koss est du même acabit : sans faille. Il est beau, généreux – il a largement contribué avec l'autre héros

Vegard Ulvang à la mise en place du fonds d'aide pour la Bosnie - et drôle, dit-on. Dimanche, il a ajouté une dernière vertu - la modestie - à sa collection. Il a décliné l'offre du ministre de la culture norvégien de lui faire ériger une statue dans l'anneau de vitesse de Hamar. Pourquoi gaspiller de l'argent dans la pierre, alors qu'il suffit de laisser au tableau d'affichage un chiffre inoubliable ?

J. Fe.

## Un soldat russe vainqueur du 20 kilomètres

En tête de la Coupe du monde 1993-1994 de biathlon, le Français Patrice Bailly-Salins, qui a raté quatre cibles sur vingt, a été classé treizième de la course olympique des 20 kilomètres gagnée, dimanche 20 février, par le Russe Sergueï Tarasov en dépit de trois minutes de pénalité. Aux Jeux de 1992, le rumeur avait couru que le soldat de Novossibirsk était mort après son transfert à l'hôpital d'Albertville à la suite d'une tentative de dopage sanguin.

trade de l'auditorium du centre de presse principal de Lillehammer comme l'accusé d'une audience criminelle dans son box. Il est tendu, mal à l'aise, sur ses gardes. Un interprète a été requis, sinon pour suggérer des réponses, au moins pour lui traduire les questions.

Sergueï Tarasov s'est endimanché pour venir à la conférence de presse donnée par les médaillés de la course de 20 kilomètres en biathlon. Le nouveau champion olympique de la discipline porte un costume bleu croisé un peu trop ample pour lui. Il a noué une cravate pour fermer le col de sa chemise blanche. Il a le cheveux ras et rare et les joues creuses du soldat d'élite.

Sergueï Tarasov est depuis toujours militaire de carrière dans l'armée russe. Il s'installe sur l'es-

La première est anodine. Il réfléchit longuement avant de répondre : « J'ai fait deux fautes lors du premier arrêt sur le pas de tir, mais cela n'a pas eu d'importance pour la suite. Au contraire, cela a renforcé ma concentration et, ensuite, je n'ai plus manqué qu'une cible. Hier, on m'avait assuré qu'il n'était pas possible de remporter la médaille d'or avec deux minutes de pénalité. Vu ce que s'est passé, j'ai fait la preuve qu'on peut même gagner avec trois minutes de pénalité. » C'est dit gravement, sans la moindre ombre de sourire sur les lèvres.

La question suivante est posée en russe. Elle concerne la maladie qui avait justifié son hospitalisation lors des Jeux d'Albertville et la rumeur de dopage par transfusion sanguine qui s'était alors développée. Les maxillaires de Tarasov se contractent. Une

leur de rage passe dans son regard. Il répond dans un souffle chargé de colère : « Je savais que cette question était inévitable. Je tiens à préciser que je n'ai jamais recouru au dopage sous quelque forme que ce soit pour concourir. Quant à la maladie dont j'ai été victime à Albertville, c'est un très mauvais souvenir. Je ne tiens pas à en parler. » S'il en avait la possibilité, il rebaisserait le rideau de fer.

## Une résurrection sportive

Dans la salle, il y a un petit temps de flottement. Selon la traduction simultanée, Tarasov n'aurait jamais accepté d'argenter pour courir, il n'est pas question de dopage, il faut cinq minutes pour rétablir la bonne version. On lui demande alors quels sont ses sentiments d'avoir gagné à Lillehammer après ce qui lui était arrivé en 1992. Tarasov se concentre, comme le candidat d'un jeu de quille-ou-double qui aura à se lever ou à se repentir de la réponse jusqu'à la fin de ses jours. Il lâche enfin : *« J'ai toujours essayé d'obtenir les meilleurs résultats »*.

C'est la bonne réponse. Il a gagné. Les journalistes renoncent à poursuivre leur interrogatoire sur ce terrain. Tarasov est acquitté au bénéfice du doute. Il se dirige en souriant vers l'ancien correspondant de la Pravda à Paris. Entre experts de la langue de bois, ils se congratulent. Pour la seconde fois de sa carrière, Sergueï Tarasov vient de poser une énigme aux Jeux olympiques : pourquoi a-t-il été donné pour mort lors des Jeux d'Albertville ? Comment est-il revenu au meilleur niveau cette saison ?

## Les nouveaux règlements de la danse

## De la glace au parquet.

**Avant le programme libre prévu pour lundi 21 février, les Britanniques Jayne Torvill et Christopher Dean étaient en tête de la danse grâce à leur première place dans le programme original devant les deux couples russes Maïa Usova-Alexander Zhulin et Oksana Grichschuk-Yevgeny Platov.**

L'évolution de la danse sur glace s'est arrêtée net, un soir de février 1992, dans la patinoire des Jeux olympiques d'Albertville. Le couple russe Marina Klimova-Sergueï Ponomarenko, poussé par la concurrence des pionniers Duchesnay, avait alors atteint des sommets d'émotion qui n'ont plus été approchés. Depuis, corsetée dans un nouveau règlement, la danse a perdu l'habitude de raconter ces histoires à faire pleurer Margot qui avaient construit son succès auprès du public.

Cette régression est sortie de la patinoire d'Albertville. Là, avant les prestations des meilleurs, le public avait assisté à un spectacle navrant. Pour faire beau et imiter les maîtres de la discipline, la majorité des couples avaient pensé qu'il fallait faire triste. Vêtues de noir, voilées de gris, les danseuses ressemblaient à des chauves-souris enroulées à des partenaires qui tentaient de prendre l'air sous leurs robes. Les chorégraphes. Les auteurs de cette danse au glaive s'étaient émus de cette anisotrope qui risquait de faire ressembler leur discipline à un bal dans des catacombes.

**Menacée  
de disparition**

Ces craintes avaient été renforcées par les échos venus du CIO, selon lesquels la danse, trop subjective, pas assez sportive, était menacée de disparaitre du calendrier olympique. Une reprise en main s'imposait. Hélas ! la commission de la danse sur glace de la Fédération internationale (ISU) a choisi de serrer la vis en suivant la pente de son conservatisme.

« Dans le nouveau règlement, en vigueur depuis le début de l'année 1993, la grande diffé-

ence vient du fait que nous ne sommes plus libres du choix de nos musiques, explique Danielle Marotel, entraîneur du couple français Sophie Moniotte-Pascal Lavanchy. Nous ne pouvons plus nous servir des extraits classiques, sur lesquels les couples novateurs avaient fondé leur originalité. Désormais, les juges doivent pouvoir bettre la mesure dès les premières notes. Cela limite nos musiques au répertoire de la danse sur le parquet traditionnelle. L'an dernier, les premiers des championnats du monde avaient dansé sur cinq tangos et quatre blues.

A ce conformisme musical ISU a ajouté les obstacles supplémentaires de quelques nouveaux interdits. « Les danseurs ne peuvent plus se coucher sur glace, ni y poser une fesse, même dans une glissade. Ils ne peuvent plus se tenir par une arête. » Les anciennes interdictions – par exemple, ne pas se séparer plus de cinq fois, de cinq secondes maximum chaîne, ne pas effectuer de portés sur le dos – avaient été largement violées par les couples novateurs. Elles doivent être ajoutées d'aujourd'hui respectées à la lettre, sous peine de sanctions sévères dans la notation.

« Au bout du compte, nous sommes arrivés à une situation équilibrante pour tous », déclare Danielle Marotel. Les juges annulent, mais nous félicitons nos efforts pour ne pas violer les règles. Les chorégraphes ont obligés de monter des programmes, puis d'expurger tout ce qu'il n'entre pas dans le cadre réglementaire. Un peu comme ceinturer qui pourrait cesser d'être un sport, mais serait obligé de l'enregistrer et d'ajouter certaines mesures. Les entraîneurs se sont tous dit : « Il nous jouerait le jeu pendant six ans, puis qu'ils représentent leur liberté pour ne pas réaliser trop la discipline. » En attendant, le danse a abandonné son pouvoir de séduction patinée par couples, qu'elle a remplacé dans une crise productive où les temps où elle savait encore se permettre ces danses dont elle se prive

J. Fe

1997

## Trend

[illegible][illegible]

1. The first step in the process of the investigation is the identification of the problem. This is done by the investigator who is assigned to the case. The investigator will then gather information about the problem and the people involved. This information will be used to develop a plan of action.

2. The second step is the development of a plan of action. This plan will outline the steps that will be taken to solve the problem. It will also identify the people who will be responsible for each step.

3. The third step is the implementation of the plan. This is where the investigator will put the plan into action. They will work with the people involved to solve the problem.

4. The fourth step is the evaluation of the results. This is where the investigator will determine if the problem has been solved. If not, they will go back to the first step and start over.

5. The fifth step is the documentation of the results. This is where the investigator will write up a report of what happened and what was done to solve the problem.

## THE ALPINE

En mémoire de

[illegible]

1. The first and foremost step  
in the process of the plan is  
to determine the scope of the  
project. This involves identifying  
the objectives, the scope of the  
project, the resources available,  
and the time frame. Once the  
scope is determined, the next  
step is to develop a detailed  
plan. This plan should outline  
the tasks to be completed, the  
responsibilities of each team  
member, and the timeline for  
completion. The plan should also  
include a budget and a risk  
assessment. Once the plan is  
developed, the next step is to  
implement it. This involves  
assigning tasks to team members,  
monitoring progress, and making  
adjustments as needed. Finally,  
the project should be evaluated  
to determine if the objectives  
were met and if the plan was  
effective. This evaluation should  
be used to inform future projects.





LES JEUX OLYMPIQUES D'ALBERTVILLE

BOBSLEIGH

Les aventuriers des fies

«Muy tropical!»

Premières médailles pour la Suisse, qui a réalisé un doublé, dimanche 20 février, dans l'épreuve de bob à deux. Paradoxe sportif des petites nations sans hiver, comme Monaco (trante et unième) ou Saint-Marin (quarante et unième), la compétition a accueilli un grand nombre de concurrents venus des tropiques : Trinidad-et-Tobago, les îles Vierges, Porto-Rico, qui réalisent un tir groupé, de la trente-septième à la quarante-deuxième place. Les Français se classent respectivement vingt et unième et vingt troisième.

Une course des miracles. Le baron de Courbetin aurait adoré s'y promener. Autour de la cabane de bobsleigh, sur les hauteurs de Lillehammer, il aurait trouvé un échantillon de planète. En vrac : un prince, Albert de Monaco, des ressortissants de Saint-Marin, des Arméniens, des Bosniaques, des Bulgares, des Grecs des Samoa et une kyrielle de représentants des Caraïbes.

Sans apporter de piment à la victoire finale – ils sont là pour participer –, ces derniers éprouvent les épreuves de bobsleigh. Ils arrivent de Porto-Rico, Trinidad-et-Tobago ou des îles Vierges et ils ont déjà leurs chefs de file : les Jamaïcains, présents aux Jeux depuis Calgary, en 1988. A Lillehammer, ceux-ci se sont taillés une célébrité aussi grande que les médaillés olympiques norvégiens, grâce à Walt Disney. Dans le centre de la ville, un cinéma projette une comédie inspirée de leurs tribulations. Le film, complètement loufoque, ne va pas contribuer à rendre leur aventure olympique sérieuse. Leur disqualification, dimanche, parce qu'ils avaient dépassé le poids autorisé (390 kilos pour l'appareil et les deux équipiers) – un bon repas, sans doute –, a provoqué l'hilarité.

Dans les Caraïbes, le bobsleigh est une affaire importante. Des fédérations des sports d'hiver ont vu le jour et la Fédération internationale de bobsleigh a été créée d'inscrire les nouveaux arrivants sur ses tablettes. Pour un peu, le bob serait une tradition, dans les fies. « Nos rues sont pleines de ces courses de go-kart où les gamins, par équipes de deux, rivalisent en astuces pour aller plus vite », explique Rodney Woolford, pousseur de l'équipe de Trinidad-et-Tobago.

Des anciens des J.O. d'été

La plupart d'entre eux ont participé aux Jeux olympiques d'été : le bobsleigh n'est pas un sport jaloux, au contraire. Les deux pilotes de Trinidad ont tous deux concouru aux Jeux de Barcelone au javelot et au décaathlon. Celui de Porto-Rico fut quart de finaliste en judo, à Los Angeles, en 1984. « Pour nous, le bob est le plus abordable des sports de glace, poursuit Rodney Woolford. C'est tout d'abord une discipline de sprinters, puisqu'il faut pousser la machine. Et des sprinters, nous en avons. Les pilotes, eux, vont s'entraîner environ trois semaines par an sur la piste de Calgary. Moi, je me prépare aussi en poussant ma voiture. »

Une tradition nord-américaine, aussi. Comme la plupart des concurrents, Rodney vit aux États-Unis, à Chicago. Ses amis y sont étudiants ou militaires. Leur budget ? Tantôt maigre : pas plus de 100 000 francs par an pour Trinidad-et-Tobago, avec les économies des deux équipiers ; tantôt ambitieux : près de 1,5 million de francs pour les Jamaïcains couronnés par des sponsors. On évite à une fourchette de 300 000 francs à 3 millions de francs les besoins d'une équipe de bobsleigh.

Tous n'apprécient guère qu'on les traite de touristes. Ils arborent leurs exotiques écussons avec morgue. Il y va de leur fierté. « Nous sommes de très bons athlètes et c'est un sport très dangereux », assurent-ils, fiers de compter parmi les derniers vrais amateurs des Jeux olympiques. Ils disent qu'il leur faudra une bonne vingtaine d'années pour devenir des prétendants sérieux à la victoire : « Les grands pays commencent à nous respecter », annonce Rodney Woolford. L'essentiel, pour l'heure, c'est que, en venant ici, nous ayons brisé une barrière de glace. »

B. M.

SAUT A SKI

Jens Weissflog dix ans après

Tremplin à remonter le temps

Dix ans après avoir enlevé, à Sarajevo, le titre olympique sur le petit tremplin pour le compte de la RDA, l'Allemand Jens Weissflog s'est adjugé, dimanche 20 février à Lillehammer, la médaille d'or du grand tremplin devant une foule immense venue encourager la gloire nationale Espen Bredesen. Le Norvégien, qui avait été « la honte » des Jeux d'Albertville, s'est finalement classé deuxième devant l'Autrichien Andreas Goldberger.

Le mince ruban rouge qui doit indiquer la direction du vent le long de la piste d'atterrissage du grand tremplin du stade Lynggard, pend, inerte. Les cris des quatre mille spectateurs qui encouragent Espen Bredesen n'arrivent pas à le faire bouger. Il n'y a pas la moindre brise quand le héros national norvégien s'élance. Y en aurait-il que cela ne changerait sans doute rien. Dimanche, le deuxième essai du champion du monde en titre de la discipline n'est pas techniquement parfait. « L'impulsion avec les oreilles n'a pas été bonne. Cette faute a provoqué une baisse de la vitesse de décollage. La saut ne pouvait donc être que moins bon que le premier, avec ou sans vent », explique Trond Joran Pedersen, l'entraîneur national des sauteurs norvégiens.

Après s'être posé à 135,5 m lors de la première manche, Espen Bredesen ne dépasse pas 122 m lors de la seconde. Avant qu'il ne touche le sol, le public a compris qu'il n'ira pas aussi loin que lors de la première tentative. La houle humaine qui tanguait d'impatience, se fige comme la surface du lac Mjøsa au fond de la vallée. Un silence oppressant se fait en attendant que s'affichent sur le tableau électronique les notes de style des juges. Elles seront très généreuses mais insuffisantes pour assurer la vic-

toire à Espen Bredesen. Comment savoir si la clameur qui enfle à nouveau dans le stade est un témoignage de déception ou une marque de satisfaction ? Dans un pays où le saut à ski est plus qu'une culture, presque une religion, la dimension de l'événement qui vient de se produire n'a échappé à personne. Ce n'est pas l'honneur national qui est en question, c'est l'âme d'un sport.

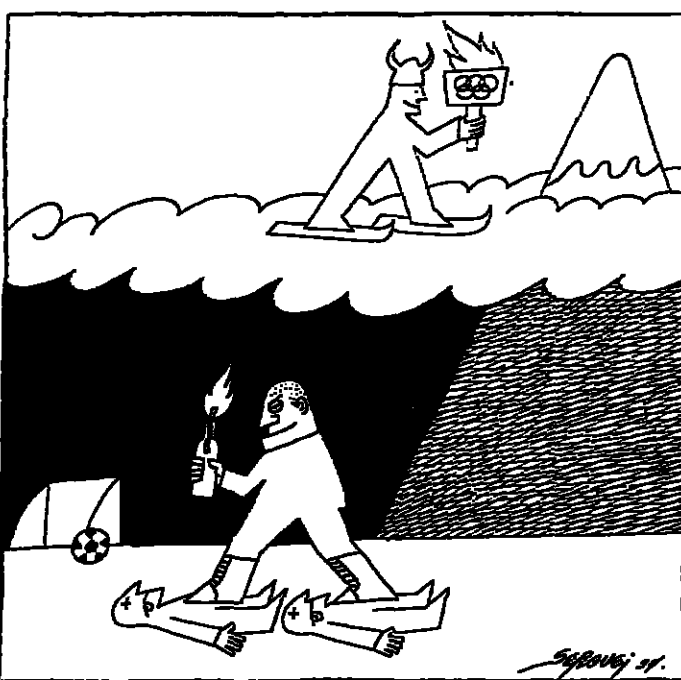
La technique de Jan Bokloev

Depuis le début des années 90, le saut semblait être devenu un jeu d'enfants : à Albertville, un Finlandais à peine âgé de seize ans, Toni Nieminen, assurait la relève de son prestigieux compatriote Matti Nykaenen en remportant deux médailles d'or et une d'argent. Les corps inachevés de l'adolescence

paraissent alors les seuls aptes à voler loin et longtemps grâce à la nouvelle technique.

Le saut avec les skis formant un « V », imaginé par le Suédois Jan Bokloev, a le double avantage de procurer une meilleure stabilité dans l'air et d'augmenter la longueur des sauts. Sécurité et performance sont un couple séduisant. Le « V » s'impose alors que la technique n'est pas complètement établie. Les problèmes d'adaptation sont multiples et variés, sauf pour les plus jeunes qui n'ont pas encore complètement intégré les automatismes de l'ancienne technique. Autrement dit, les plus expérimentés dans le style classique sont les plus lents à la détente.

Espen Bredesen est l'incarnation de ces difficultés. Un mois avant les Jeux d'Albertville, l'encadrement de l'équipe norvégienne, très



SKI ALPIN

Les deux descentes victorieuses de Katja Seizinger

En mémoire d'Ulrike

Championne olympique de descente, samedi 19 février, l'Allemande Katja Seizinger s'est une nouvelle fois imposée sur la piste ga Kvitfjell, dimanche 20, lors de l'épreuve de descente du combiné. Comme la veille, elle devance l'Américaine Picabo Street et l'Italienne Isolde Kostner. Florence Masnada, ex-débutante au classement provisoire.

Trois semaines et un chagrin toujours vivace. Le cric blanc porte un deuil trop lourd que seule l'arrivée du printemps, point final de la saison de ski, allègera. Des skieuses se souviennent toujours, d'autres étudient les questions. Pour toutes, la mort d'Ulrike Maier, en janvier, à Garmisch-Partenkirchen, ne doit pas remettre en cause l'épreuve féminine de descente qui commence à prendre quelques lettres de noblesse. Pour la première fois depuis le drame, elles empruntent, comme en Allemagne, une piste à l'origine réservée aux hommes. Ulrike Maier l'avait désiré ainsi. Quelques mois avant de mourir, elle avait pris part à la rébellion d'une poignée de filles qui avaient fait grève pour obtenir le rapatriement des épreuves de vitesse de Håfjell – piste trop plate –, à Kvitfjell.

Loin d'imiter les hommes, les femmes voulaient en finir avec ceux qui prétendent que les médailles de descente féminine sont des breloques parce que les pistes sont des champs de patates. La descente olympique fut donc une course de la mémoire, souvent cruelle : à chaque saut, chaque virage serré, chaque écart, chaque chute, surtout, les cœurs et les estomacs se sont serrés plus que de coutume. La matinée aurait tourné en cérémonie morbide si les comparses d'Ulrike ne l'avaient pas transformée en hommage. Ainsi Katja Seizinger. Aux côtés d'Ulrike Maier, l'Allemande avait été des rebelles. Elle a été sacrée cham-

SKI DE FOND

En course pour une troisième médaille d'or

Björn Dæhli fait recette

Comme à Albertville en 1992, Björn Dæhli sera le dernier relayeur de l'équipe de Norvège qui doit tenter, mardi 22 février, de conserver son titre olympique du 4x10 km. Déjà vainqueur de trois épreuves à Albertville, il améliorerait dans ce cas le record des médailles d'or gagnées par un skieur de fond aux Jeux olympiques qu'il détient depuis samedi 19 février après sa victoire dans la poursuite sur 15 km devant le Kazakh Vladimir Smirnov.

Le skieur de fond préféré des Norvégiens avant le début des Jeux olympiques de Lillehammer était Vegard Ulvang, le viking du XX<sup>e</sup> siècle, un aventurier dans les limites d'un univers fini. Deux fois champion du monde, trois fois champion olympique, il ne se contente pas d'être un sportif hors du commun, il a une vie exceptionnelle. Son temps libre, il l'occupe à traverser le Groenland, à faire du canot en Sibirie, à grimper des sommets mongols, à faire l'ascension du mont McKinley, en Alaska.

Vegard Ulvang se bat aussi pour la défense de l'environnement dans sa région natale polluée par des usines russes voisines. C'est un homme de défis qui a ému tout le pays en annonçant qu'il dédierait ses éventuelles nouvelles victoires olympiques à son frère disparu dans une tempête de neige au début de l'hiver, non loin du domicile de leurs parents. Hélas ! Vegard Ulvang n'est pas en mesure de répondre aux aspirations de ses supporters : blessé à une cuisse, il n'a pas approché le podium des 30 km et il s'est abstenu de prendre le départ de la poursuite.

Björn Dæhli a repris le flambeau. Un sondage lui attribue la meilleure réussite. Pourtant, dans la vie, ce grand rouquin est un bonhomme à l'opposé d'Ulvang, plutôt casanier, contemplatif,

hostile à la nouveauté jusque-là, se décide à adopter la technique Bokloev. Bredesen qui a alors vingt-quatre ans, a un mal fou à opérer la transition : il se classe dernier du petit tremplin et avant-dernier du grand. Par dévotion, des journalistes norvégiens l'appellent « l'Aigle », surnom donné en 1988 au sauteur anglais Eddie Edwards qui avait amusé Calgary en retombant des tremplins moins loin que son ombre. Bredesen a besoin d'une année pour arriver à retrouver ses marques. Pour beaucoup, il ne semble plus avoir le moindre avenir sportif. Le démenti sera cinquantenaire : lors des championnats du monde 1993, Bredesen remporte deux titres (grand tremplin et saut par équipe). Il apporte surtout la démonstration qu'on peut encore sauter, passé vingt ans.

Alors que Toni Nieminen a été exclu de l'équipe finlandaise pour absence de résultats à dix-huit ans, le concours de Lillehammer prouve même qu'on peut sauter à plus de trente ans. Jens Weissflog a été champion olympique à Sarajevo pour le compte de la RDA. Il y ajoutera également trois victoires dans la tournée des quatre tremplins. Il sera encore champion du monde en 1999. Sa carrière semble ne pas devoir aller plus loin sous l'effet de trois facteurs : des blessures à répétition contrarient son entraînement ; la réunification de l'Allemagne lui fait perdre son statut de nomenclaturiste ; la technique du « V » ne lui convient guère. Pourtant, il suffit qu'il puisse passer un été sans ennui physique et qu'il obtienne une situation dans l'assurance et retrouve son ancien entraîneur, Reinhard Hess, pour que tout rentre dans l'ordre. En dépit de ses 30 ans, de la nouvelle technique, et de l'opposition de Espen Bredesen, Jens Weissflog est devenu champion olympique dimanche avec un deuxième saut mesuré à 133 m.

A. G.

PODIUMS

SKI ALPIN

Descente dames

1. Katja Seizinger (All), 1 min 35 s 93 ;
2. Picabo Street (E-U), 1 min 36 s 59 ;
3. Isolde Kostner (Ital), 1 min 36 s 85 ;
4. Florence Masnada (Fra), 1 min 37 s 34 ;
5. Régine Cavagnoud (Fra), 1 min 37 s 92 ;
6. Nathalie Bouvier (Fra), 1 min 38 s 85 ;

Descente combinée dames

1. Katja Seizinger (All), 1 min 27 s 28 ;
2. Picabo Street (E-U), 1 min 28 s 19 ;
3. Isolde Kostner (Ital), 1 min 28 s 62 ;
4. Florence Masnada (Fra), 1 min 29 s 11 ;

SKI NORDIQUE

15 km style libre poursuite messieurs

1. Björn Dæhli (Nor), 1 h 00 min 08 s 8 ;
2. Vladimir Smirnov (Kaz), 1 h 00 min 38 s 0 ;
3. Silvio Fauser (Ital), 1 h 01 min 45 s 6 ;
4. Patrick Remy (Fra), 1 h 04 min 20 s 5 ;
5. Philippe Sanchez (Fra), 1 h 05 min 31 s 8 ;
6. Cedric Vallat (Fra), 1 h 07 min 44 s 5 ;

Combiné nordique

1. Fred Børre Lundberg (Nor) ;
2. Takanori Kono (Jap), 1 min 17 s 5 ;
3. Bjarte Engen Vik (Nor), 1 min 18 s 3 ;
4. Sylvain Guillaume (Fra), 1 min 18 s 5 ;
5. Fabrice Guy (Fra), 1 min 18 s 12 ;
6. Etienne Gouy (Fra), 1 min 18 s 2 ;
7. Stéphane Michon (Fra), 1 min 18 s 2 ;

Tremplin 120 m

1. Jens Weissflog (All), 274,5 pts ;
2. Espen Bredesen (Nor), 268,5 pts ;
3. Andreas Goldberger (Aut), 255,0 pts ;
4. Didier Mollard (Fra), 213,3 pts ;
5. Nicolas Dussum (Fra), 171,0 pts ;
6. Steeve Delap (Fra), 170,2 pts ;
7. Nicolas Delap (Fra), 97,1 pts ;

Slalom (20 km messieurs)

1. Sergueï Tarasov (Russ), 57 min 25 s 3 ;
2. Frank Luck (All), 57 min 28 s 5 ;
3. Sven Fischer (Aut), 57 min 41 s 9 ;
4. Patrick Bally-Selins (Fra), 58 min 58 s 5 ;
5. Lionel Laurent (Fra), 1 h 01 min 42 s 6 ;
6. Hervé Flandin (Fra), 1 h 02 min 25 s 9 ;
7. Franck Perrot (Fra), 1 h 02 min 57 s 0 (3 min).

BOBSLEIGH

Bob à deux

1. René Gotsch-Guido Ackin (Sui), 1 min 58 s 14 ;
2. Ginter Weder-Dorot Ackin (Sui), 1 min 48 s 4 ;
3. Günther Huber-Stefano Tico (Ital), 1 min 48 s 41 ;
4. Christophe Fischer-Max Robert (Fra), 1 min 47 s 04 ;
5. Gabriel Fourmigue-Philippe Tanchon (Fra), 1 min 47 s 24 ;

PATINAGE DE VITESSE

500 m dames

1. Bonnie Blair (E-U), 39 s 25 ;
2. Susan Auch (Can), 39 s 61 ;
3. Franziska Schenk (All), 39 s 70 ;

10 000 m messieurs

1. Johann Olav Koss (Nor), 13 min 30 s 55 (record du monde) ;
2. Kjell Storvik (Nor), 13 min 49 s 25 ;
3. Barteld Kerkhove (P-B), 13 min 56 s 73 ;

PATINAGE ARTISTIQUE

Messieurs

1. Aleksandr Umanov (Russ), 1,5 pt ;
2. Elvis Stokken (Can), 3, pts ;
3. Philippe Candeloro (Fra), 6,5 pts ;
4. Eric Millot (Fra), 10 pts ;

HOCKEY SUR GLACE

Poule A

- |                              |     |
|------------------------------|-----|
| Russie b. République Tchèque | 4-3 |
| Finlande b. Allemagne        | 7-1 |
| Autriche b. Norvège          | 4-2 |

Poule B

- |                     |     |
|---------------------|-----|
| Slovaquie b. Canada | 3-1 |
| Italie b. France    | 7-3 |
| Suède b. États-Unis | 6-4 |

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Le Monde  
SCIENCES ET MÉDECINE





ARTS

SECRETS D'INITIÉS à Boulogne-Billancourt

# L'Afrique dans un couloir

Le Musée de l'homme désire exposer davantage ses collections. Excellente idée : actuellement sur 30 000 objets constituant les collections d'Afrique sub-saharienne, 1 % sont visibles. Il entend les montrer à un public plus large que celui qui fréquente les galeries poussiéreuses du palais de Chaillot. Encore mieux. C'est donc à Boulogne-Billancourt que l'on peut voir une centaine de masques africains, venus de l'ouest et du centre du continent, tous tirés des réserves du Musée de l'homme.

Cette présentation est d'autant plus intéressante que nombre d'entre eux sont ornés des éléments qui accompagnent la danse du masque proprement dit : cheveux, tresses, pièces de tissu, capes de paille, voire « costumes » complets. Ainsi le bel ensemble de masques-james Mossi et Bobo (Burkina-Faso), hauts de plusieurs mètres, avec leurs vêtements de fibres végétales. Le visiteur pourra aussi comparer les différentes familles de masques : faciaux, heaumes, cimiers de casques, ou surmontés de sculptures, et les différentes solutions plastiques utilisées par les artistes.

Le masque est la représentation d'un être - génie ou animal mythique - qui protège celui qui le porte. C'est d'abord un accessoire porté par un danseur au cours d'une cérémonie funéraire, agraire, ou d'initiation. Il peut

être aussi l'émulation d'une « société secrète ». Il n'est jamais l'être qu'il représente, mais son image. Aussi est-il vain de scruter son expression et de vouloir le faire entrer à toute force dans une catégorie définie par les canons de l'art occidental. « Le masque africain n'est pas la fixation d'une expression humaine, c'est une apparition », écrivait André Malraux. Le sculpteur n'y géométrise pas un fantôme qu'il ignore, il suscite celui-ci par sa géométrie. » Et ce sont les facettes de cette géométrie que l'exposition de Boulogne nous permet de comparer.

Mais pourquoi exposer ces pièces dans un sinistre boyau ? Dans un lieu où le passant jette un coup d'œil distrait sur des vitrines banales qui - rapidement aperçues - semblent promouvoir un ne sait quel voyage exotique. « Le rôle du scientifique est de mettre en évidence la signification des objets, celui du muséologue est de la faire percevoir », indique, dans le catalogue de l'exposition, Bernard Dupeigne, directeur du laboratoire d'ethnologie du Musée de l'homme. Gageons qu'une partie du contrat, au moins, n'est pas remplie ici.

EMMANUEL DE ROUX

► Centre culturel de Boulogne-Billancourt, 22 rue de la Belle-Feuille, 92100 Boulogne-Billancourt. Tél. : 47-12-73-02. Jusqu'au 8 avril.

BURAGLIO ET VIALAT au Musée Matisse de Nice

# Bon sang ne saurait mentir

NICE

de notre envoyé spécial

Beaucoup pensent aujourd'hui que, sauf le respect dû à l'artiste, Matisse, ça suffit. Premier au hit-parade des files d'attente, l'animal est un sujet de presse en passe de rejoindre celui qui resurgit périodiquement à la surface du Loch Ness. Voilà que Xavier Girard, conservateur du Musée Matisse de Nice, organise une exposition des tableaux de Claude Vialat et de Pierre Buraglio inspirés de l'œuvre du maître. Connaissant le travail de l'un et de l'autre, on pouvait s'attendre à ce que ce fut Buraglio - auteur d'une impressionnante exposition de croisées à la galerie Fournier en 1980 - qui s'emparât du thème des fenêtres (de Tahiti ou de Collioure) ; Vialat, amoureux du textile sous toutes ses formes, se réservant les chausabiles dont Matisse habilla les dominicains de Vence. Il adient le contraire.

Car l'exposition est bien moins banale qu'on pouvait le craindre. D'abord, parce que les deux artistes sont bons, et qu'ils ont du tempérament : on voit sans surprise, jusque dans l'acrobacie, Vialat révéler une tendance à l'expansion, et Buraglio plus en retrait. Envisageant le hall du musée, le premier montre les toiles qu'il décline depuis 1976 à partir de la Fenêtre à Tahiti. Il a également travaillé sur la Vague, sur la Porte-fenêtre à Collioure, et sur les Trois aubergines. Ses sympathies pour Matisse se révèlent grâce à des

analogies dans la structure même de ses toiles : l'ondulation décorative d'un auvent de terrasse de café, choisi comme support de la peinture, évoque immédiatement le mouvement de La vague ; il utilise aussi des équivalents colorés, où l'on perçoit la surprise humide, et la grande honnêteté, avec laquelle Vialat aborde les rapports de tons et les harmonies de couleurs.

Buraglio a découvert Matisse par l'intermédiaire de Simon Hantaï. Quoi de plus naturel que de mêler ces deux peintres qu'il admire dans son œuvre propre : l'hommage est une variation sur la chausable réalisée par Matisse pour la chapelle de Vence - celle utilisée pour l'office des morts - dans laquelle il inclut des chutes de toile peinte récupérées dans l'atelier d'Hantaï, seule bande de couleur dans un demi-cercle noir. Son travail d'après le Fauteuil rocaille est plus connu, et Buraglio avait noté à son propos : « La grandeur du geste envahissant la page confirme la force des petits formats... » Il a pu trouver là une confirmation à son refus affirmé de la démesure en peinture, qui n'exclut pourtant pas la monumentalité. Malgré (ou à cause de) l'extrême modestie de son intervention, Buraglio se tire fort bien de son voisinage avec un excellent Vialat.

HARRY BELLET

► Claude Vialat-Pierre Buraglio, Thèmes et variations. Musée Matisse, 164, avenue des Arènes, 06000 Nice. Tél. : 93-81-08-08. Jusqu'au 13 mars.

## STAGE ANGLAIS USA

Dans une grande université de Californie ou de Floride  
Départs possibles tous les 2 mois  
année (6 mois) : 50 000 F env.  
semestre (4 mois) : 28 000 F env.  
Cours, logement, repas inclus  
University Studies in America  
CEPES, 42, avenue Bosquet, 75007 PARIS  
(1) 45-50-20-20

## Depuis 1894

DE LA SIMPLE RETOUCHE  
AU PLUS BEAU VÊTEMENT  
avec la garantie  
d'un grand maître tailleur  
dans un choix de 3000 tissus  
A qualité égale, ses prix sont les plus bas.

**LEGRAND Tailleur**  
Hommes et dames  
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra  
Téléphone : 47-42-70-81.  
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

Le Monde  
EDITIONS

Plantu nous « FICHE LA PAIX »  
12 cartes postales pour trois livres  
Demandez-les à votre libraire

MUSIQUES

## Sunny Murray au Taxi-Brousse

Un réfectoire dissé, des nappes africaines à motifs blancs, un salon, les rencontres, un praticable où se tassent les musiciens le canal Saint-Martin à deux pas. Paris des profondeurs sans hésitation, il n'en faut pas plus. Le jazz, s'il a sa raison d'être, ça continue d'être cela. La condition, non suffisante mais nécessaire, c'est qu'il y ait aux commandes ou à la programmation, un musicien de légende.

Quand James Marcellus Arthur Murray, dit « Sunny » Murray, est au Taxi-Brousse, 10<sup>e</sup> arrondissement, deux dimanches de suite, c'est une surprise. Divine. Sunny Murray, son air de boxeur adolescent, cette dégaîne d'enfant aux timbres immédiats et aux lunettes noires pour abriter ses yeux, passé de batteur classique (Red Allen, Willie « The Lion » Smith), à la révolution incandescente (premiers groupes d'Albert Ayler, Ornette Coleman, toute la fanfare du free) n'a rien changé de ce jeu si faussement inexact, si faussement imprécis, bruisant, dynamique, violent comme l'acte poétique dans le temps des tambours. Le jazz n'a pas toujours su ni osé prendre cette route. Il a trop peur. Lui, Sunny Murray, la poursuit sans se poser de questions. Le public le sent, mais les organisateurs qui sont si malins n'en veulent pas : il se trouve assez de compagnons musiciens pour l'enchâsser. Bobby Few (glaiviste, ombre portée mais serene de Frank Wright), Richard Raux, assez puissant, avec assez de corps au ténor pour rattraper le (faux) sentiment d'inexactitude, un bassiste, un vibraphoniste, bref tout ce qui exige de la musique qu'elle vienne au moment voulu. Juste à temps, sous la neige, dans un bistrot africain. Certains concerts dégagent de l'esthétique, d'autres de la nostalgie, les meilleurs, de la musique et de la joie. Dans un imprévisible trou presque perdu. Bref, la vie continue.

FRANCIS MARMANDE

► Taxi-Brousse, 4, rue Eugène-Varin. Tél. : 42-45-42-36. Le 6 mars : Bobby Few Trio.

## Polémique autour des fonds réunis par la famille de Michael Jackson

Selon le Los Angeles Times du 19 février, les fonds réunis lors de la cérémonie des Jackson Family Honors, organisée par la famille du chanteur Michael Jackson, qui a eu lieu dans la nuit du 20 au 21, iraient à une fondation, baptisée Jackson Jubilee qui n'est pas inscrite au registre des organisations charitables. La famille Jackson avait annoncé que la recette de la soirée était destinée à diverses œuvres de charité, bénéficiant pour la plupart aux victimes du récent tremblement de terre de Los Angeles. Le quotidien californien affirme que 3,5 millions de dollars et les 6,5 millions attendus iraient à Jackson Jubilee.

Plus de 12 000 personnes ont assisté à la cérémonie, organisée dans l'auditorium de l'hôtel MGM-Grand de Las Vegas, qui peut en accueillir 15 200. Le spectacle s'est ouvert sur la projection de la vidéo de Leave Me Alone, une chanson dans laquelle Michael Jackson proteste contre le traitement que lui inflige la presse. Le chanteur n'est apparu en personne qu'à la fin du spectacle avec sa famille au complet, moins la benjamine, LaToya. Celle-ci a récemment multiplié les déclarations mettant en cause aussi bien Michael, alors que celui-ci était accusé de pédophilie, que leur père Joe. Au cours de la cérémonie, des trophées ont été remis à Elizabeth Taylor et à Berry Gordy, le patron du label Tamla-Motown qui découvrit les Jackson à la fin des années 60. (AP).

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Le Monde  
INITIATIVES

CINÉMA

# Mort du metteur en scène Derek Jarman

Le cinéaste britannique Derek Jarman est mort dimanche 20 février à l'hôpital Saint-Bartholomew de Londres des suites du sida. Il était âgé de cinquante-deux ans.

En juillet dernier, il disait : « Je suis ébloui d'être encore vivant ». Depuis sept ans il savait, et on savait, que la mort était là. Depuis qu'il avait publiquement annoncé qu'il était atteint du sida, manière pour lui de poursuivre un combat qui ne connaissait pas de frontière entre sa création, sa vie privée et son activisme politique.

Ce dernier, contre les gouvernements Thatcher et Major, contre l'une des législations les plus répressives à l'encontre des homosexuels, a fini par lui donner une notoriété plus grande que son travail de cinéaste, pourtant singulier, audacieux, à l'unisson des courants artistiques britanniques les plus radicaux de ces vingt dernières années.

Né à Northwood, dans le Midsex en 1942, Jarman a étudié la peinture dans les années 60, et ses films portent les traces évidentes de sa formation de plasticien. Qu'il ait d'abord été décorateur et concepteur de costumes (pour le Royal Ballet Theater, puis les films de Ken Russell les Diabliques, 1970, et le Messie sauvage, 1972), qu'il ait également réalisé des publicités et des clips en même temps que de nombreux courts-métrages en super-8, correspond à la sensibilité essentiellement visuelle de ce réalisateur.

Son esthétique révoltée, dont l'homosexualité est une composante proclamée, apparaît dès Sebastiane, son premier long-métrage (1975, coréalisé par Paul Humfress). Cette évocation de la figure de saint Sébastien, que n'aurait pas reniée Mishima, suscite la curiosité parce que le texte

est entièrement en latin. Intellectuel underground en phase avec la mouvance punk, Jarman en donnera, à dix ans d'écart, les deux illustrations cinématographiques les plus mémorables : Jubilee (1977) et The Last of England (1987), montages-collages d'une imagerie « décadente ». Ensuite, il trouvera une souffie plus ample, et moins explicitement provocante, pour porter à l'écran War Requiem (1989), d'après une partition de Benjamin Britten.

« Artiste » au sens à la fois le plus fort et le plus général du terme, Derek Jarman qui n'a jamais cessé de peindre, d'écrire et de concevoir des « installations », s'intéressait au théâtre élitiste, donnant une adaptation très personnelle de la Tempête (1979) de Shakespeare - dont il a également porté à l'écran les sonnets, avec Angelic Conversation (1985) - puis une transposition de l'Edward II de Marlowe (1992). Eclectique, il réalisait en 1992 un Wittgenstein sensuel et cérébral, avec son interprète favori, Keith Collins. En 1993, le long métrage Blue devait être son dernier film. La bande-son retrace l'expérience au

quotidien de la maladie, tandis que l'image consiste en un unique plan bleu, hommage à Yves Klein et réponse à l'inmontrable.

Mais son chef-d'œuvre demeure sans doute Caravaggio (1986), évocation à la fois rigoureuse et hallucinée, esthétique, biographique et politique du peintre : la violence de son engagement créatif, l'opposition aux pouvoirs constitués, la porte de l'atelier ouverte aux pauvres et aux déclassés y figuraient sans ambiguïté les échos autobiographiques et contemporains de ce « film d'époque », aux images splendides et dérangeantes.

Dans un pays où, jusqu'à une date récente, l'homosexualité était considérée comme un crime, Jarman avait depuis longtemps revendiqué ses propres inclinations, et pris position pour la liberté des mœurs. Il est mort juste avant que ne soit débattu au Parlement un projet de loi pour lequel il a beaucoup milité, et qui devrait abaisser l'âge légal des relations homosexuelles à seize ans, comme pour les hétérosexuels.

JEAN-MICHEL FRODON

EN BREF

**CÉSARS : le choix des exploitants.** - En prélude aux César, le magazine professionnel Ecran tout a proposé aux responsables des salles (qui ne votent pas pour la remise des statuettes) de désigner leurs favoris parmi les « nominés ». Logiquement, les Visiteurs l'emporte avec cinq numéros gagnants (dont ceux du meilleur film et du meilleur réalisateur à Jean-Marie Poiré), devant Bleu qui arrive quatre fois en tête (avec notamment Juliette Binoche comme meilleure actrice). C'est Pierre Arditi (Smoking/No Smoking) qui, au goût des exploitants, a été l'ac-

teur de l'année 1993. On saura, le soir du 26 février, si les autres professionnels partagent l'opinion des hommes des salles obscures.

**JEUNES COMÉDIENS Attribution des prix Michel Simon.** - Destinée à récompenser de jeunes comédiens, les prix Michel Simon ont été attribués le 13 février, durant le Festival « Acteurs à l'écran » de Saint-Denis, à Valeria Bruni-Tedeschi, très remarquée pour son interprétation de Les Gens normaux n'ont rien d'exceptionnel de Fabienne Ferrière Barbosa, et Gérard Lanche, en vedette dans la Nage indienne de Xavier Durringer.

ANTHONY HOPKINS

EMMA THOMPSON

8 nominations aux Oscars :  
dont meilleur film, meilleure actrice,  
meilleur acteur.

**VESTIGES DU JOUR**

UN FILM DE JAMES IVORY

**SORTIE LE 23 FEVRIER**







## ÉTRANGER

En fonction d'un vote le 1<sup>er</sup> mars

## La métallurgie allemande pourrait appeler à la grève pour défendre l'emploi

La direction du syndicat de la métallurgie allemande IG Metall devait décider, lundi 21 février, d'appeler ses 3,2 millions d'adhérents à voter la grève. Le vote pourrait avoir lieu le 1<sup>er</sup> mars et les grèves le 7 mars. Le conflit porte sur la sauvegarde de l'emploi dans le secteur et la compensation ou non d'un abaissement de la durée du travail.

FRANCFORT

de notre correspondant

Dix ans après la grande grève «pour les 35 heures» qui paralysa six semaines durant la métallurgie de l'Allemagne de l'Ouest, le conflit menace à nouveau avec un enjeu considérable : la sauvegarde de l'emploi par l'introduction d'une flexibilité des horaires et des salaires. Tandis que d'autres pays multiplient les discours vides, l'Allemagne cherche concrètement à réviser son modèle social et à l'adapter à la période actuelle de sous-emploi. Le conflit est dur puisque syndicat et patron défendent ardemment leurs intérêts. Mais l'issue, suivant son caractère exemplaire, ne manquera pas d'influencer les autres pays et toute l'Europe sociale.

A l'origine, le conflit porte sur la hausse des salaires applicables à 1994. Le patronat qui avait dénoncé les conventions salariales l'an passé – une première dans l'histoire de la RFA – réclame un gel des salaires et la suppression des primes de vacances qui représentent presque un treizième mois. IG Metall a bien entendu refusé. Rapidement, à la lumière de l'accord conclu chez Volkswagen pour la sauvegarde de 30 000 emplois en échange du passage à 32 heures, les négociations sont venues sur le terrain de

l'emploi. Salaires, temps de travail et emploi, la métallurgie allemande cherche une nouvelle répartition équilibrée où chaque partie trouve son compte.

Tel n'est pas encore le cas. Après des semaines de pourparlers, la dernière réunion plénière, le 11 février à Darmstadt, a échoué. IG Metall dénonce l'intransigence patronale et le patronat de la métallurgie, largement constitué de PML, répond que la moitié des entreprises du secteur sont en pertes et que 600 000 emplois ont été supprimés l'an passé dans la branche. La meilleure façon de sauvegarder l'emploi est d'abaisser les coûts salariaux, expliquent les chefs d'entreprise très mobilisés, menaçant de quitter l'association patronale si elle cède.

## Le trésor de guerre d'IG Metall

Le droit du travail allemand impose à IG Metall de consulter par vote la base sur le déclenchement d'une grève. Il devait en décider ainsi lundi 21 février pour un vote, sans doute le 1<sup>er</sup> mars. La grève pourrait débuter le 7 mars. Mais il devrait s'agir de mouvements tournants destinés à faire mal sans mettre en cause la survie des entreprises. Les grévistes touchent une compensation (dépendant de leurs cotisations), versée par IG Metall. Ce dernier, indiquant que 100 000 grévistes lui coûtent 41 millions de marks par semaine, affirme que son trésor de guerre lui permet de «tenir des semaines». Le patronat menace toutefois de lock-out, ce qui annulerait la grève et donc, légalement, la compensation syndicale. Rien n'indique que la combativité des deux parties, aujourd'hui très forte, ne diminue pas rapidement. Les quatre millions de chômeurs allemands et

les appels à la raison des hommes politiques de tous bords pèsent aussi pour éviter ou mettre fin à un conflit que personne ne désire.

D'autant que les positions ne sont plus si éloignées. Les deux parties sont d'accord pour mettre l'emploi au premier rang des priorités. Ils acceptent de casser les horaires uniformes et d'introduire des variations au niveau des entreprises et même à l'intérieur de celles-ci suivant les départements. IG Metall accepte un quasi-gel des salaires. Les discussions sont inachevées sur la prime de vacances mais le patronat a accepté de passer d'une prime individuelle à une prime par métier, système qui sera bénéfique aux bas salaires.

Il reste deux points de désaccord. La compensation d'une baisse de la durée du travail, en premier lieu. Si une entreprise passe à 30 heures par exemple en accord avec son comité d'entreprise, le patronat exige une baisse proportionnelle des salaires soit 17 %. IG Metall demande une compensation en expliquant que l'emploi sauvé de cette manière revient moins cher à l'entreprise que les plans sociaux. Il faut donc qu'elle redistribue une partie de l'économie réalisée. Deuxième point d'achoppement : l'allongement éventuel des horaires. Le patronat demande la possibilité d'un retour à 40 heures dans certaines fonctions (ingénieurs, chercheurs...). IG Metall rejette cette idée, sauf si le supplément de durée est suivi dans l'année par une réduction afin de respecter la moyenne légale.

Le recours à un arbitre – on parle de l'ancien chancelier Helmut Schmidt – reste possible. Mais pour l'instant, le conflit semble inévitable.

ÉRIC LE BOUCHER

Malgré des perspectives de croissance relativement bonnes

## Le chômage atteint un taux record aux Pays-Bas

Le gouvernement néerlandais a présenté, vendredi 18 février, un ensemble de mesures destinées à alléger les charges des entreprises et des ménages et à lutter contre le chômage qui a atteint un taux record. La remise se chiffre à 2,5 milliards de florins (7,5 milliards de francs) cette année et à 5 milliards de florins en 1995.

LA HAYE

de notre correspondant

Réduction de la part patronale de la cotisation-chômage, abaissement du tarif fiscal dans la première tranche imposable, réaménagement avantageux de l'impôt sur les sociétés, gel de certaines taxes d'environnement : ce cadeau inattendu du gouvernement néerlandais doit beaucoup à l'approche d'élections – municipales et législatives – qui s'annoncent mal pour la coalition (chrétiens-démocrates et travaillistes) au pouvoir depuis 1989. Mais il s'explique aussi par le retour d'un certain optimisme : les statisticiens du Bureau central du plan (CPB) prévoient une reprise progressive de la croissance, qui atteindrait 2,5 % l'an prochain. La perspective de rentrées fiscales – devant être finalement supérieures aux estimations soigneusement prudentes faites par le cabinet de La Haye – a donc

permis à celui-ci de tirer un chèque sans attendre.

Le but poursuivi est de «donner une forte impulsion» au redressement économique annoncé par le CPB en convainquant les syndicats de modérer leurs revendications salariales et en abaissant les coûts du travail pour les chefs d'entreprise. L'espoir affiché du gouvernement est que «l'allègement des charges bénéficiera à l'emploi, dont il faut briser le cercle vicieux».

## Espoir et illusion

Mais les derniers chiffres publiés par le Bureau central des statistiques (CBS) donnent à cet espoir la teneur d'une illusion. Indiquant que le nombre de bénéficiaires d'une allocation-chômage (800 000 personnes) n'avait jamais été aussi élevé et que le taux de chômage enregistré dans la population active était de 7,5 % au début de l'année contre 5,8 % un an auparavant, ils montrent aussi que l'emploi a un fort caractère structurel, essentiellement dû à l'inadéquation entre la demande des entreprises et l'offre des agences pour l'emploi. Ce phénomène est illustré par la montée du chômage des Néerlandais âgés de moins de vingt-cinq ans (11,5 %, soit deux fois plus qu'en 1992), et par l'allongement de la durée moyenne du chômage.

Le CBS constate surtout que les Pays-Bas, victimes eux aussi de «l'hystérie» (une augmentation de chômage en période de récession non totalement réorbée par la période suivante de croissance), se sont longtemps laissés abuser par la croissance du nombre des actifs, passé de 3,8 millions en 1950 à 6,6 millions en 1993. Mais le volume du travail n'a pas suivi la même progression, totalisant 2,8 millions d'années-travail en 1950 et 4,8 millions seulement en 1993. La croissance du travail à temps partiel (dont les Pays-Bas détiennent le record d'Europe avec un emploi sur quatre) explique cette distorsion, qui aurait été encore plus marquée si la réduction du temps travaillé (2 369 heures annuelles en 1950 et 1 740 en 1993) n'avait conduit à des embauches.

CHRISTIAN CHARTIER

## REPÈRES

## COMMERCE INTERNATIONAL

M. Kantor :

«Il n'y aura pas de guerre commerciale entre les États-Unis et le Japon»

Le représentant américain pour le commerce, Mickey Kantor, a estimé, samedi 19 février, à la télévision américaine, qu'il n'y aura pas de guerre commerciale avec le Japon, mais a souligné que les États-Unis souhaitent une relation commerciale «plus honnête et plus productive avec ce pays». Pour M. Kantor, la position des États-Unis à l'égard du Japon constitue «une approche réaliste» en vue de «défendre les travailleurs et les emplois américains et obtenir l'ouverture des marchés dans le

## Les camions devront être chargés sur des trains pour traverser les Alpes suisses

BERNE

de notre correspondant

Les Suisses persévèrent et signent. Un peu plus d'un an après le refus d'adhérer à l'Espace économique européen (EEE), le réflexe de repli sur soi a de nouveau repris le dessus lors du référendum du dimanche 20 février sur la politique des transports. Quitte à désavouer encore une fois le gouvernement, les électeurs ont approuvé par 52 % des voix une initiative populaire visant à assurer «la protection des régions alpines contre le trafic de transit». Principale conséquence de l'adoption de ce projet : dans un délai de dix ans l'ensemble du transport de marchandises traversant la Suisse d'une frontière à l'autre par les Alpes devra être transféré de la route au rail.

Émanant de groupes écologistes l'Initiative des Alpes était soutenue par la gauche mais vivement combattue par la majorité parlementaire et les milieux économiques. Pour les promoteurs du projet, le transfert obligatoire des camions de marchandises en transit sur des wagons devrait permettre d'atténuer les méfaits d'une augmentation croissante du trafic dans les vallées alpines, tant pour la population que pour l'environnement. C'est dans les cantons les plus concernés – Uri, véritable goulet d'étranglement sur la route du Saint-Gothard, et dans le Tessin de langue italienne – que l'initiative a enregistré ses meilleurs scores, avec respectivement 87,6 % et 63,8 % de «oui».

Le coup est rude pour le gouvernement, qui voit ainsi remis en cause l'accord de transit laborieusement négocié avec l'Union européenne, ce qui ne facilitera pas sa tâche dans ses efforts de rappro-

A la suite d'un référendum

chement avec ses voisins. C'est en vain que le Conseil fédéral avait avancé que l'adoption de cette initiative pourrait entraîner des mesures de rétorsion, et «enfermer la Suisse dans un cul-de-sac». Au lendemain de cette consultation, la plupart des commentateurs constataient, avec une pointe d'amertume, qu'une nouvelle fois les Suisses ont choisi de s'isoler.

Une fois de plus aussi un net divorce est apparu entre les cantons germanophones, qui, à une exception près, ont tous approuvé l'Initiative des Alpes, et les cantons francophones, qui l'ont refusée à près de 60 % des votants. Alors que la participation n'a atteint que 40 % pour l'ensemble du pays, elle a été encore plus faible dans les régions de langue française, où à peine un électeur sur trois s'est déplacé.

JEAN-CLAUDE BUHRER

## SOCIAL

Manifestation à Paris et réunion au ministère de l'Industrie

Les mineurs veulent obtenir des délais supplémentaires pour la fermeture des sites

«Français, du charbon!» : c'est avec des slogans classiques, orientés sur la sauvegarde de l'emploi et la protection du régime de sécurité sociale minier, qu'environ 10 000 mineurs ont défilé samedi 19 février à Paris de la gare Montparnasse aux abords de l'Assemblée nationale. Dans le cortège, on remarquait beaucoup de têtes grises, des femmes et des enfants, les mineurs étant venus en famille et avec les anciens. Tous les secteurs de la mine étaient présents, des bassins de Gardanne ou de Freyming-Merlebach, en passant par les potasses d'Alsace, et les ardoisiers de Trélazé. L'unité syndicale a aussi été de mise, CGT en tête de cortège suivie de la CFDT, les deux plus gros contingents, puis la CFTC, FO et CFE-CGC, qui fermaient la marche. La manifestation s'est dispersée dans le calme à partir de 14 heures, samedi.

Gérard Longuet, ministre de l'Industrie, a accepté que la réunion, qui doit se tenir mercredi 23 février au ministère, entre les cinq fédérations syndicales (CGT, CFDT, FO, CFTC et CFE-CGC), qui ne devaient à l'origine traiter que de la situation du secteur charbonnier, soit élargie à l'ensemble des problèmes du secteur minier et porte notamment sur un réaménagement du calendrier des fermetures de sites. Cette réunion sera suivie par la remise d'un rapport sur les Houillères du bassin de Lorraine (HBL), rédigé par le médiateur Jean Thiébaud, qui doit entraîner la création d'un comité de transparence.

A. B.-M.

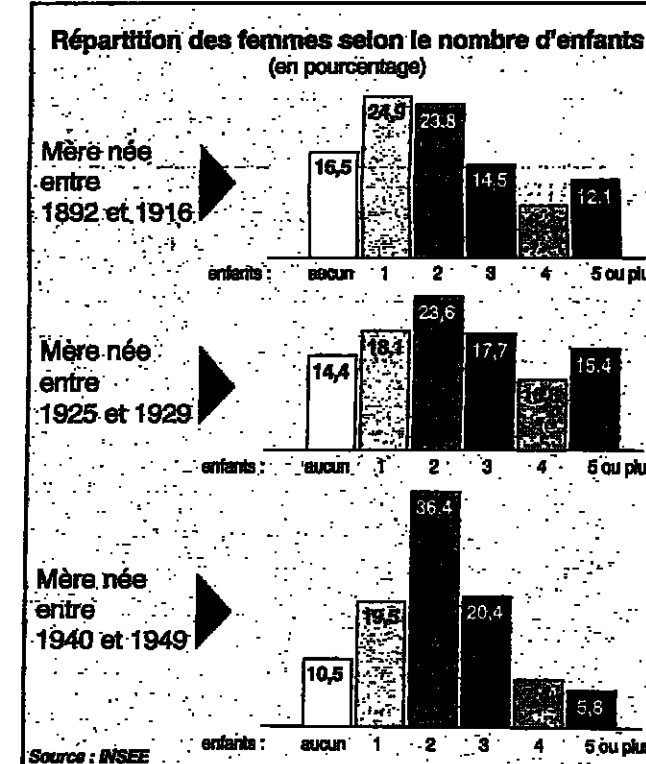
## DÉMOGRAPHIE

Une étude de l'INSEE

## La taille des familles dépend de moins en moins du milieu social

Traditionnellement, la taille des familles en France varie selon le milieu social, comme selon les régions, et pour des raisons comparables. Mais, comme dans ce

Cette réduction est due notamment à la raréfaction des couples sans enfant et des familles nombreuses : alors que 26 % des femmes nées entre 1925 et 1929



dernier cas, les écarts entre catégories sociales se sont réduits au fil des générations, montre une étude publiée par l'INSEE (1) : alors que les épouses d'ouvriers nées entre 1925 et 1929 avaient en moyenne 3,2 enfants, et les épouses de cadres 2,3, pour celles nées entre 1940 et 1949 les chiffres ne sont plus que 2,7 et 2,1 respectivement.

ont eu quatre enfants ou plus, la proportion est tombée à 13 % pour celles nées entre 1940 et 1949 ; parallèlement, on ne comptait plus dans ces dernières générations que 10,5 % de femmes sans enfant, au lieu de 14,4 %. De plus, la contraception d'abord pratiquée par «les couches instruites» s'est largement diffusée partout.

Entre milieu social – ou diplôme – et fécondité, la liaison n'est plus simple, ni à sens unique. Elle passe souvent par le travail des femmes : dans une même catégorie sociale, les femmes qui ont les diplômes les plus élevés ont moins d'enfants, parce qu'elles privilégient leur carrière et parce que leur contribution au revenu du ménage est plus importante que celle des non-diplômées. Sauf chez les cadres : la contribution des femmes au budget du ménage y est moins décisive et elles n'y ont pas à choisir entre les enfants et la carrière professionnelle parce qu'elles peuvent se faire aider pour les tâches domestiques ou la garde des enfants.

De même, alors que dans la plupart des milieux sociaux limiter la descendance est un des moyens de donner toutes leurs chances aux enfants, cela n'est pas vrai pour les milieux aisés. Dans ces derniers, contrairement à la règle, les enfants de familles nombreuses ne font pas des études moins longues que les autres.

G. H.

(1) «Taille des familles et milieu social», INSEE Première, n° 296, février 1994.

## VOTRE PORTEFEUILLE SUR MINTEL

Suivez vos valeurs  
et gérez votre portefeuille en direct

3615 LE MONDE  
Tapez BOURSE



# OFFRE D'ACQUISITION DES ACTIONS COOPERATION PHARMACEUTIQUE FRANÇAISE PAR ACHAT OU ECHANGE CONTRE DES ACTIONS RHÔNE-POULENC S.A.

présentée par le Crédit Commercial de France

RHÔNE-POULENC offre aux actionnaires de la COOPERATION PHARMACEUTIQUE FRANÇAISE (COOPER) d'acquérir leurs actions au prix de 2.400 Francs par action (coupon 1993 attaché), ou de les échanger contre des actions RHÔNE-POULENC à émettre, à raison de 18 actions RHÔNE-POULENC jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1994 pour 1 action COOPER. Le succès de cette offre sera soumis à la condition suspensive de vote par l'Assemblée Générale Extraordinaire de COOPER de la modification des clauses statutaires mentionnées au 4-2 ci-dessous.

## 1. INITIATEUR

L'offre est faite par RHÔNE-POULENC S.A., société anonyme au capital de 6.294.239.100 Francs, dont le siège social est situé 25, quai Paul Doumer - 92408 Courbevoie cedex. Les actions RHÔNE-POULENC sont inscrites à la Cote Officielle et négociées sur le Marché à Règlement Mensuel.

## 2. SOCIÉTÉ VISÉE

COOPER est une société anonyme inscrite au Registre du Commerce et des Sociétés de Melun sous le n° B 785 650 094, dont le siège social est situé Place Lucien Auvert, 77000 Melun, au capital de 144.000.000 Francs, divisé en 1.440.000 actions de 100 Francs nominal, toutes nominatives. Ces actions ne sont pas admises à la Cote Officielle ni au Second Marché, et ne sont pas inscrites sur le marché Hors Cote.

## 3. OBJECTIF POURSUIVI PAR L'INITIATEUR

Après s'être entretenu avec la direction de COOPER, RHÔNE-POULENC propose une solution permettant de pérenniser des relations anciennes, d'offrir un potentiel important de développement tant pour COOPER que pour RHÔNE-POULENC et de stabiliser durablement le capital de COOPER.

Cette opération traduit une volonté stratégique de prise en compte de l'évolution du marché pharmaceutique : rôle croissant des pharmaciens d'officine dans le conseil et la dispensation du médicament ; développement de l'automédication ; sensibilisation accrue des médecins aux conséquences économiques de leurs prescriptions.

Les activités pharmaceutiques de COOPER et de RHÔNE-POULENC sont complémentaires : COOPER apporte un savoir-faire et une compétence de premier plan reconnus depuis longtemps par les pharmaciens d'officine, et RHÔNE-POULENC les produits et les moyens du premier groupe pharmaceutique français.

Cette offre est l'aboutissement d'excellentes relations professionnelles entre les deux sociétés. Depuis de nombreuses années, les filiales santé de RHÔNE-POULENC ont confié à COOPER la distribution en pharmacie de produits stratégiques : le Doliprane (RHÔNE-POULENC RORER) et le Vaxigrip (PASTEUR MERIEUX SERUMS ET VACCINS).

La concrétisation de ce projet permettra à la Coopération Pharmaceutique Française et à RHÔNE-POULENC de renforcer leur présence et de conforter la qualité de leur service auprès des pharmaciens d'officine, acteurs déterminants dans le système de santé.

RHÔNE-POULENC a l'intention de poursuivre le développement de COOPER dans le cadre évoqué ci-dessus, sans remettre en cause sa vocation naturelle, et notamment la qualité des relations confraternelles qu'elle a su développer avec les pharmaciens d'officine.

## 4. STABILISATIONS DE L'OFFRE

RHÔNE-POULENC S.A. offre irrévocablement d'acquérir la totalité des actions composant le capital de COOPER.

Il est proposé aux actionnaires soit de céder leurs actions contre espèces, soit de les échanger contre des actions ordinaires "A" RHÔNE-POULENC S.A. Ils auront la faculté d'opter pour l'une ou l'autre de ces formules pour tout ou partie de leurs actions.

4-1. Nombre minimum de titres  
Si le nombre de titres présentés en réponse à l'offre est inférieur à 2/3 des actions COOPER, RHÔNE-POULENC se réserve la faculté d'acquiescer tous les titres présentés ou de renoncer à son offre.

Toutefois, à la connaissance de l'initiateur, 19 % environ du capital de COOPER sont détenus en autocontrôle au travers des sociétés Laboratoire Salver et Laboratoire Hamel.

En conséquence, le seul des 2/3 s'apprécie soit sur la totalité du capital hormis les actions détenues par Laboratoire Salver et Laboratoire Hamel privées de droit de vote si celles-ci sont conservées par ces sociétés, soit par rapport à la totalité des actions composant le capital si les actions d'autocontrôle sont cédées ou apportées à l'offre.

Il est précisé que l'initiateur ne détient, seul ou de concert, aucune action de la société visée.

4-2. Conditions suspensives  
Compte tenu de l'objectif poursuivi par RHÔNE-POULENC,

qui est d'acquiescer le contrôle de COOPER, le succès de cette offre est soumis à la condition suspensive du vote par l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de COOPER des modifications statutaires visant à supprimer toute restriction à la libre cessibilité des actions COOPER à tout tiers, et à conférer un même droit de vote à toutes les actions en supprimant et la limitation du nombre de droits de vote par actionnaire et le droit de vote double.

Afin de permettre la consultation des actionnaires sur ces modifications statutaires, RHÔNE-POULENC a demandé au Conseil d'Administration de COOPER, connaissance prise de l'offre, de convoquer une Assemblée Générale Extraordinaire.

De plus, l'échange est offert sous la condition suspensive que l'Assemblée Générale Extraordinaire de RHÔNE-POULENC S.A., que le Conseil d'Administration s'est engagé à convoquer à cette fin, vote l'émission des actions nouvelles à créer en rémunération de l'apport des actions COOPER. Au cas où cette émission ne serait pas votée par les actionnaires de RHÔNE-POULENC S.A., les actions COOPER initialement apportées à l'échange seraient acquises par RHÔNE-POULENC S.A. et payées en espèces au prix de 2.400 Francs ci-après fixé.

## 5. PRIX D'ACHAT ET PARITÉ D'ÉCHANGE

Achat

Le prix de cette offre est de 2.400 Francs par action COOPER (coupon 1993 attaché), ce qui représente un multiple du bénéfice net consolidé par action 1992 de 17,7 et 2 fois l'actif net comptable au 31 décembre 1992.

Echange

La parité d'échange proposée est de 18 actions ordinaires "A" RHÔNE-POULENC, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1994 pour 1 action COOPER, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1993 (coupon 1993 attaché). Elle offre une prime de 29 % sur le rapport des actifs nets comptables au 31 décembre 1992, une décote de 15,1 % sur le rapport des bénéfices nets consolidés par action de 1992, et une prime de 170 % sur le rapport des dividendes bruts (après avoir fiscal).

Rappel de l'évolution des cours de l'action RHÔNE-POULENC depuis la privatisation :

	PLUS HAUT	PLUS BAS	VOLUME (Moyenne en nombre de titres/jour)
1993			
NOVEMBRE	162,00	145,80	488.124
DÉCEMBRE	154,40	139,70	1.103.153
1994			
JANVIER	154,90	142,60	714.245
FÉVRIER (du 1 <sup>er</sup> au 16 inclus)	154,80	146,10	778.358

Dernier cours coté le 18 février 1994 : 145,20 Francs.

Sur la base de la moyenne mensuelle des cours de l'action RHÔNE-POULENC (soit 148,60 Francs), la parité d'échange présente une prime de 11,5 % sur le prix de l'offre d'achat.

Il est rappelé que l'article 3 du Règlement n° 89-03 de la Commission des Opérations de Bourse dispose qu'en période d'offre publique, la société visée doit s'assurer que ses "actes, décisions et déclarations n'ont pas pour effet de compromettre l'intérêt social et l'égalité de traitement ou d'information" de ses actionnaires. La présente offre est faite en considération des actifs de COOPER tels qu'ils sont décrits dans sa note d'information ayant reçu de la COB le visa n° 93-209 le 9 mai 1993.

En cas d'acte de disposition modifiant de façon significative le patrimoine ou la situation financière de COOPER, l'initiateur se réserve la possibilité de ne pas donner suite à son offre.

## 6. DURÉE DE VALIDITÉ DE L'OFFRE

Cette offre, irrévocable à compter de ce jour sous réserve de la réalisation des conditions prévues sous 4-1 et 4-2, est valable du mardi 1<sup>er</sup> mars jusqu'au jour, ce dernier inclus, précédant celui de l'Assemblée Générale Extraordinaire convoquée par le Conseil d'Administration de COOPER à effet de statuer sur les modifications des statuts évoqués sous 4-2. Elle expirera en tout état de cause le 31 mars 1994 au plus tard. Une note d'information, remise à la Commission des Opérations de Bourse, sera publiée le 1<sup>er</sup> mars 1994 dans La Tribune-Desfosses.

## 7. APPORT À L'OFFRE

Les actionnaires de COOPER qui souhaiteraient présenter leurs actions à la présente offre devront adresser au CRÉDIT

COMMERCIAL DE FRANCE, Opérations sur Titres, BP 2704, 51051 Reims cedex, au plus tard à la date de clôture de l'offre définie sous point 6 ci-dessus, un ordre d'apport à l'offre comportant :

- l'identité, l'adresse de l'actionnaire, et le numéro de téléphone auquel il peut être joint pendant les heures de bureau,
- le nombre de titres qu'il souhaite céder contre espèces,
- le nombre de titres qu'il souhaite échanger contre des actions RHÔNE-POULENC S.A.,
- un mandat confié au CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE afin de :

- demander pour son compte à la société COOPER une attestation d'inscription en compte à la date de clôture de l'offre ou procéder à toute vérification nécessaire au contrôle de la quantité de titres détenus à cette date, et effectuer les ajustements devant éventuellement découler de cette vérification,
- faire procéder au transfert de ses titres au profit de RHÔNE-POULENC S.A. en cas de suite positive de l'offre publique,
- procéder à l'apport des titres dont l'échange est souhaité lors de l'Assemblée Générale de RHÔNE-POULENC S.A.,
- les coordonnées du compte bancaire destiné à recevoir le paiement des titres cédés contre espèces (l'actionnaire devra joindre son relevé d'identité bancaire).

Un modèle d'ordre d'apport à l'offre sera annexé à la note d'information qui sera publiée le 1<sup>er</sup> mars 1994 dans La Tribune-Desfosses. Des formulaires de réponse seront adressés sans frais aux personnes qui en feront la demande au numéro vert mis à la disposition des actionnaires.

Les ordres d'apport à l'offre peuvent être révoqués par lettre recommandée avec A.R. adressée au CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE à tout moment jusqu'à et y compris le dernier jour de l'offre, la date d'expédition de cette lettre faisant foi.

## 8. PUBLICATION DU RÉSULTAT DE L'OFFRE

Le résultat de l'offre sera rendu public par la publication d'un communiqué par RHÔNE-POULENC au plus tard le 18 avril 1994.

## 9. PAIEMENT DES ACTIONS APPORTÉES À L'OFFRE

9-1. Achat

Les actionnaires recevront le prix des actions qu'ils auront présentées à l'offre d'achat au plus tard le 30 avril 1994. Le paiement sera effectué par virement bancaire sur le compte correspondant au relevé d'identité bancaire joint à l'ordre d'apport à l'offre. Au cas où le relevé n'aurait pas été joint, le paiement sera effectué par chèque bancaire expédié à l'adresse figurant sur l'ordre d'apport à l'offre. Le paiement sera effectué par le CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE, pour le compte de RHÔNE-POULENC S.A.

9-2. Echange

Les actionnaires de COOPER recevront les actions RHÔNE-POULENC S.A. remises en échange des actions COOPER qu'ils auront apportées à l'offre par l'inscription en compte nominatif pur auprès de RHÔNE-POULENC S.A., qui sera effectuée dans les 20 jours suivant la tenue de l'Assemblée Générale Extraordinaire qui décidera de l'émission de ces actions. L'Assemblée Générale se tiendra au plus tard dans les 45 jours suivant la clôture de l'offre. Ces opérations s'effectueront sans frais pour les actionnaires de COOPER.

## 10. ÉTABLISSEMENT PRÉSENTATEUR

L'offre est présentée par le CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE, qui garantit le caractère irrévocable des engagements pris par RHÔNE-POULENC S.A. conformément au paragraphe 4.

## NOTE D'INFORMATION

Une note d'information remise à la Commission des Opérations de Bourse, décrivant la société RHÔNE-POULENC et les caractéristiques de la présente offre sera publiée dans la presse le 1<sup>er</sup> mars 1994.

N° Vert : 05 05 11 22

de 8 h 45 à 17 h 30 du lundi au vendredi  
et de 9 h à 17 h 30 le samedi.

**RHÔNE-POULENC**







## CARNET

## Naissances

Nom MARKMAN  
et Tony ROSENTHAL,  
Louise et Boris

sont très heureux d'annoncer la naissance de

Bruno,  
le 14 février 1994,  
66, rue de Vaugirard,  
75006 Paris.

Pierre, Pascale  
et Clara BOISMORAND

ont la joie d'annoncer la naissance de

Noëlle,  
le 15 février 1994, à Royan,  
19, rue Foran,  
17300 La Tremblade.

Michèle LERIDON,  
Thomas SOTINEL,  
Thimothée et Joseph

ont la joie d'annoncer la naissance de

Pablo,  
à Paris, le 19 février 1994,  
35, rue Trevel,  
93300 Aubervilliers.

Valérie CHAMPETIER de RIBES,  
François MARGOLIN  
et Louise

ont la joie d'annoncer la naissance de

Simon, Théo, Georges,  
le 14 février 1994,  
19, rue des Gobelins,  
75013 Paris.

## Mariages

Anita BOCCARA-SAADA  
et Francis BOUCHET

font part de leur mariage, célébré le

18 février 1994,  
6, rue Vavin,  
75006 Paris.  
66, rue Madame,  
75006 Paris.

## Décès

M. et M<sup>me</sup> Gérard Dally,  
Gloria,  
Sylvain et Anne-Gabrielle,  
Edith et Didier,  
Philippe et Isabelle,  
Christian et Pierre-Yves,  
François et Lucretia,  
Vincent et Alice,  
leurs enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Hervé Dally,  
Clotilde et ses amis,  
ont la douleur d'annoncer le décès de

Nicolas DALLY,

survenu le 17 février 1994.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mercredi 23 février, à 13 h 45, en l'église  
de Saint-Pierre du Gros-Cailhou,  
Paris-7<sup>e</sup>.

L'inhumation aura lieu au cimetière  
de Ditz (Marne).

163, rue de Grenelle,  
75007 Paris.

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

2035

— Elisabeth Dreyfus,  
sa fille,  
ses amis,  
Et collaborateurs de France-Culture,  
ont la tristesse de faire part de la mort de

Agnès DREYFUS-JOUAULT,  
ditte Stéphane Frontès,

survenue le 15 février 1994, à  
Auxerre, à l'âge de soixante-trois  
ans.

« Dans son air, j'ai pu lire ce  
qui importait. L'apprentissage  
du perpétuel commence toujours  
ainsi... »  
(Pierre Berger.)

— Les obsèques religieuses de

M<sup>me</sup> veuve Robert FOURATIER,  
née Juliette Germain,  
poète,

rappelée à Dieu, à l'hiver de sa vie,  
auront lieu le mardi 22 février 1994, à  
15 heures, en l'église Saint-Genès de  
Châteaumeillant (Cher).

« Dans cette grandeur infinie,  
L'homme nait, vit et passe,  
Tout recommence et la vie  
Tournera toujours quel qu'on fasse. »  
(Vivre d'aimer, La Nature, 1980.)

— Les collaborateurs des sociétés

Pierre FREY,  
Braguier,  
Dumail,  
tiennent à exprimer leur très grande  
peine à l'occasion du décès de

M. Pierre FREY,  
leur fondateur et président,

survenu le dimanche 13 février 1994.

Il aimait passionnément son métier  
et respectait profondément ses collaborateurs.

C'était un « grand patron ».

47, rue des Petits-Champs,  
75001 Paris.

— Le docteur Jean-Baptiste et Sylvie

Léauté,  
Laurence et Bruce Beasley,  
Blasine et le docteur Jean-François

Deviers du Mayne,  
François et France Léauté,  
ses enfants,

Elodie, Noémie, Julien, Céline,  
Aurore, Nadia, Clémence, Quentin,  
Cathier, Constance, Grégoire et

Arthur,  
ses petits-enfants,  
M<sup>me</sup> Jean Guigan,  
M<sup>me</sup> Lisette Léauté-Pavie,  
ses sœurs

Ses neveux et nièces,  
ont la douleur de faire part du décès de

professeur Jacques LÉAUTÉ,  
commandeur de la Légion d'honneur,  
croix de guerre 1939-1945,  
professeur émérite

à l'université Paris-11,  
directeur honoraire  
de l'Institut de criminologie,  
avocat à la cour d'appel de Paris,  
membre de la Société  
des gens de lettres,

survenu en son domicile, le 17 février  
1994.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le jeudi 24 février, à 10 h 30, en l'église  
Saint-Jacques du Haut-Pas, 252, rue  
Saint-Jacques, Paris-5<sup>e</sup>.

L'inhumation aura lieu au cimetière  
des Batignolles, 8, rue Saint-Just,  
Paris-17<sup>e</sup>.

15, rue Raynour,  
75016 Paris.

(Le Monde daté 20-21 février  
et lire page 9.)

— M. et M<sup>me</sup> Michel Roger Lejeune,  
Leurs filles, Claire, Cécile, Catherine,  
ont la tristesse de faire part de la disparition de

M. Roger Victor LEJEUNE,  
ancien élève de l'École supérieure de  
commerce du Havre,

survenue dans sa quatre-vingt-huitième  
année.

La célébration religieuse a eu lieu le  
15 janvier 1994, en l'église de L'Isle-Adam.

Cet avis tient lieu de faire-part.

« Je vous laisse la paix, je vous  
donne ma paix. »  
Jean XIV, 27.

38, rue des Cordeliers,  
75013 Paris.

— Les familles Marot, Bellamy,  
Mendiondo, David,  
Parents et alliés,  
ont la tristesse de faire part du décès, à  
l'âge de soixante-dix ans, de

M. Pierre MAROT,  
retraité SNCF.

La mise en bière, jeudi 24 février  
1994, à 10 h 30, à la chambre funé-  
raire, 10, rue Saint-Eloi, Saint-Ger-  
main-en-Laye, sera suivie de l'incinéra-  
tion, à 13 h 30, au crématorium de  
Villetaneuse, 95, rue Marcel-Sembat.

13, rue Pierre-de-Coubertin,  
78480 Verneuil-sur-Seine.

— Poitiers.  
On nous prie d'annoncer le décès de

M<sup>me</sup> de PECHEBRUN,  
née Marie-Joséphine de la Porte du Theil,

survenue le 19 février 1994, dans sa  
quatre-vingt-troisième année en son  
domicile, 90, rue Carnot, à Poitiers.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mardi 22 février, en l'église Saint-  
Hilaire de Poitiers, à 14 heures, suivie  
de l'inhumation à Fontenay-le-Comte  
(Vendée), vers 17 heures, où elle reposera  
près de son mari et de son fils.

De la part de

M<sup>me</sup> de Pechebrun,  
sa fille,  
M. et M<sup>me</sup> Thellier de Poucheville,  
Du Père de la Porte du Theil,  
De M. et M<sup>me</sup> de la Porte du Theil,  
ses frères, sœurs, beau-frère, belle-sœur,  
Et de toute la famille.

Ni fleurs ni couronnes.

Priez pour elle.

36, rue Théophraste-Renaudot,  
86000 Poitiers.

9 bis, rue du Cuvier,  
86000 Poitiers.

6, chemin du Roy,  
06220 Saint-Jean-Cap-Ferrat.

79, avenue de la Libération,  
86000 Poitiers.

Peumartin,  
86800 Sèvres-Anxaumont.

— On nous prie d'annoncer le décès de

Georges PONS,

survenu le 13 février 1994, dans sa  
soixante-septième année.

Selon sa volonté, l'incinération a eu  
lieu le 15 février, dans la plus stricte  
intimité.

09800 Engomer.

— L'université Paris-I-Panthéon-Sor-  
bonne organise, dans le cadre de son  
université permanente, des conférences  
de mardi à mai 1994, sur des thèmes  
d'actualité :

Exemples : « Le New Deal de Bill  
Clinton », « La CEI de tous les risques  
écologiques », « Vers une identité et  
une conscience européennes au  
XX<sup>e</sup> siècle », etc.

Pour obtenir le programme et les  
modalités d'inscription, téléphoner au  
Centre d'éducation permanente de  
Paris-1, 45-35-39-30 ou 45-35-45-32.

Communications diverses

— Présentation par Frantz Rowe et  
son préfacier Charles Spósito du livre  
« Des banques et des réseaux : pro-  
ductivité et avantages concurrentiels » à  
l'ENSPPT, 37-39, rue Darsen,  
Paris-14<sup>e</sup>, le jeudi 24 février 1994, à  
18 heures.

Réservez par téléphone au  
42-79-44-76.

Métro Saint-Jacques ou Denfert-  
Rochereau.

— Paul et Julie Sfez,  
Catherine Sfez,  
leurs enfants, Jérémie et Jafir,  
Lou et Zoh,  
André et Nicole Dana,  
Simone et Birger Svensson,  
leurs enfants  
Mariette Sfez,  
Et tous les amis,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Denise SFEZ,  
née Dana,

leur mère, grand-mère, sœur, belle-  
sœur, parente et amie,

survenue le 17 février 1994.

Ses amis se réuniront à l'occasion de la  
remise des cendres à la famille qui  
aura lieu au crématorium du Père-  
Lachaise, le vendredi 25 février, à  
16 h 30.

Les démarches entreprises au Maroc  
par sa maman et ses deux frères sont  
malheureusement demeurées vaines.

Ille demandent à tous ceux qui les  
aiment de s'unir à eux en pensée en ce  
douloureux jour anniversaire.

Conférences

— L'université Paris-I-Panthéon-Sor-  
bonne organise, dans le cadre de son  
université permanente, des conférences  
de mardi à mai 1994, sur des thèmes  
d'actualité :

Exemples : « Le New Deal de Bill  
Clinton », « La CEI de tous les risques  
écologiques », « Vers une identité et  
une conscience européennes au  
XX<sup>e</sup> siècle », etc.

Pour obtenir le programme et les  
modalités d'inscription, téléphoner au  
Centre d'éducation permanente de  
Paris-1, 45-35-39-30 ou 45-35-45-32.

Communications diverses

— Présentation par Frantz Rowe et  
son préfacier Charles Spósito du livre  
« Des banques et des réseaux : pro-  
ductivité et avantages concurrentiels » à  
l'ENSPPT, 37-39, rue Darsen,  
Paris-14<sup>e</sup>, le jeudi 24 février 1994, à  
18 heures.

Réservez par téléphone au  
42-79-44-76.

Métro Saint-Jacques ou Denfert-  
Rochereau.

— Paul et Julie Sfez,  
Catherine Sfez,  
leurs enfants, Jérémie et Jafir,  
Lou et Zoh,  
André et Nicole Dana,  
Simone et Birger Svensson,  
leurs enfants  
Mariette Sfez,  
Et tous les amis,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Denise SFEZ,  
née Dana,

leur mère, grand-mère, sœur, belle-  
sœur, parente et amie,

survenue le 17 février 1994.

Ses amis se réuniront à l'occasion de la  
remise des cendres à la famille qui  
aura lieu au crématorium du Père-  
Lachaise, le vendredi 25 février, à  
16 h 30.

Les démarches entreprises au Maroc  
par sa maman et ses deux frères sont  
malheureusement demeurées vaines.

Ille demandent à tous ceux qui les  
aiment de s'unir à eux en pensée en ce  
douloureux jour anniversaire.

Conférences

— L'université Paris-I-Panthéon-Sor-  
bonne organise, dans le cadre de son  
université permanente, des conférences  
de mardi à mai 1994, sur des thèmes  
d'actualité :

Exemples : « Le New Deal de Bill  
Clinton », « La CEI de tous les risques  
écologiques », « Vers une identité et  
une conscience européennes au  
XX<sup>e</sup> siècle », etc.

Pour obtenir le programme et les  
modalités d'inscription, téléphoner au  
Centre d'éducation permanente de  
Paris-1, 45-35-39-30 ou 45-35-45-32.

Communications diverses

— Présentation par Frantz Rowe et  
son préfacier Charles Spósito du livre  
« Des banques et des réseaux : pro-  
ductivité et avantages concurrentiels » à  
l'ENSPPT, 37-39, rue Darsen,  
Paris-14<sup>e</sup>, le jeudi 24 février 1994, à  
18 heures.

Réservez par téléphone au  
42-79-44-76.

Métro Saint-Jacques ou Denfert-  
Rochereau.

— Paul et Julie Sfez,  
Catherine Sfez,  
leurs enfants, Jérémie et Jafir,  
Lou et Zoh,  
André et Nicole Dana,  
Simone et Birger Svensson,  
leurs enfants  
Mariette Sfez,  
Et tous les amis,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Denise SFEZ,  
née Dana,

leur mère, grand-mère, sœur, belle-  
sœur, parente et amie,

survenue le 17 février 1994.

Ses amis se réuniront à l'occasion de la  
remise des cendres à la famille qui  
aura lieu au crématorium du Père-  
Lachaise, le vendredi 25 février, à  
16 h 30.

Les démarches entreprises au Maroc  
par sa maman et ses deux frères sont  
malheureusement demeurées vaines.

Ille demandent à tous ceux qui les  
aiment de s'unir à eux en pensée en ce  
douloureux jour anniversaire.

Conférences

— L'université Paris-I-Panthéon-Sor-  
bonne organise, dans le cadre de son  
université permanente, des conférences  
de mardi à mai 1994, sur des thèmes  
d'actualité :

Exemples : « Le New Deal de Bill  
Clinton », « La CEI de tous les risques  
écologiques », « Vers une identité et  
une conscience européennes au  
XX<sup>e</sup> siècle », etc.

Pour obtenir le programme et les  
modalités d'inscription, téléphoner au  
Centre d'éducation permanente de  
Paris-1, 45-35-39-30 ou 45-35-45-32.

Communications diverses

— Présentation par Frantz Rowe et  
son préfacier Charles Spósito du livre  
« Des banques et des réseaux : pro-  
ductivité et avantages concurrentiels » à  
l'ENSPPT, 37-39, rue Darsen,  
Paris-14<sup>e</sup>, le jeudi 24 février 1994, à  
18 heures.

Réservez par téléphone au  
42-79-44-76.

Métro Saint-Jacques ou Denfert-  
Rochereau.

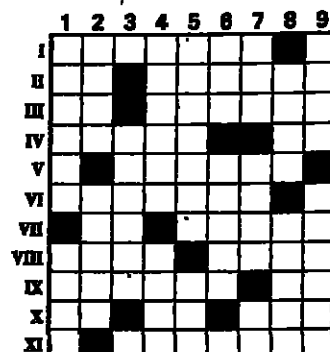
— Paul et Julie Sfez,  
Catherine Sfez,  
leurs enfants, Jérémie et Jafir,  
Lou et Zoh,  
André et Nicole Dana,  
Simone et Birger Svensson,  
leurs enfants  
Mariette Sfez,  
Et tous les amis,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Denise SFEZ,  
née Dana,

leur mère, grand-mère, sœur, belle-  
sœur, parente et amie,

## MOTS CROISÉS

## PROBLÈME N° 6241



peut donc avoir confiance. —  
5. Fort de l'effet. Au début de  
meintes épitaphes. — 6. Coule en  
France. Ne risquent donc pas de  
se disputer. — 7. Presque tout.  
Eau. Pronom. — 8. Fit éventuelle-  
ment un beau voyage. Trieste  
sire. — 9. Production de man-  
teaux. Ne rapportent rien quand  
elles sont ingrates.

Solution du problème n° 6240

Horizontalement

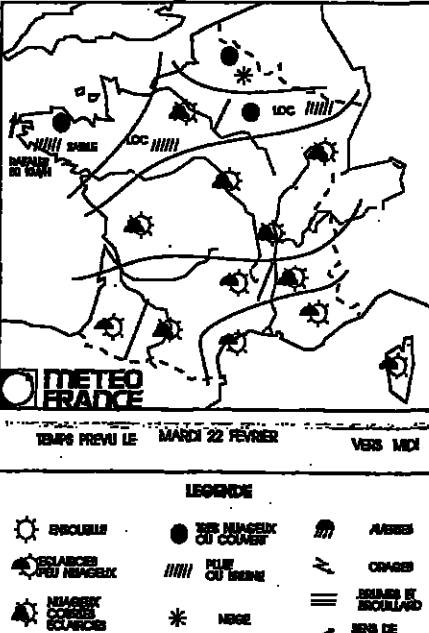
1. Merin. Macaroni. — II. Idole.  
Omni. Tas. — III. Leste. Pré-  
sage. — IV. Las. Pilon. Ni. Ré. —  
V. Inrues. Salle. — VI. Sini. Ima.  
— VII. Raisin. Avarice. —  
VIII. Mentales. Qui. Ri. — IX. Est.  
Biseau. Ornan. — X. Ecole. Dir-  
mant. — XI. Ce. Centimes. Lau. —  
XII. Etou. Semeuse. Uir. —  
XIII. Roulé. Tension. Se. —  
XIV. Indigentes. N.E. — XV. Es.  
Ost. Buse.

Verticalement

1. Mille. Mercerie. — 2. Edée.  
Ires. Eton. — 3. Rossinante.  
Aude. — 4. Lit. Naft. Oculis. —  
5. Inépisable. El. — 6. Ne. Il.  
Ilens. Go. — 7. Pleines. Têtes. —  
8. Morose. Sédiment. — 9. Amen. Na. Aiment. — 10. Cil.  
Savoreuses. — 11. Asana. Au.  
Issos. — 12. Vil. Riom. En. —  
13. Ota. Loi. Mal. Nu. —  
14. Nègre. Créatures. —  
15. Isée. Ceinture.

GUY BROUTY

## MÉTÉOROLOGIE



TEMPÉRATURES	
max/min - maxima - minima	
FRANCE	
AJACCIO	14/ 7
BIARRITZ	13/ 4
BORDEAUX	12/ 8
BORJES	10/ 0
CAEN	5/ -3
CHERBOURG	5/ -1
CLERMONT-FER.	11/ 6
DIJON	7/ 0
GRENOBLE	8/ 3
LYONS	9/ 5
LYON, BRON	10/ 6
MARSEILLE	12/ 3
NANCY, ESSEY	-1/ -4
NANTES	12/ 3
NICE	10/ 5
PARIS-MONTS	10/ 1
PAU	10/ 1
PERPIGNAN	13/ -7
POINTE-A-PITRE	10/ 2
RENNES	11/ 4
ST-ETIENNE	11/ 4
STRASBOURG	-1/ -4
TOULOUSE	11/ 3
TOURS	10/ -1
ÉTRANGER	
ALGER	21/ 7
AMSTERDAM	0/ -9
ATHÈNES	15/ 8





## Podium

**A cent dix-neuf ans, Jeanne n'est pas décidée à se laisser bouter hors du Guinness où elle trône depuis trois ans. On cherche le secret de sa lon-**

**PROCYON**

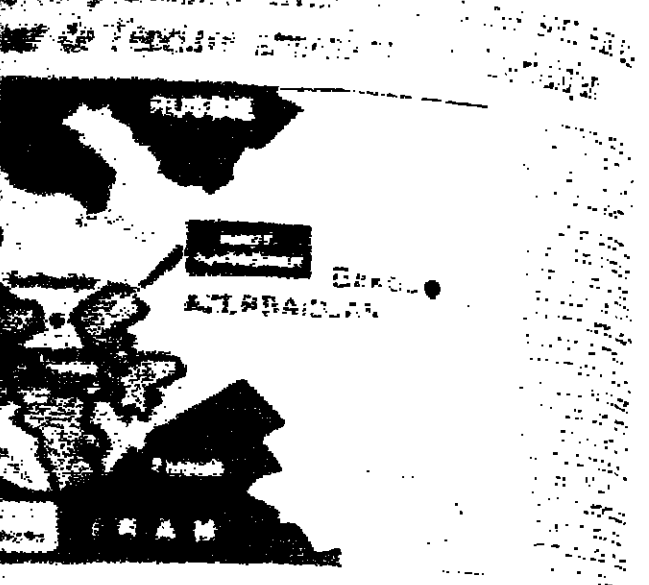
A l'issue de combats toujours en cours vendredi, les forces arméniennes ont annoncé avoir repris le col d'Omar, au nord de Kelbadjar. Les deux derniers mois de combats ont été les plus meurtriers depuis le début du conflit, mais n'ont guère modifié la ligne de front. — (AFP, Tass.)

[illegible]



record de cessez-le-feu...  
publiés de Stepanakert

publiés de Stepanakert



Le groupe de...  
pour le...

Le groupe de...  
pour le...

**Chaudières publiques au bois**

Le bois est la troisième source nationale d'énergie, après le nucléaire et l'hydroélectrique. Le gouvernement accorde des subventions pour encourager les collectivités à l'utiliser pour les services publics.

page II

**Lettre de Bruxelles.**

Favorablement accueilli, le Livre blanc de la Commission européenne se heurte aux hésitations des gouvernements. Pourtant son application est un test de la crédibilité de l'Union européenne, explique Philippe Lamatre.

page VI

**Assainir le commerce mondial**

Pour éliminer les concurrences déloyales, il ne suffit pas d'appliquer les accords du GATT. Il faut aussi que les Etats se mettent d'accord pour réprimer la pratique des pots-de-vin à l'exportation. L'OCDE en parle.

page VII

**MODE D'EMPLOI** II  
Humeur, par Josée Doyère : ils ne reviendront pas. La carte des mots : Window-dressing. Livres : « Idiots rationnels » et subtils stratégies. Notes de lecture. Agenda.

**PERSPECTIVES** III à V  
**OPINIONS** VI et VII  
Les difficultés de la pêche, un point de vue de Bernard Steinitz. Pour une Europe protégée mais solidaire, par René Siegfried. Courrier des lecteurs.

**CONJONCTURE** VIII  
Les prix : Apaisement en Allemagne. L'Asie du Sud : Goulats d'étranglement. La sidérurgie : Réves de Chine.

# L'ÉCONOMIE

## STRATÉGIES D'ENTREPRISE

## ASIE

### Ratage au Havre

**Le groupe GEC-Alsthom a voulu fermer son usine de transformateurs. Il a dû la maintenir, à grands frais perdant au passage son crédit dans la région**

**C**ELA s'appelle un vrai ratage, doublé d'un manque de sens politique certain. Six mois après avoir tenté de faire passer en force un plan de quasi-fermeture de son usine du Havre, GEC-Alsthom peut compter les points : une image sérieusement détériorée, des élus locaux en ébullition, une opinion publique havraise sur les nerfs, et, à Paris, des autorités agacées. L'Elysée, Matignon, le ministère de l'Industrie ont été pris à témoin. Le préfet de région - c'est rare - s'est emporté. Un baron local, le patron RPR de Haute-Normandie, Antoine Rafanacht, a menacé d'abandonner son mandat de député, rejoignant sur un même front de refus le maire communiste du Havre. Tout commence en octobre dernier. GEC-Alsthom annonce l'arrêt pur et simple de son activité « transformateurs » au Havre, la production devant être concentrée à Saint-Ouen, en Seine-Saint-Denis, et au Petit-Quevilly, dans la banlieue rouennaise. Pas moins de 650 emplois sur les 745 que compte le site sont concernés. GEC-Alsthom prévoit en effet de ne conserver que 90 postes autour de son activité chaudronnerie.

Caroline Monnot  
Lire la suite page III

### Hongkong : la Chine c'est déjà demain



Colonie de la Couronne britannique depuis un siècle et demi, Hongkong va revenir à la Chine en 1997. Mais déjà son développement économique est étroitement lié à celui de l'arrière-pays. Devenu entrepôt de marchandises et de capitaux, lieu de transfert de technologies, le territoire assure 45 % des exportations chinoises et 35 % des importations, reçoit de Chine les deux tiers de ses investissements étrangers et y a transféré l'essentiel de ses industries de main-d'œuvre

Lire pages IV et V  
les articles de Pierre-Angel Gay

## SERVICES

### La sécurité menacée

**La crise l'emporte sur le « sentiment d'insécurité ». Résultat : sur le marché très éclaté des entreprises de sécurité, la concurrence s'aiguise et les niches rentables se raréfient**

**I**NCIDENTS « surmédiatisés » dans les banlieues, statistiques attestant d'une recrudescence de la délinquance urbaine... Au soleil des années 80, sociétés de gardiennage, marchands de verrous et autres vendeurs d'alarmes ultra-perfectionnées faisaient feu de tout bois, surfant à loisir sur la « vague sécuritaire ». Du « sentiment d'insécurité », selon une expression alors très en vogue, ils avaient fait leur gagne-pain : de 1981 à 1991, les dépenses de sécurité en France se sont accrues de 40 %, bondissant de 62 milliards à 88 milliards de francs (1). Mais la crise a relégué au placard des bons souvenirs le temps béni de la croissance à deux chiffres : de 10,7 % en 1991, la progression du chiffre d'affaires de ce secteur, qui pèse plus de 45 milliards de francs, est tombée à 2 % ou 3 % en 1993. « 1994 s'annonce très difficile », pronostique Lawrence Canut, président de l'Union fédérale des industries et services de la sécurité (UFISS), regroupement de cinq syndicats professionnels. « L'industrie de la sécurité n'est plus épargnée par la crise », constate Patrick Haas, rédacteur en chef de l'Atlas économique des entreprises de sécurité (2).

Récentes, ces difficultés sont d'autant plus durement ressenties que le marché est extrêmement morcelé. Trois mille entreprises se le partagent, en parts très inégales : 20 %

des sociétés réalisent 80 % du chiffre d'affaires. D'un flot de PME émergent quelques gros poissons. En tête : une filiale de la Compagnie de navigation mixte, Fichet-Bauché, numéro un de la sécurité en France (2 milliards de francs de chiffre d'affaires, dont la moitié à l'exportation vers les pays de l'Union européenne), Bureau Veritas (2 milliards de francs, leader sur le marché de la sécurité industrielle) et Ecco Sécurité (1,8 milliard), filiale du premier groupe de travail temporaire.

**GROS BRAS** • Si plus de la moitié des dépenses de sécurité en France relèvent du « privé » - ménages et entreprises -, la plupart des professionnels assurent qu'ils réalisent 80 %, voire 90 %, de leur chiffre d'affaires avec les secondes. Or, en période de crise économique, le budget surveillance et gardiennage des grandes sociétés est souvent, sinon sacrifié, du moins, très surveillé. La grande distribution, à cheval sur ses marges, privilégiant les tarifs les plus bas tout autant que les administrations, les sociétés de gardiennage se livrent une guerre des prix sans merci, parfois aux limites de la légalité.

Résultat : « La préfecture de police de Paris estime que 17 % des entreprises de gardiennage n'hésitent pas à employer du person-

nel non déclaré, entré clandestinement en France, portant des armes sans permis ; ou à exercer leur activité sans les autorisations administratives nécessaires », rappelle l'Atlas des entreprises de sécurité. Les officines qui emploient au noir des bataillons de gros bras et de chiens-loups cassent le marché, se plaignent ceux qui ont pignon sur rue. « Les professionnels de la sécurité sont en danger », affirme même Pierre Morel, président d'ACDS (620 millions de francs de chiffre d'affaires, dont les deux tiers en gardiennage-surveillance, secteur où il se classe au cinquième rang).

Philippe Baverel  
Lire la suite page III

(1) Les Coûts du crime en France. Les dépenses de sécurité. Données pour 1988 à 1991. Thierry Godfroy et Bernard Laffargue, Centre de recherches sociologiques sur le droit et les institutions pénales (CES-DIP, rattaché au CNRS). Ce sont surtout les dépenses de sécurité des ménages et des entreprises privées qui ont augmenté dans les années 80, passant de 27 milliards de francs en 1981 à 47 milliards en 1991.

(2) Editions En toute sécurité, (10, rue de Calais, 75009 Paris, tél. : 40-16-04-03) auquel sont empruntés la plupart des chiffres cités.

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA

THE LINK BETWEEN CONTINENTS

220 Montgomery Street ■ San Francisco, CA 94104

**Université à San Francisco**

Spécialisée en management international, habilitée à délivrer les :

**MBA** Master of Business Administration for International Management

- Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational
- Filière d'admission 3ème cycle : Ingénieurs, Médecins, Pharmaciens, DEA, DESS, Grandes écoles, IEP, Maitrisés...
- Avec expérience professionnelle ou stages validés

**DOCTORATE** of Business Administration for International Management

- Programme résidentiel à San Francisco - thèse
- Avec expérience professionnelle supérieure à 3 ans

"26TH GRADUATION COMMEMORATION SINCE 1968"

CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY A. C. S. P.

Informations et sélections :

17-25 rue de Chaillot, 75116 Paris

Tél. : (1) 40 70 14 21 - Fax (1) 40 70 10 10

Autres centres de sélection : Amérique, Asie, Europe

**IUA** SAN FRANCISCO

ENVIRONNEMENT

# Des chaudières publiques à bois

Pour encourager les élus locaux à chauffer au bois lycées, hôpitaux, HLM, etc., le gouvernement accorde des subventions pour les meilleurs projets

Le pétrole a beau être descendu au-dessous de 15 dollars le baril, le ministère de l'Industrie ne se fait guère d'illusion. « C'est conjoncturel, explique Claude Mandil, directeur de l'énergie et des matières premières. On en sera peut-être à 30 dollars en 2005. Au ministère de l'Industrie, nous croyons au bois. »

De fait, le bois est, après le nucléaire et l'hydro-électrique, la troisième source nationale d'énergie, avant le charbon, le gaz ou le pétrole (qui sont presque toujours importés). L'usage du bois comme source d'énergie ne pollue pas, économise le pétrole (l'équivalent de 6 milliards de francs par an) et offre à l'industrie du bois des débouchés et des emplois annexes qui ne sont pas à dédaigner en ces temps de crise.

Depuis dix ans, l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) a favorisé l'installation de plus de trois cents cinquante chaudières collectives au bois, pour chauffer établissements scolaires, casernes de pompiers, piscines, HLM, hôpitaux, etc.

Pourquoi les établissements publics ? « Parce qu'il faut organiser la filière en amont et en aval, explique Vincent Denby Wilkes, le directeur général de l'ADEME. Nous voulons encourager la création de pôles structurants, afin de pérenniser les installations. »

**DÉPARTEMENTS** • Les trois départements les plus avancés, à cet égard, sont la Marne, les Landes et la Corse.

À Chateau-Thierry (Marne) se trouve la plus grande chaudière d'Europe fonctionnant entièrement au bois. Deux chaudières de 9 mégawatts, alimentées en continu par des plaquettes de bois, chauffent un réseau relié à trois groupes scolaires, un centre hospitalier, des serres municipales et près de quatre mille logements. L'économie réalisée, par rapport au gaz, est de 3 millions de francs par an. Dans les Landes, le département le plus

forestier de France, le conseil général et l'ADEME ont suscité quinze chaudières au bois depuis 1987. Celles de Mont-de-Marsan sont gérées à distance par un poste central entièrement automatisé. Elles sont alimentées à partir du nettoyage des plages, de l'élagage en bord de route et des rebuts d'usine de pâte à papier. Le kilowatt/heure est facturé 19 centimes (27 centimes pour le fioul). Trois emplois à plein temps ont été créés pour le broyage, le transport et la maintenance.

qui puise notamment dans une plantation d'eucalyptus prévue pour une usine de pâte à papier jamais construite.

**QUATRE ANS** • Le programme corse (1986-1993) aura coûté 46 millions de francs, avec un financement du conseil régional (60 %), de l'ADEME (20 %) et de l'Europe (20 %). Il a permis de créer quinze emplois directs. « Il faut quatre ans pour que ça marche », indique le délégué régional de l'ADEME, Toussaint Folacci.

Quatre ans pour que la filière d'approvisionnement trouve son rythme de croisière, pour que le personnel d'entretien se familiarise avec le matériel... et pour que les kilowatts/heure produits à bon compte commencent à rembourser l'investissement de départ.

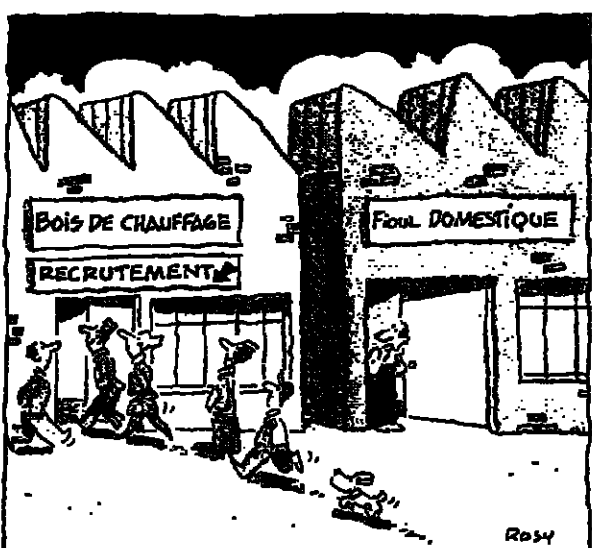
Le programme bois-énergie de l'ADEME distribuera 5 millions de francs en 1994 et encore 60 millions entre 1995 et 1998. Avec les autres sources de financement public, cela constitue un trésor de guerre de 130 millions de francs pour aider les nouvelles installations d'ici à 1998.

L'ADEME lance donc un « appel à propositions » auprès des régions ou départements désireux de s'équiper en chaudières à bois. Il leur suffit, pour se porter candidat, de fournir un plan bois-énergie indiquant les moyens humains, financiers et politiques qui seront mis en œuvre.

Les dossiers devront être adressés, avant le 31 mai 1994, au directeur général de l'ADEME, 27, rue Louis-Vicat, 75737 Paris Cedex 15.

Les candidats peuvent aussi prendre contact avec la délégation de l'ADEME de leur région, qui peut apporter son concours à l'élaboration ou à l'évaluation de leur projet. La subvention, entre 200 000 et 300 000 francs selon les cas, couvre entre 10 % et 25 % du projet.

Roger Cans



LA COTE DES MOTS

## Window-dressing

« Le contexte l'explique », telle est la sempiternelle réponse que l'on oppose à ceux qui s'inquiètent des ambiguïtés, des doubles sens, des amphibologies... qu'ils ont cru déceler. Il est vrai que, par exemple, il n'y a pas besoin, pour le nom propre Kowalt, de préciser Kowalt-Ville quand il est question de la capitale de cet Etat, car généralement la différence entre à Kowalt et au Kowalt suffit (en tout cas, dans des textes français, rien ne justifie d'adopter « Kowalt-City »).

Pourtant, le contexte doit parfois être insuffisant. Sinon, personne n'aurait, jadis, pris Le Pirée pour un homme ! Chacun a-t-il bien en tête la différence importante (et non « conséquente ») qu'il y a, si l'on parle d'un collectionneur de tableaux de maître du XVIII<sup>e</sup> siècle enrichi par le dieu en battant de volailles, entre : « Il a dû vendre plusieurs de ses Poussins » et : « Il a dû vendre plusieurs de ses poussins » ? Et, donc, l'intérêt de connaître les finesses de rigueur et de précision conférées par cette partie de l'orthographe d'usage que l'on nomme « orthotypographie », quasiment pas enseignée à l'école...

De la même façon, il convient de surveiller l'emploi des mots polysémiques (qui ont plusieurs significations), et de choisir à bon escient les équivalents français quand il s'agit d'anglicismes. Ainsi, employé par abréviation de window-dressing of a balance sheet, window-dressing garde le sens de « maquillage, habillage d'un bilan ». Mais l'expression désigne aussi une composition d'étalage ! Sa méfiance, donc, pousse aucun de ces sens n'est... interdit.

Jean-Pierre Collignon

LIVRES

## « Idiots rationnels » et subtils stratèges

Deux ouvrages montrent les difficultés de l'ancienne microéconomie et le champ explicatif ouvert par la nouvelle

**ÉTHIQUE ET ÉCONOMIE**  
d'Amartya Sen  
PUF, 363 pages, 198 F.

**LA NOUVELLE MICROÉCONOMIE**  
de Pierre Cahuc  
La Découverte, 125 pages, 34 F.

**A**MARTYA SEN a dédié son livre à Ken Arrow, auteur d'un célèbre théorème d'impossibilité très commenté par les économistes d'après-guerre, et beaucoup par Sen lui-même. C'est le premier ouvrage traduit de ce professeur de Harvard. Ne nous pas qu'il soit difficile et d'un académisme rigoureux. Le lecteur y trouvera plus de cinq cents références, autant dire une revue quasi exhaustive de la littérature sur la microéconomie et la théorie du bien-être. Pour Sen, l'économie a deux origines : l'éthique et la mécanique. La première lui attribue des tâches morales et sociales. La seconde se soucie de logique et d'interdépendance. On rattache Adam Smith à l'une, Léon Walras et Augustin Cournot à l'autre. « Ma thèse, dit l'auteur, est que l'économie moderne s'est trouvée considérablement appauvrie par la distance qui a éloigné l'économie de l'éthique. »

Cela n'implique pas que la conception « mécaniste » soit stérile. Chez tous les grands économistes, les deux points de vue coexistent. Ensuite, et c'est le cœur de l'ouvrage, la « mécanique » permet de poser et de résoudre nombre de questions d'éthique : « On peut affirmer que, du point de vue méthodologique, une partie des analyses utilisées en économie pour expliquer les problèmes d'interdépendance peut se révéler essentielle pour résoudre de complexes problèmes d'éthique, même lorsque ceux-ci ne comportent aucune variable économique. » Quels sont ces problèmes ? La rationalité des choix, le conflit liberté-efficacité, la question des droits, de l'équité et de la justice.

La rationalité, au sens économique, implique la cohérence des choix, plus un comportement visant à obtenir l'utilité maximale. Sen souligne

que la cohérence ne suffit pas à définir un comportement rationnel, mais seulement une rationalité minimale, binaire et primaire d'« idiots rationnels » (rational fools). Elle sous-entend que tout peut être catalogué comme choix possible. De plus, l'idée que seraient rationnels les seuls agents qui poursuivent des intérêts égoïstes est peu satisfaisante. L'auteur lui oppose « l'idée d'engagement (altruisme), lequel ne présuppose pas le raisonnement, mais ne l'exclut pas et en élargit la portée. »

Le conflit liberté-efficacité est illustré par le « dilemme du prisonnier » (1), où la raison implique de prendre une décision non coopérative qui, finalement, desservit tous ceux qui la prennent. C'est-à-dire la collectivité. « Ce conflit était d'ailleurs à l'origine de la célèbre distinction de Rousseau entre la volonté générale et la volonté de tous », rappelle Sen, qui concède que l'irrégulation de la coopération est « surprenante ». La troisième réflexion importante concerne la justice, au sens de John Rawls, et la question des « biens sociaux premiers », c'est-à-dire indispensables à l'exercice de la liberté. Sen est critique à l'égard d'une conception qui, dit-il, « ne peut offrir une base suffisante pour l'aspect égalité de la morale ». Mais tout au long du livre, longue revue des opinions, son jugement reste très nuancé.

**MUTATION** • Il ressort de cette lecture que l'économie est plus une science de l'éthique que de la norme que de la réalité sociale et repose sur une délicate hypothèse de rationalité des individus. Est-ce à dire qu'il n'existe pas de porte ouverte à une science positive ? Au contraire. Pour percevoir l'immense chantier de la science économique contemporaine, on lira le petit livre limpide, dynamique, et pour tout dire roboratif, de Pierre Cahuc.

La science économique y apparaît en pleine mutation. Ce que l'on appelle « la nouvelle microéconomie » s'est constituée à partir de critiques du modèle walrasien (le modèle « mécaniste » de Sen). Son objectif est d'étudier les comporte-

ments individuels en intégrant les interactions stratégiques et les imperfections d'information, tout en conservant l'hypothèse de rationalité. On retrouve ici l'un des outils privilégiés de l'analyse des situations conflictuelles évoqué par Sen : la théorie des jeux. Elle analyse « la signification de l'hypothèse de rationalité, lorsque la satisfaction d'un individu est directement affectée par les décisions d'autres agents ». À côté d'elle, l'économie de l'incertain permet de « préciser le concept de risque, et d'étudier le comportement d'individus rationnels face au risque. »

La théorie des jeux révèle de façon particulièrement pédagogique des résultats connus depuis fort longtemps, mais en contradiction totale avec la conception populaire, ou « libérale », d'un marché producteur d'ordre et de bien-être. Non seulement les équilibres sont multiples, mais en général ils ne donnent pas l'optimum. Certes, cela limite le caractère prédictif de la théorie. Elle n'en reste pas moins un outil puissant d'aide à la décision en économie de l'assurance, en économie financière, en économie publique ou encore en économie industrielle.

Paradoxalement, la notion d'« information imparfaite » a donné un coup de fouet à l'analyse rationnelle : les agents simplistes, qui avaient à peu près la liberté des aiguilles dans l'horlogerie walrasienne, sont devenus de subtils stratèges du jeu ou de la guerre économique.

Bernard Maris

(1) Dans le dilemme du prisonnier, on propose séparément à deux prisonniers les choix suivants : 1° avouer - mais si l'autre n'avoue pas, vous êtes condamné à perpétuité ; 2° vous n'avouez pas, et, si l'autre n'avoue pas, vous êtes condamné à dix ans de prison ; 3° vous avouez, et si l'autre avoue aussi, vous n'aurez qu'une peine de cinq ans. Le choix « rationnel » pour chaque prisonnier est de ne pas avouer, mais il n'est pas le meilleur pour la « collectivité » des prisonniers.

HUMEUR • par Josée Doyère

## Ils ne reviendront pas

**L**ES jeunes provinciaux fraîchement débarqués à Paris, obligés de se contenter d'une modeste chambre de « foyer », les jeunes couples à la recherche d'un nid, les parents d'un enfant qui vivent entassés dans un deux-pièces déjà trop petit, les de chercheurs ici, là, ou en banlieue un logis en rapport avec leurs moyens, sont de plus en plus exaspérés de voir le long des rues de la capitale les multiples pancartes « Bureaux à louer - 150 m<sup>2</sup> divisibles », qui stagnent là des semaines, des mois, faute de candidats locaux. Ils n'y croient pas, eux, à la transformation de bureaux en logements, et ils n'ont pas complètement tort.

Imaginer qu'on va transformer les somptueux appartements bourgeois de la période haussmannienne - 200 à 600 mètres carrés, au bas mot - en bureaux de prestige, en logis modernes, confortables, même de « grand standing », mais de taille raisonnable, est tout bonnement irréaliste.

Les rendre à leur usage primitif, dans toute leur étendue, représente déjà des dépenses impressionnantes, pour peu qu'on veuille redonner leur lustre aux plafonds dorés, aux doubles portes moulurées, aux hautes fenêtres et à leurs crémones anciennes, aux cheminées jumelles de marbre blanc, face à face dans les grands salons de réception, aux parquets de chêne finement travaillés...

Quant à les diviser en deux ou trois, cela suppose que l'opération se déroule dans tout l'« entre-deux », appartenant au même propriétaire, parce qu'il faudra bien créer des salles de bains, des cuisines, des armoires d'eau, des chutes d'eau usées... Et là, c'est tout aussi

coûteux. Quant aux loyers à la sortie, bonjour les dégâts ! Je me demande ce qu'il faudra aligner comme revenu pour y prétendre. Certes, ce ne sera jamais du logement social, ni même intermédiaire.

En revanche, il y a un peu partout, dans le centre de Paris, ou dans la proche banlieue, dans des rues un peu écartées, voire modestes, des petits deux-pièces, des trois pièces corrects dans des copropriétés que leurs propriétaires ont transformées en bureaux, avec ou sans autorisation, aux beaux temps de la flambée spéculative. La folle de construction de bureaux a créé une surabondance de locaux modernes, bien équipés, et, la crise aidant, leurs loyers ont baissé.

Simultanément, les petites entreprises locales ou les professions libérales ont jugé moins important de pouvoir mettre sur leur papier à « en-tête Paris 8 », ou « Paris 9 ». Ils sont partis ailleurs. Il faut que les propriétaires le sachent : ils ne reviendront pas. Parce qu'avant que le stock pléthorique de bureaux soit associé, il va se passer des années, même si la croissance redonne.

Parce que ces anciens appartements sont obsoletés, et qu'il est hautement improbable de parvenir à câbler et à informatiser correctement un appartement isolé dans un immeuble collectif d'habitation. Ils resteront donc vides, ces bureaux, mais ils ont encore leur tuyauterie, parfois leur cuisine et il paraît simple d'y remettre balais, évier, pour en faire des logements. Ils faudrait convaincre les propriétaires qu'ils y gagneraient. Ça ne résoudrait pas la crise du logement, mais enfin... ce serait toujours ça. ■

NOTES DE LECTURE

**QUEL TRAVAIL POUR DEMAIN ?**  
d'Oscar Orstman  
Dunod, 208 pages, 146 F.

Ne vous y trompez pas. Malgré le titre, ce livre ne s'adresse pas à ceux qui cherchent des débouchés à la suite de leurs études. Il s'agit, en fait, de l'organisation du travail. Notre auteur retrace l'histoire de « l'art d'administrer une entreprise », de Fayol aux Japonais en passant par Taylor, Mayo, Lewin, Herzberg, etc., et décrit des situations concrètes comme « la démocratie industrielle en Norvège » ou « la généralisation industrielle en Suède », aussi bien que des cas plus précis comme le management à France-Telecom, chez Renault ou à la Caisse d'allocation familiales de Mulhouse.

Ceux qui s'intéressent plus à la méthodologie à partir de travaux anciens, d'expériences vécues ou de recherches personnelles de l'auteur trouveront leur pâture avec les chapitres sur « les types de structures », « les outils d'interventions et de fonction-action sociotechniques », « comment changer », etc. Où l'on voit que, de la théorie à la pratique, les passerelles sont de plus en plus nombreuses parce que l'initiative individuelle est considérée désormais comme un stimulant de choix pour une action collective.

P. D.

**A BAS LA CRISE**  
Essai pour une croissance durable  
de Louis Bériot  
Plon, 268 pages, 98 F.

On gave les oies. Il est plus difficile de gaver les hommes. Ils ont commencé d'acheter moins pour épargner plus, par peur des lendemains qui chôment. Et voici qu'ils se rendent compte qu'au fond ils ne sont pas plus malheureux en renouvelant moins vite leur voiture, leurs appareils domestiques.

L'erreur du gouvernement serait de continuer à rechercher une relance sur les ventes anciennes du « toujours plus ». C'est vers le « toujours mieux » qu'il faut aller. Bravo à Louis Bériot de défendre

cette thèse dans son dernier livre. Sa profession de foi écologiste le destinait tout naturellement à sonner ces idées. C'est en effet si le monde lui-même pour assurer un développement « durable ».

La nouvelle forme de croissance ne viendra pas seulement de la prise de conscience des industriels devant l'évolution du marché. L'Etat devra lui aussi modifier ses décisions en matière de recherche, d'énergie, de transports, d'urbanisme, d'aménagement du territoire, d'emploi, de maîtrise des dépenses sociales, de fiscalité.

Autant de chapitres que Louis Bériot développe, avec des arguments parfois discutables, mais stimulants. Son ouvrage devrait être de plus en plus porté par un courant de pensée et d'action. Ne serait-ce que parce que les médecines classiques se révèlent impuissantes à mettre en selle des millions d'excités en France, et des milliards à l'échelle du monde.

P. D.

AGENDA

**LUNDI 21 FÉVRIER.** Bruxelles. Conseil « agriculture » de la CEE (jusqu'au 22).

**MERCREDI 23 FÉVRIER** (je 24). Bruxelles. Session plénière du Parlement européen.

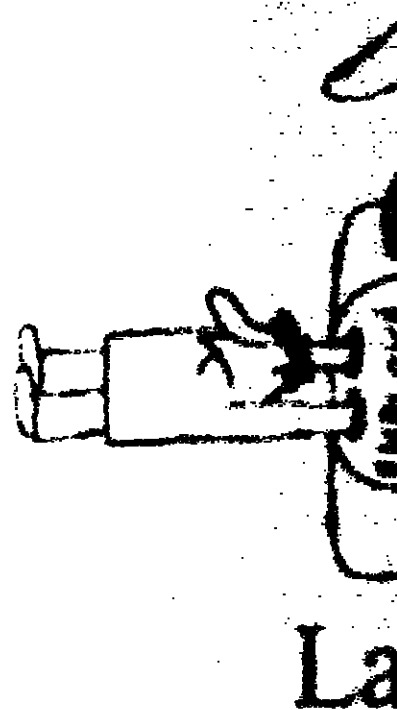
**JEUDI 24 FÉVRIER.** Moscou. Boris Eltsine présente aux deux chambres réunies du Parlement russe un nouveau programme « anti-crise ».

**VENDREDI 25 FÉVRIER.** Finlande. Réunion à Helsinki des premiers ministres finlandais, norvégiens et suédois pour discuter de l'adhésion de leur pays à l'Union européenne.

**SAMEDI 26 FÉVRIER.** Francfort. Réunion des sept pays les plus industrialisés (G7) sur les difficultés de la réforme en Russie, avec la Russie. Bruxelles. Réunion des ministres des affaires étrangères sur l'élargissement de l'Union européenne (jusqu'au 28/02).

**LUNDI 28 FÉVRIER.** Paris. Remise aux syndicats du projet de redressement d'Air France.

Fermet



Des 38 entreprises qui comptent la moitié des transports de l'Europe en 1988, il n'en reste plus que la moitié aujourd'hui.

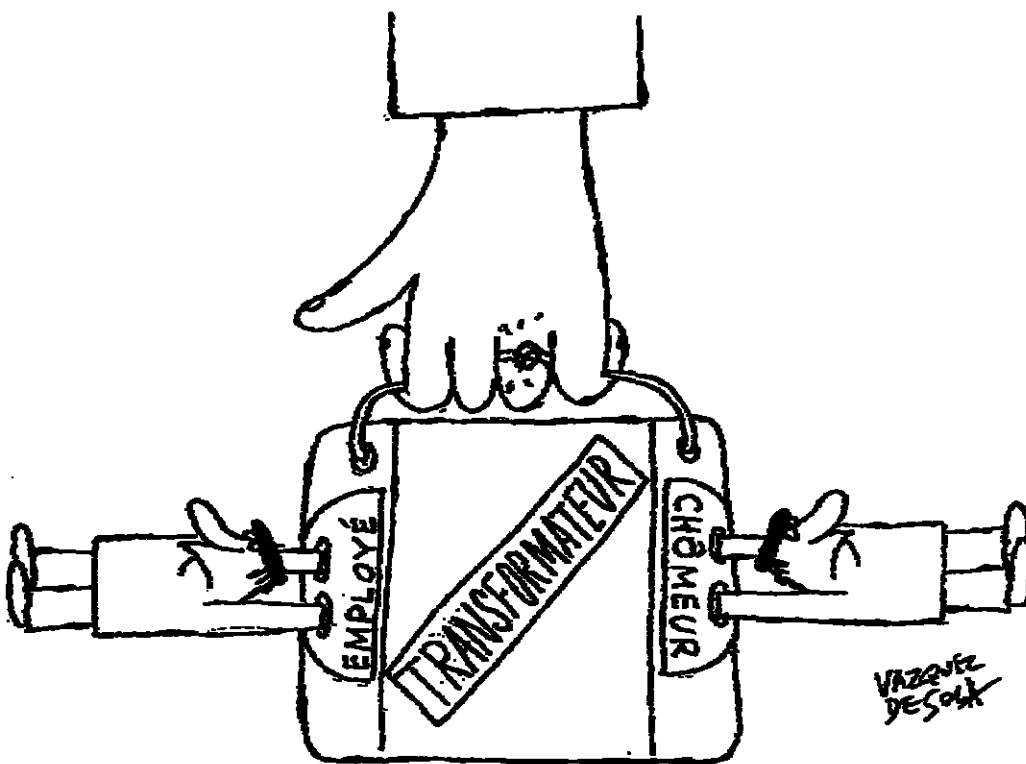
## Une mosaïque

Une mosaïque de... (text continues with a list of names and topics related to the European Union and international relations).



PERSPECTIVES

# Fermeture manquée au Havre



prétraitements FNE, deux cents mutations internes, mais, pour le reste, GEC-Alsthom est loin d'exclure le recours à des licenciements économiques. En visite à Rouen, le ministre de l'Intérieur Charles Pasqua affirme que les entreprises ont des devoirs en matière d'aménagement du territoire. Comment comprendre la fermeture du Havre et le rapatriement de la plus grande partie de ses productions sur le site de Saint-Ouen, près de Paris ?

**AVANCÉES** • Contrainte et forcée, la direction sort un deuxième plan, qui prévoit le maintien d'une activité de transformateurs de moyenne puissance, pour les plus gros. Le Havre partagera les productions avec Le Petit-Quevilly. Du coup, 356 emplois sont finalement maintenus. Au fil des mois, sous la pression des circonstances, la copie s'est améliorée : « Il ne reste plus que 43 personnes pour lesquelles on est à la recherche de solutions », affirme, à Paris, Dominique de Causans, responsable de la communication de GEC-Alsthom.

Pour la direction, donc, « la concertation a eu lieu : la procédure légale a été respectée ; entre la situa-

tion de départ et celle d'aujourd'hui, pas mal d'avancées ont été faites. Il faut maintenant laisser les mesures décidées se mettre en place ». Escomptant l'apaisement, elle invoque un retour au dialogue social au sein de l'entreprise. Mais au Havre, la ville reste en effervescence ; la presse ne parle plus que du sort de l'usine et des atavismes du plan social. Est-ce parce que les dirigeants locaux ont laissé entendre que le plan était le fruit de la contrainte ? Personne ne veut désarmer. Les syndicats soupçonnent la direction parisienne, derrière le nouveau plan de réorganisation des productions, de chercher à démontrer à terme la non-viabilité de l'établissement. Les élus locaux réclament désormais des garanties publiques sur le maintien du site. GEC-Alsthom ne fermera pas dans l'immédiat son usine et va devoir organiser et financer chaque jour les déplacements de 185 salariés affectés au Petit-Quevilly et investir sur ce dernier site près de 40 millions de francs. Mais le groupe a perdu toute crédibilité dans la région. Beau calcul économique...

Caroline Monnot

## La sécurité menacée

Suite de la page 1

Autant dire que l'usine du Havre disparaît. Immédiatement, c'est le tollé : GEC-Alsthom est l'un des principaux employeurs de l'agglomération havraise, et son usine, ancienne Electromécanique, est quasi centenaire.

De plus, l'activité « transformateurs » de GEC-Alsthom est rentable. Ce n'est pas la situation financière actuelle qui justifie sa décision, explique la direction, mais les perspectives futures. L'usine du Havre travaille surtout pour l'exportation. Or les contrats vont se faire rares, la plupart des pays clients préférant désormais produire eux-mêmes sur place, plutôt que d'acheter à l'étranger. Peut-on prévenir cette baisse de charge ? La direction de GEC-Alsthom choisit, elle, de l'anticiper.

Cela tombe on ne peut plus mal. Le premier ministre vient d'« exhorter » les chefs d'entreprise à « ne se résoudre à des réductions d'emploi qu'après que toutes les autres possibilités auront été explorées ». La levée de bouillottes est terrible, d'autant que le « contenu social » du plan de restructuration est un peu mince. Une centaine de

« tement des valeurs » (conditionnement de la monnaie, maintenance des distributeurs automatiques de billets...), plus technique et plus exigeant... en fonds, et donc mieux rémunéré, est en pleine forme. « Certaines sociétés de transport de fonds comme Ardiel, Transval ou APS Euroguard réalisent la une part significative de leur activité », explique Patrick Haas. Les deux

implantée en région parisienne et dans le sud de la France. Un exemple de la stratégie d'absorption de Brink's qui, dans les années 80, avait déjà « avalé » plusieurs de ses concurrents, Proteval et BMT notamment.

Quant à Ardiel, née en 1993 du regroupement de Sescio (filiale du Crédit agricole) et de Sécuritépost (filiale de La Poste), et aujourd'hui majoritairement détenue par le Crédit agricole, elle s'est aussitôt imposée comme le numéro deux du secteur, soufflant la place à Sécurobanque (350 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale « transport de fonds » d'Ecco Sécurité.

Sur un marché en pleine mutation et ultrasegmenté, c'est la télésurveillance (détection de pannes comme d'effractions, et transmission d'alarme par réseau téléphonique) qui tire le mieux son épingle du jeu, avec une croissance insolente : 19 % en 1992, de 10 % à 15 % en 1993 ! Le sous-équipement des particuliers et des entreprises en France explique cette performance. Même si, regrette Hervé Courtaigne, « les gens à hauts revenus sont déjà équipés, ne serait-ce qu'à cause des normes imposées par l'Assemblée plénière des sociétés d'assurances-dommages (APSAD). En outre, les frais de prospection sont très élevés ».

**INSTALLATIONS** • Avec un chiffre d'affaires de 400 millions de francs réalisé exclusivement sur ce créneau, Cipe France (80 000 raccordements) se taille la part du lion, loin devant Fichet Bauche (40 000 raccordements) et Nomos Sécurisys (35 000 raccordements), filiale de la Compagnie générale des eaux et d'Axa.

Là encore, c'est avec les entreprises (banques, grandes surfaces, entrepôts industriels...) mais aussi les collectivités locales (protection des lycées par exemple) que les professionnels réalisent 80 % de leur chiffre d'affaires. « Alors que l'entreprise intègre la sécurité comme un

investissement, les particuliers, eux, s'équipent en fonction de la conscience qu'ils ont du risque », explique Claude Marquet, président d'Alarme et protection et du Syndicat national des installateurs et télésurveilleurs d'alarme (SYNIAL). Et en fonction de la somme qu'ils sont disposés à consacrer à la « télésurveillance » de leur domicile : pour un appartement, une installation coûte de

**Les professionnels réalisent 80 % de leur chiffre d'affaires avec les entreprises et les collectivités locales.**

10 000 à 20 000 francs (auxquels s'ajoutent environ 200 francs d'abonnement mensuel). « Pour une banque, indique Christian Snider, PDG de Nomos Sécurisys, les coûts d'installation peuvent atteindre 300 000 francs, plus de 500 à 3 000 francs d'abonnement par mois, selon les informations traitées. »

Même si 95 % des alertes sont provoquées par des erreurs de manipulation des utilisateurs, les « télésurveilleurs » affichent aussi à leur palmarès « quelques flagrants délits ». « Voler le temps aux voleurs, c'est ça notre mission ! Encore faut-il pouvoir intervenir rapidement », conclut Claude Marquet, pas peu fier d'assurer, en accord avec les municipalités de Levallois-Perret, Asnières, Montigny-Le Bretonneux, en région parisienne, Joué-lès-Tours (Indre-et-Loire) et Le Cannet (Alpes-Maritimes), la télésurveillance de « plus de deux mille habitants », directement reliés aux polices municipales. En multipliant les formes de télésurveillance sur le marché des collectivités locales, sa firme, Alarme et protection, a sans doute trouvé une nouvelle niche...

Philippe Baverel

Suite de la page 1

A tel point qu'Hervé Courtaigne, PDG d'Ecco Sécurité, numéro un sur ce secteur gardiennage-surveillance (avec 1,2 milliard de francs de chiffre d'affaires), avoue carrément faire l'impasse sur « les grandes surfaces, parkings et réseaux de transports en commun parce qu'assurer la sécurité des lieux qui reçoivent du public est une activité qui manque de règles ». Elaborer une « réglementation renforcée particulière pour les prestations dans les établissements recevant du public » est d'ailleurs l'une des principales demandes du Livre blanc de la sécurité privée élaboré par l'UIFSS, dans la perspective du dépôt d'un projet de loi au Parlement au printemps.

A mieux réglementer leur activité, les sociétés de gardiennage gagneront en respectabilité, mais n'échapperont pas à la guerre des prix qui éliminera à terme les moins compétitives... C'est en tout cas l'évolution qu'ont déjà connue les transporteurs de fonds, en proie à un profond mouvement de concentration : des trente-six entreprises que comptait le secteur en 1986, il n'en reste plus que la moitié aujourd'hui !

**CONCENTRATION** • C'est que le métier a changé : les transports de fonds « classiques », dont les établissements financiers et la grande distribution sont les principaux clients, continuent à perdre de la vitesse (- 5,8 % en 1992), mais le « trai-

firmes qui dominent le marché, Brink's (1 milliard de francs de chiffre d'affaires) et Ardiel (près de 700 millions), illustrent, chacune à sa façon, cette dynamique de concentration.

Filiale de Fichet-Bauche jusqu'en septembre 1993, Brink's, cédée à GTI (qui appartient elle-même à la Compagnie de navigation mixte), a racheté, à la fin de l'an dernier, SGI Valeurs (180 millions de francs de chiffre d'affaires), détenue jusqu'à par la SDBO, banque d'affaires du Crédit lyonnais. Une acquisition a priori judicieuse, puisque SGI couvre surtout le Nord, le Centre et la région toulousaine tandis que Brink's est davantage

### Une mosaïque

« La sécurité ? C'est une mosaïque de sous-marchés », confie Bernard Ducass, PDG de Fichet-Bauche : les professionnels ne recensent pas moins de dix-sept secteurs ! La palmarès pourrait être le suivant :

- L'activité gardiennage-surveillance (6,7 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1992), qui représente 15 % du total, est l'une des plus atomisées et les plus touchées par la crise : d'une croissance de 13 % en 1991, on est passé à la stagnation en 1993. Un retour de bâton d'autant plus douloureux que la crise du Golfe avait accru la psychose sécuritaire et dopé les affaires.
- La contrôle technique et la sécurité industrielle (8,4 milliards).
- La sécurité incendie (5,9 milliards). Numéro un sur ce créneau : Sici (avec un chiffre d'affaires de 1,1 milliard de francs), devant Cerberus-Guillard (800 millions), fournisseur du Grand Louvre et...

d'Eurodisney !

- Les alarmes et protections contre le vol (3,4 milliards).
- Les équipements blindés (2,8 milliards).
- Le transport de fonds (2,3 milliards).
- La serrurerie (1,9 milliard).
- Le contrôle d'accès (1,8 milliard).
- La télésurveillance (1,4 milliard).

Mais il n'est pas rare qu'une même entreprise intervienne dans cinq ou six secteurs. Ainsi Fichet-Bauche, forte de son réseau de 150 boutiques franchisées « Points forts Fichet », opère à la fois dans les équipements blindés (coffres-forts, etc.), la serrurerie, la télésurveillance, le contrôle d'accès... Brink's, reine du transport de fonds par sa filiale Brink's Contrôle Sécurité, s'intéresse aussi au gardiennage et à la télésurveillance.

Ph. B.

### Retour de voitures

Comment vaincre le « syndrome Arsène Lupin » qui fait des ravages sur le parc automobile français ? D'après la Fédération française des sociétés d'assurance (FFSA), en 1992, 312 000 voitures ont pris la clé des champs, soit en moyenne, 854 par jour ! Coût pour les assureurs : 8,5 milliards de francs, 5 milliards restant à la charge des usagers.

Pour assurer une meilleure protection des véhicules contre le vol, assureurs et constructeurs automobiles français ont signé, le 10 février, sous l'égide du ministre de l'économie Edmond Alphandéry, un accord prévoyant que les constructeurs installent, soit en série, soit en option, des systèmes antivol (dispositif antidémarrage notamment) homologués par les assurances. En échange, celles-ci s'engagent à « adapter » les conditions tarifaires de la garantie vol pour les véhicules équipés, en diminuant les franchises et en réduisant les primes... « dès que nous aurons constaté une baisse du nombre des vols », précise Denis Kessler, président de la FFSA.

Autrement dit, les automobilistes devront patienter un certain temps avant de toucher les dividendes du fameux accord, premier du genre en Europe. En attendant et faute de dissuader les voleurs, l'idée est venue de recourir à l'informatique pour intercepter les véhicules après-coup. Ainsi est née la « détection électronique après vol », nouvelle niche de la sécurité automobile, prestement investie par la société Volback (française, en dépit de son nom) qui commercialise, depuis septembre 1992, un

système électronique « à puce » de la taille d'une boîte d'allumettes à fixer sous la voiture.

Dans les quatre cents centres agréés (les concessionnaires automobiles essentiellement), la pose coûte 980 francs (plus 480 francs d'abonnement annuel). Neuf mille véhicules sont déjà équipés. Le principe est simple : le passage de la voiture recherchée par un des 1284 détecteurs enfouis dans le bitume des chaussées de France les plus fréquentées active la « puce », qui transmet en temps réel l'heure et le lieu de passage, sans de circulation du véhicule, numéro d'immatriculation... à un ordinateur central. Informations aussitôt réexpédiées au poste de police le plus proche du passage de la voiture. Les résultats sont prometteurs : sur 156 véhicules équipés ayant été déclarés volés, 134 ont été retrouvés, soit un taux de réussite de 86 %.

Signe du succès : « La MAAF présente le système pour tous les véhicules d'une valeur supérieure à 120 000 francs et d'autres assureurs comme la GAN ou l'UAP le proposent », clameur Christine Duval, responsable de la communication chez Volback.

Ph. B.

(1) Les assureurs étaient représentés par Denis Kessler, président de la FFSA, Louis Bordeaux-Montreux, président de la Caisse centrale des assurances mutuelles agricoles (Groupama), Michel Rémond, président du Groupement des sociétés d'assurances à caractère mutuel, les constructeurs par Jacques Calvet, président de PSA Peugeot-Citroën, et Louis Schweitzer, PDG de Renault.

### Le Monde EDITIONS

Enquêtes sur la droite extrême  
René Monnat

Où l'on s'aperçoit que la pire hypothèse est souvent la bonne.

La République menacée

Dix ans d'effort Le Pen

Edwy Plenel, Alain Rollat

Pour qu'on ne puisse pas dire...

« on ne savait pas... »

### LA DOCUMENTATION DU Monde SUR MINITEL

Vous recherchez un article publié par le Monde depuis janvier 1990. Le Monde met à votre disposition deux services sur Minitel, avec plus de 100.000 textes en ligne.

36 17 LMDOC

recherche par thème, rubrique, pays, auteur, etc

36 29 04 56

lecture en texte intégral

Tout article identifié peut être commandé par Minitel. Envoi par courrier ou par fax, paiement par carte bancaire. Des réductions sont accordées en fonction du nombre d'articles commandés et à tout utilisateur qui souscrit (toujours sur son Minitel) un abonnement au service. Un justificatif accompagne tout envoi d'articles

## PERSPECTIVES

HONGKONG  
de notre envoyé spécial

HONGKONG

## La Chine, c'est déjà demain

Fini les hésitations, les craintes. Trois ans avant son retour officiel dans le giron de la Chine la colonie a déjà, au prix d'une formidable mue, opéré la fusion avec l'arrière-pays

**D**ÉBARQUER à Hongkong, franchir au rythme du ferry le bras de mer séparant le continent de l'île, c'est vivre hier. Pour quelques instants. Quitter le débarcadère pour les tours-miroirs de ce Manhattan de la mer de Chine, c'est vivre l'Asie, demain. Sur les 1 068 kilomètres carrés que se partagent l'île, la péninsule de Kowloon et ces « nouveaux territoires » qui la relient au continent s'entassent, dans un désordre étonnant, une ville de verre et une ville-entrepôt.

Images fugaces des boutiques fastueuses des couturiers du quartier de Central, des Chinois téléphone mobile à la main, des grues travaillant, au loin, à l'extension du plus grand port de conteneurs au monde avant, sans doute, si les données avec la Chine le permettent, d'arrêter l'arrêt de Chek-Lap-Kok pour la construction d'un aéroport géant. Hongkong est une ville où la richesse, nouvellement conquise, se voit.

Hongkong... Une ville qui réussit le tour de force d'être une terre toujours coloniale, dont le produit national brut (PNB) par habitant (18 800 dollars en 1993) dépasse celui de sa métropole. Hongkong, une ville de 5,9 millions d'habitants qui donne le ton à une Chine de plus d'un milliard de citoyens.

Ce n'est qu'en 1997 que le Territoire, depuis cent cinquante ans britannique, reviendra à la dernière grande puissance communiste, selon la déclaration conjointe signée en 1984 par Londres et Pékin assurant la pérennité du système capitaliste sur l'île pendant cinquante ans. Un accord qui a fait dire, récemment, à l'économiste américain, Milton Friedman : « Un pays, deux systèmes, [la formule] appartient à un monde de rêve. Un pays, c'est un pays. » Le Prix Nobel a raison. A Hongkong, 1997, c'est déjà demain. Et le Territoire et la Chine - celle du Sud, en tout cas - ne font déjà qu'un.

**BANILUSARDS** • Qui a vu, la frontière chinoise si proche, ces « banilusards » s'engouffrer dans le train reliant la « Mecque » du communisme au « temple » du capitalisme, sait ce que ce rapprochement veut dire. Qui s'est étonné de la coexistence dans les villes-frontières de Chine populaire - phénomène unique au monde, sans doute, - de voitures avec volants à gauche (chinois) et à droite (de Hongkong, volés, dit-on), devine l'ampleur de la « fusion » en cours. Selon le magazine britannique *The Economist*, on a dénombré, en 1992, plus de 950 000 entrées de Chinois sur le Territoire, tandis qu'en moyenne chacun des habitants de Hongkong se serait rendu plus de trois fois en Chine populaire. Pas pour du tourisme. Les nouveaux riches du communisme

investissent dans l'immobilier de l'île. Achètent un appartement. Ou bien dix. Moins riches, paradoxalement, les habitants de Hongkong construisent dans la province chinoise voisine de Guangdong ce que la spéculation leur refuse chez eux : des villas, pour leur retraite ou pour les quelques jours qu'ils passent, chaque semaine, à gérer, là-bas, des usines flamantes neuves.

Ce qui est vrai pour les individus l'est aussi en économie. Distantant États-Unis et Japon, l'ex-empire du Milieu, premier investisseur dans le Territoire, est aussi, désormais, son premier partenaire commercial : « Quarante-cinq pour cent des exportations de la Chine transitent par Hongkong. Et 35 % de ses importations », note ainsi Francis Lo, directeur général du Hongkong Trade Development Council.

A l'inverse, les entreprises du Territoire représentent les deux tiers, environ, des investis-

sements étrangers en Chine, où elles emploient, dans plus de 25 000 fabriques, trois millions d'ouvriers - six fois plus qu'à Hongkong même. Le tiers de la monnaie de la colonie circule déjà en Chine.

**ENTREPÔT** • Hongkong peut se vanter d'un chômage inexistant, avec un taux de sans-emploi plafonnant à 2 %, malgré les « délocalisations » d'usines. Car c'est bien une gigantesque mue qu'opère le Territoire, dans l'urgence, l'optimisme et la spéculation. En renouant avec son arrière-pays, l'île retrouve la vocation qui fut la sienne de 1843, date de l'arrivée des Britanniques, à la guerre de Corée : celle d'un entrepôt.

« L'embargo américain avait ruiné cette activité et amené plus de deux millions de réfugiés », raconte Tony Miller, « directeur général of trade » (l'équivalent d'un ministre du commerce dans le gouvernement de la colonie).

Cela avait rendu indispensable le développement d'une industrie manufacturière utilisant cette main-d'œuvre immigrée.

Pauvre en capitaux et en technologie, riche en main-d'œuvre, l'industrie du Territoire s'était bâtie sur une équation désormais dépassée. En retrouvant son arrière-pays, elle a dû, pour survivre, devenir capitaliste et à haute valeur ajoutée. La fabrication des poupées ou des jouets en peluche, l'assemblage électronique, voire des industries plus exotiques comme celle de la perruque (très prospère pendant quelques années), ont quitté les rives de la péninsule de Kowloon pour l'arrière-pays chinois.

La gestion informatique de la compagnie aérienne Cathay Pacific ou d'un grand établissement financier comme la Hongkong & Shanghai Bank, ont suivi. Ne restent sur place, désormais, qu'un peu de textile et de confection, d'équipement professionnel

ou de high tech électronique avec, par exemple, Motorola.

Dans son bureau du quartier de Central, Marie-Josée Greenwood, responsable de la French Business Association (la chambre française de commerce et d'industrie), met en garde : « Si l'on veut se lancer dans la production, il ne faut surtout pas venir à Hongkong. Dans le quartier, le mètre carré professionnel se loue 400 francs par mois. Il est impossible de trouver sur l'île un modeste appartement à moins de 30 000 francs mensuels. Le prix de l'immobilier résidentiel a doublé ces trois dernières années, triplé sur les six dernières. Hongkong est désormais plus cher que Singapour. » Comment s'étonner, alors, d'entendre un expatrié s'estimer « heureux » d'être correctement logé pour 65 000 francs par mois.

L'envol des prix a son... coût. Pour la première fois, l'an dernier, les exportations de pro-

duits fabriqués sur le Territoire ont chuté de 5 % entre janvier et octobre 1993, quand le volume des marchandises en transit (les réexportations) bondissaient de 20 %. Hongkong, pourtant, n'en souffre nullement, qui affiche, désormais, une structure économique particulièrement moderne.

**SERVICES** • En 1991, déjà, les trois quarts des actifs y travaillaient dans les services - touristiques notamment - pourcentage le plus élevé au monde. Les services économiques et financiers, qui emploient 11 % de la force de travail, devraient ainsi représenter 25 % de la croissance économique cette année, 30 % en l'an 2000. A cette date, les habitants de Hongkong seront plus nombreux à y travailler que dans l'industrie manufacturière. Comment s'en étonner quand, portée par la vague spéculative qui secoue la Chine côtière, la Bourse de Hongkong s'est envolée de 239 % en trois ans (de 116 % pour la seule année 1993).

C'est qu'en renouant, Hongkong et la Chine se sont clairement distribués les rôles. Au Territoire, le concept et le design. A la Chine, la production de masse. Hongkong apporte capitaux, logistique (transports, télécommunications, etc.), savoir-faire en management et marketing, connaissance du marché mondial, et création. La Chine, en revanche, offre son immensité, son réservoir inépuisable de main-d'œuvre et ses facilités de production. Qui a vu ses paysages dévastés sait qu'elle ne s'encombre pas de politique écologique. Qui a vu l'univers de ses usines sait aussi qu'elle ne s'embarasse pas de revendications syndicales.

**DIPLOMÉS** • Hongkong peut ainsi développer dans « son » arrière-pays des productions qu'elle n'a jamais pu déployer sur son territoire : 60 % à 70 % de jeunes diplômés de ses écoles scientifiques trouvent leur premier emploi dans la province de Guangdong. Quant à ceux, inquiets de l'accord de 1984, qui avaient émigré en Australie, au Canada ou aux États-Unis, ils sont revenus, faute souvent d'avoir pu trouver un travail dans des pays d'adoption rongés par le chômage. La Chine ne fait plus peur. Ou si peu. La vitesse à laquelle elle se modernise fascine. Hongkong, déjà, a redécouvert son continent.

Frileuse et lointaine, l'Europe quitte lentement le devant de la scène, à l'image d'une Grande-Bretagne pourtant maîtresse du lieu pour trois ans encore. C'est un peu comme si l'Union Jack avait été présumément amenée. « La danger » s'insinue un banquier français, Hubert Marchat. Dans ce désert pour l'Europe. C'est, pour le Vieux Monde, un répit dangereux.

P.-A. G.

## Electronique : les recettes du miracle

HUIZHOU  
de notre envoyé spécial

Au mur, la photo d'un dignitaire souriant de l'armée de la République populaire de Chine accroche le regard. Dans la vaste salle de réception de l'usine de télévisions Great Wall, à Huizhou, dans la province de Guangdong, elle rappelle obligamment au visiteur le rôle, ambigu, des militaires dans l'essor économique du pays. L'armée a donné son feu vert au projet, elle était là pour l'inauguration. Après... avoir pris sa commission ? « Qu'en pensez-vous ? » répond, tout sourire, un responsable de l'entreprise qui lâche, après coup, que les forces armées sont toujours actionnaires de l'usine. Est-ce pour cela que son entrée est toujours gardée ?

Construite il y a trois ans à peine sur 300 000 mètres carrés de terre rouge et craquelée, isolée, elle étale, telle une véritable ville, ses bâtiments de production, ses locaux du personnel et, plus loin, ses entrepôts : 280 000 mètres carrés de plancher en tout.

La réserve d'eau couronne la seule colline que l'on n'ait pas rasée. Dix mille personnes, ouvrières et personnel d'encadrement, travaillent, ici. « De 8 heures à 12 heures et de 13 h 30 à 18 heures, six jours par semaine », précise-t-on au voyageur de passage, avant d'ajouter que les Chinois sont gens courageux, les heures supplémentaires nombreuses. Courageux ? L'usine de Great Wall n'a rien d'exceptionnel. Elle est à l'image de celles de la région, celles de Reebok ou de Golden

Rain Umbrella Co., par exemple, croisées sur la route, un peu plus loin. Des femmes jeunes, de dix-huit à vingt-cinq ans - âge auquel elles sont renvoyées au village pour se marier - y travaillent, loin d'une famille qu'elles iront voir pour la fête du Nouvel An chinois.

Logées à dix par chambre, nourries - elles reçoivent 20 % de leurs appointements pour cela -, elles n'ont pour toute distraction que le karaoké ou le cinéma de la cantine. Et, bien sûr, la loi de... travailler. Les salaires s'élèvent à 418 francs par mois, charges comprises. Vingt fois moins qu'en France. Huit fois moins qu'en Tunisie.

**AMBITIEUX** • A 80 kilomètres seulement de là, mais dans un autre monde, à Hongkong, le directeur général de Great Wall, Kenneth Wong, résume tout cela d'une phrase : « La Chine est dans une excellente position face aux autres pays d'Asie. » Et comment ne pas le croire ? La Chine permet tout. C'est à elle et à sa main-d'œuvre bon marché que les jeunes entreprises d'électronique de la colonie - on en dénombre plus de 1 300 - doivent leur fulgurant essor, leur étonnante prospérité. Les usines ont démenagé. La production a explosé. Les cours de la Bourse ont prospéré. De 90 000 salariés au milieu des années 80, leurs effectifs n'ont-ils pas fondu à 55 000 cette année ?

L'histoire est toujours la même. Au départ, des entrepreneurs ambitieux issus du rang (les grandes familles de Hongkong ont privilégié l'immobilier

et la banque », note un observateur). A l'arrivée, de grosses PME à la croissance exceptionnellement rapide et aux marges « impressionnantes », selon l'expression admise d'un banquier.

Les PME inconnues du grand public - elles vendent généralement sous leurs marques - qui, après s'être longtemps vouées de simples sous-traitants bon marché, privilégient désormais le marché chinois et ne dédaignent pas de conquérir celui de l'Europe. Kong Wah vient de débarquer en Grande-Bretagne, Star Light à Laval...

Fondé en 1982 par Jackie Chiang, son PDG, et Kenneth Wong - toujours ses deux principaux actionnaires -, Great Wall Electronic International Ltd s'inscrit exactement dans cette veine-là : 212 millions de dollars hongkong de chiffre d'affaires en 1989, dix fois plus (2,54 milliards) quatre ans plus tard ; 5,4 millions de dollars hongkong de profits en 1989, vingt-deux fois plus (120 millions) l'an dernier. Le nombre de salariés - 14 000, tout de même - ne doit pas trop impressionner, la productivité des salariés chinois est loin de celle des unités occidentales.

**SABLÉ** • Les produits ? « Des téléphones au départ, de l'audio ensuite, des téléviseurs couleur aujourd'hui », résume Kenneth Wong. Les clients ? Des marques distributrices, bien sûr, mais aussi l'américain Zenith, l'européen Philips, le japonais Sony et les coréens Samsung ou Goldstar, trop chers, déjà, pour les premiers prix. La technologie ? « Achetée à Phi-

lips, Thomson ou aux Japonais », poursuit le directeur général de Great Wall, nullement inquiet de cette dépendance.

« Les Japonais créent un produit, ouvrent le marché. Puis, au bout de quelques années, acceptent, pour le rentabiliser, de céder leur technologie. Pour eux, vendre des composants, c'est un moyen d'augmenter les quantités produites », dit-il.

La recette est là. Eprouvée. Durable ? C'est une autre affaire, et l'on s'interroge, au siège de l'Association des industries électroniques de Hongkong, de l'avance prise dans la recherche-développement par la Corée et Taiwan. Et par le souci de ces deux pays de préparer l'avenir. « A Hongkong, on investit pour récupérer son argent dans un an. Pas dans dix », commente sobrement Charles E. Chapman, son directeur général.

Pourtant, l'heure n'est pas à l'inquiétude. Part à la conquête du monde, Great Wall s'est offert un pied-à-terre à Sablé, dans la Sarthe, où il produit des téléviseurs en association avec le groupe français Kasul. Et s'apprête à ouvrir une usine flamante neuve au Canada. « Nous voulons nous protéger des droits antidumping », commente Kenneth Wong, niant cette fascination que l'on prête, parfois, à ces jeunes entrepreneurs de Hongkong, pour la conquête - le mirage - des pays développés. Huizhou, Hongkong, Sablé, le raccourci n'est-il pas saisissant ?

P.-A. G.

## UN ENTRETIEN AVEC LE MINISTRE DU COMMERCE

## « Sans le GATT, jamais le pays ne se serait développé »

« Hongkong, c'est Rotterdam », aime à souligner Tony Miller, ministre du commerce, estimant qu'un échec à Genève, en décembre, des négociations du GATT aurait constitué un « vrai désastre » pour la colonie.

« Qu'aviez-vous à gagner aux négociations du GATT ?

- Sans le GATT, jamais Hongkong et les autres petits « tigres » d'Asie ne se seraient développés comme ils l'ont fait depuis la guerre. L'accord de décembre étend ses bénéfices aux services, qui représentent, désormais, 75 % de l'activité du territoire et de l'emploi de sa main-d'œuvre. Il protège la propriété intellectuelle, une disposition importante pour une économie comme la nôtre, désormais tournée vers la mode, le design et

qui demeure un gros exportateur de disques et de films dans la diaspora chinoise. Il prévoit un règlement rapide des litiges. Enfin, la seule réduction des droits de douane va nous faire économiser 420 millions de dollars américains par an sur nos exportations...

- Vous ne mentionnez pas le démantèlement de l'Accord multilatéral (AMF) ?

- Personnellement, j'aurais aimé que cela soit fait il y a trente ans ! En instaurant des quotas textiles par pays et par produits, l'AMF a créé d'énormes distorsions entre commerce et investissement. Quant, à la fin des années 70, la Chine s'est ouverte aux investissements étrangers, les industriels de Hongkong ont pu y redéployer leur activité pour ne garder ici que des productions à forte valeur ajoutée. Cette rationalisa-

tion s'est faite partout - dans le jouet, l'horticulture ou l'électronique - sauf dans l'habillement, puisque l'AMF exige que 90 % du « made in Hongkong » soient réalisés ici.

- Qu'en sera-t-il après 1997 ?

- Hongkong conservera ses quotas ; Pékin, les siens. - Beaucoup de gens estiment que les exportations illégales de vêtements vers les États-Unis ou l'Europe transitent par Hongkong. Qu'en pensez-vous ?

- Il est parfaitement légal pour un fabricant chinois de faire transiter ses marchandises par Hongkong, avec des étiquettes « made in China » et des certificats d'origine, puis de les expédier vers le pays de son choix. Ce qui se passe après ne nous concerne pas. Si une chemise ayant suivi ce chemin gagne

ensuite un pays des Caraïbes - ce n'est qu'un exemple -, où son étiquette et ses certificats sont falsifiés, nous n'y pouvons rien. Les États-Unis évaluent ces fraudes à 2 milliards de dollars par an. Je ne sais si le chiffre est exact, mais je sais que la tentation existe et continuera à exister tant qu'existeront des quotas.

- Cela dit, il est impossible d'importer des vêtements à Hongkong sans licence. Trois cents personnes du service textile de l'administration et trois cents douaniers sont chargés d'y veiller. Cela fait partie des accords que nous avons signés avec les États-Unis, le Canada et l'Europe. Et lorsque une cargaison, même en règle, nous paraît suspecte, nous informons les pays acheteurs. Nos contrôles sont très stricts ; nos sanctions très sévères.

- Sont-elles fréquentes ?

- (Rires) Cela arrive.

- Les États-Unis menacent de ne pas reconduire la clause de la nation la plus favorisée en faveur de la Chine si celle-ci ne respecte pas les droits de l'homme. Quelles conséquences cela aurait-il pour Hongkong ?

- L'an dernier, le montant des marchandises réexportées depuis le territoire a été quatre fois supérieur à celui de nos exportations propres. C'est dire notre vulnérabilité aux conflits opposant notre voisin à ses partenaires commerciaux. Que les États-Unis réduisent leurs quotas d'importations chinoises ou ne reconduisent pas en sa faveur la clause de la nation la plus favorisée, et Hongkong souffrirait : ce serait particulièrement vrai dans le textile - 50 % des exportations chinoises transitent par le territoire -, mais aussi dans tous les autres secteurs et, par ricochet,

dans l'assurance ou les transports maritimes.

- Cela dit, Hongkong - et pas seulement pour des raisons mercantiles -, n'apprécie guère le mélange des genres pratiqué par les États-Unis. Ne pas renouveler la clause de la nation la plus favorisée, ce serait affecter directement le mode de vie des habitants de la Chine du Sud et porter atteinte à leurs aspirations. Nous allons faire pression sur Washington pour que cette clause soit reconduite. Cela ne veut pas dire que nous ne nous soucions pas des droits de l'homme. Les habitants de Hongkong ont un intérêt direct au respect des droits de l'homme en Chine, puisqu'en 1997 le territoire reviendra sous sa souveraineté.

Propos recueillis par Pierre-Angel Gay

HONGKONG

## Textile : la

POINT DE VUE

## La Thaïlande ne

La Thaïlande ne s'est pas encore ouverte à l'investissement étranger. Elle reste un pays fermé, où l'investissement étranger est très limité. Les entreprises étrangères ne peuvent pas acheter de terres, ce qui est un gros handicap. De plus, les procédures administratives sont très lourdes et coûteuses. Les investisseurs étrangers ont donc beaucoup de difficultés à faire des affaires en Thaïlande. Cependant, le gouvernement thaïlandais a récemment pris des mesures pour attirer l'investissement étranger. Il a simplifié certaines procédures et a encouragé les entreprises étrangères à investir dans le secteur privé. Ces mesures pourraient aider à ouvrir la Thaïlande à l'investissement étranger.

BRIENNEADWON

Les investisseurs étrangers ont beaucoup de difficultés à faire des affaires en Thaïlande. Cependant, le gouvernement thaïlandais a récemment pris des mesures pour attirer l'investissement étranger. Il a simplifié certaines procédures et a encouragé les entreprises étrangères à investir dans le secteur privé. Ces mesures pourraient aider à ouvrir la Thaïlande à l'investissement étranger.



PERSPECTIVES

à demain

l'effort dans le grand de la Chine  
la fusion avec l'ancien pays

SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...  
SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...  
SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...

es du miracle

SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...  
SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...  
SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...

e se serait développ

SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...  
SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...  
SHENZHEN. Un homme d'affaires, un homme d'affaires, un homme d'affaires...

HONGKONG

Textile : la fascination de l'Italie

Fruit de l'histoire, l'industrie du textile et de l'habillement de Hongkong a fait le double pari de la délocalisation et de la mode... à l'italienne

SHENZHEN de notre envoyé spécial

JIMMY LAI a dit un jour : « La plus grande corruption est celle du pouvoir, et le communisme est le monopole de la République populaire ne lui en ont, apparemment, pas tenu rigueur, qui laissent prospérer sur leur sol les activités de cet homme d'affaires de Hongkong. Son journal, *Nexi*, a publié, en novembre dernier, un article sur les mafias du territoire. Les célèbres « triades » ont lancé un cocktail Molotov contre sa maison. Il a assuré banquiers et financiers de la santé de son groupe quand il vendait, en sous-main, de gros paquets d'actions. Leur cours a chuté de 25 % depuis, et les investisseurs, dit-on, ruminent leur aigreur.

Mais Jimmy Lai continue à faire recette. On amène les journalistes par cars à son usine, la Shenzhen Zhixing Garment Manufacturers Ltd. Une usine sur la terre de Chine, un bloc de béton à flanc de colline, face aux tours, aux échafaudages de bambou, aux chantiers d'une ville sortie de terre : la « zone économique spéciale » de Shenzhen, ce n'est pas un land implanté par le pouvoir communiste aux portes de Hongkong, pour accueillir les usines que le territoire, trop riche, trop peuplé, trop embourgeoisé, ne peut - ne veut - plus héberger.

La visite se fait au pas de charge, entre les rangées de jeunes Chinoises penchées sur leurs machines à coudre, pour s'achever en cul-de-sac, le long des tables où repassent les hommes. « Un travail trop pénible pour les femmes », assure le contremaître. Partout, des polos griffés Courrèges, Valentino, Jean Paul Gaultier, Elton John, Giorgio Armani. La Shenzhen Zhixing Garment Manufacturers, qui affiche, selon son directeur, Leo T. W. Wong, un taux de croissance de 20 % par an, est filiale à 50 % de Giordano, la société de Jimmy Lai.

Giordano... Avec son nom au faux chic italien, ce groupe est devenu le symbole, malgré de récents déboires, de la reconversion réussie de l'industrie textile et d'habillement de Hongkong : transfert de la production dans une Chine aux bas salaires, politique de marque et contrôle de la distribution.

**FORTUNE** • Un schéma bien connu en Occident, où Jimmy Lai a su, d'ailleurs, puiser son inspiration. De la chaîne The Limited, il a adopté l'informatique. De McDonald's, il a repris l'offre réduite. De Wal-Mart, l'austérité, et de Marks & Spencer, les prix calculés au plus juste. « *Giordano est devenu l'archétype de ce que porte le Chinois moyen* », à Hongkong comme à Shenzhen, note un observateur.

La fortune de Jimmy Lai, quarante-cinq ans, en témoigne, que la *Far Eastern Economic Review* évalue à 260 millions de dollars américains. Sa réussite fait école, et les rues de la colonie britannique se parent, désormais, de boutiques Bossini, U 2 ou G 2000.

Rien, pourtant, ne prédisposait Hongkong à cela. Ni l'industrie textile, ni la confection, ni la mode n'ont de tradition sur le territoire. « C'est un accident de l'histoire », raconte David Yang, le directeur du French Textile Office. Ce sont les flâneurs et les vendeurs de Shanghai et les confecteurs de Canton qui, ayant l'avancée de Mao Zé dong en 1949, ont introduit ici machines, personnel qualifié et connaissance du métier.

La greffe a pris, la prospérité a duré des années. En témoignent encore, dans le quartier populaire de Kwai-Chung, les fameuses filatures en étage qui firent, pendant longtemps, l'image de Hongkong. Et, aujourd'hui encore, ceux que les professionnels de Hongkong surnomment « les Shanghaïens » tiennent le haut du pavé : Laisun, Winsor Industrial, Nanyang Cotton Mills, Nan Fung Textile, Esquel... « Mais tous, poursuit



David Yang, ont fait, dans la grande tradition chinoise, de leurs groupes textiles de vastes conglomérats. Et privilégient, depuis, la banque et l'immobilier.

Quand les salaires et les prix des terrains sont devenus trop élevés, les usines de Hongkong ont fermé. Autorisant... au passage de fructueuses opérations immobilières. Lorsque le groupe South Textiles Ltd prit, il y a trois ans, le parti de « délocaliser », au nord de Colombo, au Sri-Lanka, et de vendre ses entrepôts de la banlieue industrielle de Tsuen-Wan, il empocha, au passage, une plus-value de 553 millions de dollars de Hongkong, pour une transaction de... 595 millions !

**ANONYME** • Dans une rue grise du quartier de Wai-Chung, la Fang Brothers Knitting Ltd n'attire pas le regard. Le bâtiment est anonyme, l'entrée se fait par l'entrepôt et l'étouffé à vite fait, s'il confond les étages, de quitter le silence des bureaux pour le ronronnement des machines. A quel-

ques russ de là, le hall de la compagnie Topy se veut, lui, contemporain, presque design. Deux mondes ?

Non, une seule et même compagnie dont l'histoire fait le lien entre les grandes familles d'après-guerre et les nouveaux venus. « Nous sommes passés de la filature au tissage, puis du tissage au vêtement. Désormais, nous ouvrons notre propre réseau de distribution », explique le PDG du groupe, Kenneth Fang.

La production est partie en Chine ou en Malaisie, en Thaïlande ou aux Philippines, et jusqu'au Panama, au Mexique, aux Etats-Unis et en Irlande. La branche mode a fait essaimer ses bureaux de style de Hongkong à New-York et Milan. A Paris, signe des temps peut-être, le groupe, propriétaire de la boutique Episode de la rue Bonaparte, se contente de vendre. « Pour l'image », reconnaît Jeffrey Fang, le jeune patron de Topy. Le « chiffre », c'est en Asie qu'il le fait. Désormais, ce sont désormais

14 000 des 15 000 salariés de la compagnie qui travaillent hors de la colonie.

South Textiles avait choisi le Sri-Lanka, parce que ses quotas ouvraient la porte du marché nord-américain. Esquel a préféré l'île Maurice et son accès privilégié à la Communauté européenne. « Esquel est même le premier employeur de l'île, où le groupe fait travailler, dans la zone franche, le plus légalement du monde, une main-d'œuvre venue de... Chine populaire », raconte un banquier. Dans leurs commentaires, les grandes entreprises de Hongkong se font souvent sévères sur les conséquences dommageables des quotas textiles imposés par l'accord multilatéral (AMF). Force est de reconnaître qu'elles savent s'en... accommoder.

**DÉFIS** • Il y a longtemps que Hongkong, autrefois simple lieu de sous-traitance, s'est émancipé. L'unité de lieu - la ville - la prospérité, la croissance de l'emploi dans les services lui ont permis de réduire ses effectifs sans à-coups, tombés à 170 000 salariés l'an dernier. Mais il lui faut encore, aujourd'hui, relever trois défis.

Sa dépendance croissante à l'égard des réexportations chinoises, tout d'abord. Lorsqu'en janvier, les Etats-Unis donneront de la voix et menaceront de réduire de 25 % à 30 % leurs achats de vêtements chinois, les industriels de la colonie prêteront soudain conscience de la fragilité de leur position : conséquence des délocalisations, de janvier à octobre 1993, les exportations de vêtements fabriqués dans la colonie ont baissé de 7 % en valeur, quand les réexportations en provenance de Chine augmentaient de 16 %. Le compromis entre Washington et Pékin, fin janvier, a rassuré. Provisoirement, tout au moins.

Le second défi est d'une tout autre nature. « Faire du territoire un centre de mode » comme le dit Francis Lo. Le Hongkong Trade Development Council, qu'il



dirige, ne ménage pas sa peine, comme l'a encore montré la 24<sup>e</sup> Fashion Week de janvier : défilés de jeunes créateurs devant des parterres de journalistes internationaux. Une politique systématique.

Des moyens considérables. Un pari partiellement gagné, si l'on en juge par l'affluence - et le crédit - que semblent accorder à ces manifestations les participants asiatiques de ces semaines de la mode. Tokyo, qui n'a pourtant rien à envier à Hongkong sur ce point, avait fait le voyage.

Troisième défi : la conquête de la Chine. De sa distribution, cette fois. « Y investir coûte aussi cher qu'à Hongkong », affirme un professionnel, mais il y manque encore les classes moyennes. C'est en s'y lançant que Jimmy Lai a connu ses premières difficultés, contraint de prélever plus de 200 millions de dollars de Hongkong dans sa cassette personnelle pour financer le démarrage de sa nouvelle société, Tiger Enterprises (contrôlée à 80 % par lui-même et à 20 % par Giordano). C'est cette aventure qui l'a contraint à abaisser sa participation à 36 % dans Giordano. « Tous l'ont critiqué, mais tous le suivent », assure, pourtant, un spécialiste.

Décidément, Hongkong n'a d'yeux que pour la Chine. Et peur de rien. Saut peut-être, de ces géantes de Shanghai, déjà maquillées à l'occidentale quand celles de Pékin arborent toujours le visage sévère de la Chine communiste. Shanghai qui pourrait bien, le jour venu, faire la mode qui lui sied, sans s'occuper des créateurs de la colonie. Shanghai qui attend l'ouverture l'an prochain de son premier grand magasin au Printemps, entièrement financé par le groupe Topform - une... de lingerie, de Hongkong... pour abriter « La Chine est assise... Hongkong », conclut Kei sophie. La Chine. Mais le reste du monde ?

P.-A. G.

POINT DE VUE

La Thaïlande ne sera jamais le cinquième « dragon »

Après un décollage fulgurant uniquement basé sur l'exploitation de sa main-d'œuvre, la Thaïlande commence à souffrir de difficultés graves : tensions sociales, hausse des coûts. Or, faute d'avoir à temps investi dans l'éducation, elle aura du mal à grimper dans l'échelle de la valeur ajoutée comme l'ont fait avant elle le Japon, Singapour, Taiwan et la Corée du Sud.

par ÉTIENNE BADIMONT (\*)

BANGKOK a été l'été dernier le théâtre de graves importantes touchant le secteur de l'industrie textile. Le 13 juillet, trente mille manifestants ont protesté contre la vague de licenciements qui, partie de l'entreprise Thai Durable Textile Co., s'est rapidement étendue à d'autres usines à la périphérie de la capitale : mille cinq cents emplois supprimés au total.

Mais les choses vont s'aggraver : l'industrie textile thaïlandaise, compétitivité oblige, doit évoluer. Suivant le National Economic and Social Development Board (NESDB), trente mille salariés devraient perdre leur emploi dans ce secteur qui, soumis à des coûts de plus en plus élevés de production, essaie de se convertir, dans des processus de fabrication plus automatisés.

Trente mille salariés, ce n'est encore que 0,15 % de la population active thaïlandaise. Mais d'autres secteurs pourraient connaître le même genre de problèmes, comme l'assemblage électronique, l'orfèvrerie, bref toutes les activités à forte densité de main-d'œuvre qui consti-

tuent l'essentiel du domaine de l'industrie thaïlandaise.

Comment en est-on arrivé là ? Malgré l'insuffisance légendaire de ses infrastructures, la Thaïlande a connu depuis bientôt sept ans des taux annuels de croissance dépassant les 10 %. Réussite spectaculaire s'il en fut ! Or, et comme il était prévisible depuis le milieu des années 80, le pays entre aujourd'hui dans une période de remise en cause, sinon de turbulences économiques, dont les graves dans le secteur textile sont les premières manifestations.

Les raisons en sont faciles à comprendre si l'on tente d'identifier les moteurs de ce développement qui impressionne tant les observateurs occidentaux, tentés trop souvent de prolonger à l'infini des courbes de croissance.

La Thaïlande en effet a été depuis dix ans un des principaux bénéficiaires en Extrême-Orient de cette vaste entreprise de délocalisation industrielle, composante essentielle du développement par les exportations. Les entreprises japonaises, poussées en dehors du Japon par la hausse du yen, ont donc le « la », et aujourd'hui la Thaïlande est dans une mesure non négligeable une zone d'influence japonaise. Les Etats-Unis, l'Australie et d'autres pays occidentaux ont suivi.

Pourquoi cette vaste entreprise de délocalisation ? Pour une seule raison : la main-d'œuvre. Peu importe que les transports soient chaotiques, le téléphone imprévisible et la corruption omniprésente, la main-d'œuvre thaïlandaise était là, docile, habile et bon marché. Il n'y a là rien de bien surprenant, tous les pays de l'Extrême-Orient ont entamé leur développement de cette manière,

à commencer par le Japon, durant la période de la reconstruction de l'après-guerre, et, plus récemment mais à partir d'un point de départ différent, la Corée du Sud, Taiwan, Singapour et Hongkong, les quatre membres de ce club des « dragons » que la Thaïlande envisageait un jour pas trop lointain de rejoindre.

Hausse des coûts

Mais tout processus de développement entraîne des augmentations de coûts, lentes, puis de plus en plus rapides. Suivant un schéma clairement explicité aujourd'hui, elles affectent tout d'abord le secteur des services, et Bangkok, la capitale, est aujourd'hui, si l'on veut se leurrer, se nourrir, se déplacer, une ville excessivement chère, qui n'a rien à envier, de ce point de vue, à Hongkong. Puis progressivement les augmentations débordent sur les coûts directs de fabrication et finalement sur la main-d'œuvre.

On en est là. Un ouvrier peu ou pas qualifié gagne aujourd'hui en Thaïlande entre 100 et 150 dollars (de 800 à 900 francs) par mois, trois fois plus qu'au Vietnam ou en Chine. Face à une telle montée inexorable des coûts, une seule solution : fuir vers de plus en plus de valeur ajoutée, ce qui nécessite une certaine capacité à augmenter, soit au niveau du processus de fabrication, soit au niveau de la nature des produits fabriqués, le contenu technologique.

La réussite jusqu'à présent des quatre dragons - et la partie n'est pas, même pour eux, encore définitivement jouée - est due à la maîtrise satisfaisante de ce processus. En fait c'est le cas pour trois d'entre eux : Corée du Sud,

Taiwan et Singapour. Hongkong, à partir du début des années 80, a choisi une autre stratégie (lire ci-contre) : délocaliser ses activités industrielles vers la Chine du Sud, réservoir inépuisable de main-d'œuvre bon marché.

Grimper de plus en plus haut et toujours plus haut à l'échelle de la valeur ajoutée : la chose est, mutatis mutandis, valable pour les pays en voie de développement comme pour les pays industrialisés, au premier rang desquels la Grande-Bretagne et la France.

Pour les pays en voie de développement, l'accès aux technologies indispensables à une telle ascension est un problème crucial. En fait, le transfert de technologie existe beaucoup plus au niveau du discours qu'à celui de la réalité. Les détenteurs de technologie sont avant tout soucieux d'une chose : ne rien transférer du tout, ou le moins possible.

Le Japon qui, pendant quarante ans, a, avec une habileté consommée, pillé, au niveau en tout cas de la recherche fondamentale, tout ce qui pouvait exister comme technologies en Occident, parle beaucoup de leur transfert, mais en pratique manifeste un savoir faire diabolique pour ne rien transférer du tout.

Pour trouver les technologies nécessaires à une croissance soutenue, les pays en voie de développement ont le choix entre les créer, les acquérir, les copier. Les deux dernières démarches, sinon la dernière, sont celles auxquelles il est le plus souvent recouru.

Mais n'est pas le Japon qui veut, et de toute façon quel que soit le processus choisi, la mise à disposition d'une technologie

n'est pas une fin en soi, il faut être à même de l'absorber et de l'utiliser.

Si Singapour comme d'ailleurs la Corée du Sud et Taiwan ont été à même d'évoluer jusqu'à présent dans leur développement vers de plus en plus de valeur ajoutée et donc de plus en plus de technologie, c'est essentiellement grâce à la qualité de leur service éducatif qui a su mettre à la disposition des administrations et des entreprises les talents de toute nature dont elles avaient besoin.

Volontarisme

Rien de tel en Thaïlande. Si l'instruction primaire est à peu près généralisée, l'instruction secondaire est loin d'être aussi développée qu'elle devrait l'être. Bangkok possède quelques prestigieuses universités, Chulalongkorn, Thammasat, mais rien de marquant dans les disciplines techniques. Le système éducatif thaïlandais est presque totalement incapable de fournir au développement économique du pays les contingents de techniciens, de contremaîtres, d'ingénieurs et de chercheurs qui lui sont indispensables.

Depuis vingt ans, la carence, dans ce domaine, des gouvernements, a été presque totale et il est aujourd'hui vraisemblablement trop tard. L'industrie thaïlandaise emploie une main-d'œuvre peu qualifiée et l'absorption des coûts de production lui devient de plus en plus difficile. Des tentatives ont eu lieu pour délocaliser certaines activités vers des pays environnants à faible coût de main-d'œuvre : le Vietnam, le Laos, mais elles n'ont obtenu que des résultats limités.

La compétitivité de la Thaïlande va par conséquent progressivement être remise en cause : les exportations vont devenir de plus en plus difficiles, et l'investissement étranger de plus en plus réduit.

A court terme, rien de catastrophique assurément. Des résultats spectaculaires ont en effet été obtenus, le développement thaïlandais, quels qu'en aient été les moteurs, a suscité une demande interne solidement appuyée sur une classe moyenne en plein essor. Le pays compte nombre de multinationales, à la structure financière assurément fragile, mais solidement implantées sur le marché local et à l'étranger - en Chine, à Hongkong et ailleurs. On verra plutôt des résultats de moins en moins brillants que des troubles sociaux.

Sauf retournement de situation, ne voit pas ce qui pourrait, à terme, modifier la Thaïlande à long terme. La Thaïlande a probablement marqué un train : celui d'un développement illimité. La croissance pourra continuer, elle sera, progressivement au cours des cinq à huit ans à venir plus irrégulière, plus incertaine.

Il vaut mieux le savoir : la Thaïlande ne sera jamais le cinquième dragon d'Asie. D'autres pays y aspirent : la Malaisie, la Chine du Sud et d'autres encore. Tous auront à faire face aux mêmes problèmes. Leur solution requiert des politiques économiques volontaristes et intelligentes qui doivent aller au-delà de l'utilisation, sinon de l'exploitation abusive, d'une main-d'œuvre bon marché.

(\*) Consultant international.

## OPINIONS

## LETTRE DE BRUXELLES



## Appliquer le Livre blanc

par Philippe Lemaître

PROVISOIREMENT au moins, la mise en œuvre du traité de Maastricht, entré en vigueur le 1<sup>er</sup> novembre 1993, n'est pas le plus urgent. La voie conduisant à la monnaie unique ou à une politique étrangère commune doit d'abord être dégagée. Dans l'immédiat, la crédibilité de l'Union européenne dépend de sa capacité à s'attaquer efficacement au chômage et à adopter une attitude cohérente et utile dans le conflit yougoslave.

C'est cette nécessité d'aller au-devant des intérêts bien réels des gens qui a conduit la Commission européenne à rédiger le Livre blanc sur la croissance, la compétitivité et l'emploi, puis les chefs d'Etat et de gouvernement des Douze à en approuver les orientations lors du conseil européen de Bruxelles en décembre.

Faut-il voir dans ce document un nouvel ouvrage académique rédigé par des technocrates éloignés des préoccupations du terrain ? C'est le sentiment que, lundi dernier, interrogé sur ce thème à « L'heure de vérité », semblait vouloir donner Edouard Balladur, en constatant qu'en effet, depuis le conseil de décembre, il ne voyait rien venir, mais en ajoutant qu'une action d'envergure, sérieuse celle-là, était menée sur le plan national. « Cette sévérité implicite n'est pas justifiée », note Jacques Delors.

Avec raison, car la mise en œuvre d'un programme de nature surtout structurelle ne peut s'improviser en quelques semaines. Mais le calendrier envisagé lors du conseil européen est tenu, la disposition imaginée pour préparer les décisions est opérationnelle, bref, la mobilisation nécessaire pour le succès d'une telle entreprise s'effectue dans des conditions satisfaisantes.

Au niveau de l'action proprement communautaire, il s'agit principalement d'accélérer la mise en place de grands réseaux (transports, énergie, télécommunications) mais de doter aussi l'Union européenne d'« autoroutes électroniques », c'est-à-dire de cette infrastructure télématique indispensable à la société de l'an 2000. Deux groupes de travail, l'un pour les réseaux et le financement, l'autre pour la « société de l'information » sous la présidence respective des commissaires Henning Christophersen et Martin Bangemann, ont été créés et ont commencé à travailler. On y rencontre un bel échantillon des grands noms de l'industrie européenne.

Il leur est demandé de définir les priorités opérationnelles, de sélectionner

donc les projets auxquels un label européen sera attribué et qui, dès lors, pourront bénéficier d'une prise en charge financière de la Communauté ; d'indiquer aussi les coups de pouce à donner en terme de déréglementation, car maîtriser les technologies ne suffit pas, il convient également, en partant des besoins des utilisateurs, de développer la demande en supprimant les contraintes, en offrant aux industriels, au marché, un nouvel espace de liberté.

« Ce n'est pas une utopie », s'est exclamé Martin Bangemann devant les journalistes, en soulignant le double effet à attendre de ce projet pour lutter contre le chômage : en renforçant la compétitivité des entreprises (laquelle ne peut pas s'évaluer uniquement en coût des salaires) on conforte les emplois existants ; en développant de nouvelles technologies et en leur offrant un marché, on crée des emplois.

Du côté des industriels, l'accueil est favorable. « Les entreprises ont été agréablement surprises par le Livre blanc, par la manière dont on a présenté l'enjeu de la compétitivité qui correspond à leurs interrogations. Les industriels sont favorables à la mise en place de réseaux de la plus grande Europe », raconte Alexis Jacquemin, un économiste de l'Université de Louvain qui collabore à la cellule de prospective de la Commission.

De fait, la table ronde européenne des industriels qui rassemble quarante et une multinationales, vient de manifester son intérêt en créant, à Rotterdam, le Centre européen pour les études sur les infrastructures (ECIS). « Il y a tout lieu de croire que la reprise en Europe s'appuiera davantage sur la modernisation des infrastructures que sur une relance de la consommation », soulignait, au début du mois, Umberto Agnelli, lors de l'inauguration de ce centre. L'écho est tout aussi favorable à l'UNICE (Union des industries de la CEE) ou encore auprès des syndicats.

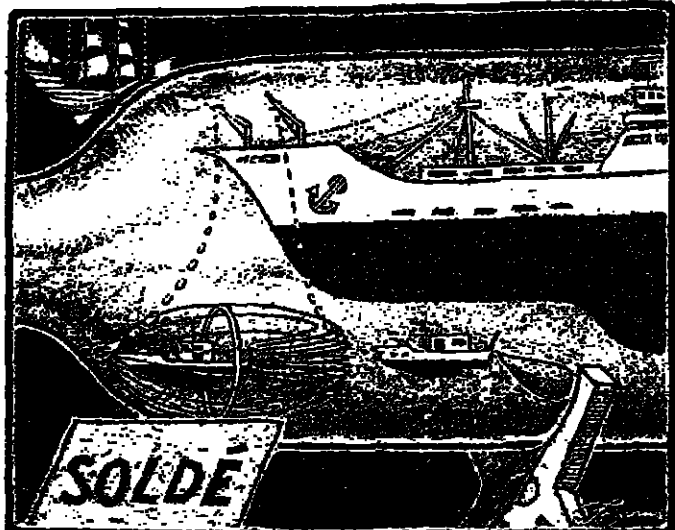
Les résistances – très réelles – proviennent des gouvernements. Les Britanniques n'aiment guère ce qu'ils ressentent comme une nouvelle forme

d'interventionnisme. Mais ils ne sont pas les seuls à susciter des manœuvres de retardement. « Il se crée un fossé entre la société civile et le monde politique », déplore Alexis Jacquemin.

Les actions au service de l'emploi doivent, pour l'essentiel, se développer au niveau national, ne serait-ce qu'en raison des différences de situation prévalant d'un Etat membre à l'autre. Mais le Livre blanc suggère davantage de concertation, des échanges d'expérience, des réflexions en commun (par exemple sur les nouveaux gisements d'emplois). Padraig Flynn, commissaire chargé de la politique sociale, et Jacques Delors viennent d'entamer un tour d'Europe pour essayer d'amorcer la pompe. Il serait naïf de croire le résultat garanti, mais de telles initiatives contribuent à l'indispensable mobilisation.

Le soutien le plus inattendu au Livre blanc pourrait venir... des Etats-Unis. Les analyses de Bill Clinton et du président de la Commission sont souvent assez voisines, et le second place apparemment beaucoup d'espoirs dans le « Job Summit », le Sommet pour l'emploi, organisé par les Américains, dans le cadre du G7, les 14 et 15 mars à Detroit. Jacques Delors peut trouver là l'occasion de relancer son projet. Il partage de surcroît la conviction du président américain qu'il n'est pas de réformes de structures possibles sans une reprise de l'activité. Ce qui laisse présager, venant de Bruxelles, une nouvelle pression, aimable mais ferme, en faveur de la réduction des taux d'intérêt.

« La situation de l'Union européenne est sensiblement moins mauvaise qu'il y a un an. Mais elle paie encore le prix de ses impuissances en matière de politique étrangère et de ses divergences en matière de politique économique et monétaire. Avec le Livre blanc, nous avons cherché à ouvrir une fenêtre sur le moyen terme », constate Jacques Delors, apparemment bien décidé à pousser les feux de ce projet avant qu'il expire son mandat, à la fin de l'année. Les conseils européens (réunions des chefs d'Etat et de gouvernement) de Corfou (juin) et d'Essen (décembre) seront des étapes capitales. Si elle a su, enfin, contribuer à la paix en Bosnie, si elle est parvenue, les réformes structurelles engagées, à renouer avec la croissance, l'Union pourra alors s'attaquer dans de bonnes conditions à son prochain chantier, déterminant pour son avenir, celui de l'organisation de ses institutions et de la répartition des pouvoirs.

Les difficultés de la pêche  
Halte à l'hypocrisie

Comme les mines ou la sidérurgie en d'autres temps, la pêche est condamnée aujourd'hui à une véritable mutation structurelle. Il lui faut donc un plan de conversion global à long terme et non l'addition de petites mesures dictées par l'urgence.

par BERNARD STEINITZ (\*)

LA crise de la filière pêche a pris aux yeux du grand public l'aspect d'un conflit aux manifestations extraordinairement violentes. Cette violence largement excessive qui, au dire des pêcheurs, était la seule façon d'attirer l'attention sur leurs problèmes, a masqué, pour le plus grand nombre, les problèmes de fond et a révélé les hypocrisies de nombreux intervenants de la filière.

Tout d'abord, les pouvoirs publics n'ont pas voulu ou su traiter à temps les véritables problèmes de la filière pêche, malgré le sévère avertissement donné par les pêcheurs en février 1993. Acculé à agir dans l'urgence malgré les mises en garde claires, nettes et sans ambiguïtés du Comité national des pêches – qui regroupe l'interprofession et qui est la structure nationale de représentation auprès des pouvoirs publics –, le gouvernement a été contraint sous la pression de la rue de lâcher quelques centaines de millions pour éteindre dans l'urgence un brasier social.

Quel responsable, à l'exception du premier ministre, a eu le courage politique et l'honnêteté morale de dire clairement que le monde de la pêche est confronté, compte tenu de l'évolution de l'environnement économique, à un véritable problème de mutation structurelle au même titre que le secteur minier ou sidérurgique en d'autres temps. Cette mutation nécessite un plan de conversion global à long terme et non pas l'addition de petites mesures qui provoquent rapidement leur inertie.

Comme toujours dans l'urgence, on fait tout dans la déconscience en voulant donner satisfaction

à tous, alors que l'on connaît parfaitement la divergence des intérêts d'un port à l'autre, d'une entreprise à l'autre.

A-t-on seulement rappelé que l'importation, désignée un peu trop facilement comme étant à l'origine de tous les maux, est par définition un mal nécessaire puisque les pêcheurs français ne produisent environ que la moitié de ce qu'exige la consommation du marché national ? A-t-on dit ou osé dire que la pêche traditionnelle est condamnée à partir du moment où les règles européennes l'admettent, mais acceptées par la France, autorisent l'arrivée sur notre territoire de poisson en provenance du monde entier, où les coûts salariaux sont pour certains pays entre 12 et 15 fois inférieurs à ce qu'ils sont chez nous ? Les pêcheurs sont aujourd'hui les victimes – et il y en aura beaucoup d'autres – de la mutation d'un monde économique où la France se satisfait d'équilibres macroéconomiques, ou, notre balance commerciale est excédentaire parce que nous exportons quelques dizaines d'Airbus ou de TGV, mais où nos activités traditionnelles parce que désormais, accords du GATT à l'appui, nous sommes ouverts vers l'extérieur !

## Intérêts divergents

L'hypocrisie s'est révélée bien sûr également chez les professionnels de la filière, accusés par les événements à une solidarité de façade, mais divisés au fond par la disparité de leurs intérêts. Qu'y a-t-il en effet de commun entre un armateur à la pêche industrielle amant un bateau de 60 mètres ou plus et un patron pêcheur artisanal ou avec un employé sur un petit bateau de 12 mètres ? Qu'y a-t-il de commun entre un marin embarqué sur le premier type de navire qui perçoit un salaire fixe mensuel et un marin embarqué sur un petit bateau qui, selon un mécanisme féodal, perçoit une rémunération à la part qui peut être négative si les cours du poisson sont trop bas ?

Fortes de ces intérêts divergents, les professionnels ont engagé par le biais de leurs organisations locales ou nationales des luttes, soit pour contrôler les appareils de représentation, soit pour détruire. Ne soyons pas aveugles, ces combats d'appareils masquent en fait des combats commerciaux entre grandes sociétés où tout est bon pour porter atteinte à la concurrence supposée et prendre des parts de marché. Les petits, comme d'habitude, en feront les frais.

C'est ainsi que toutes les structures de représentation de la filière pêche ont été sévèrement contestées et ont même servi trop facilement, pour certaines d'entre elles, de bouc émissaire. L'heure devrait être aujourd'hui à l'apaisement et au dialogue.

Ayons le courage tous ensemble de nous asseoir à la même table et de répondre à cette question : y a-t-il en France un avenir pour la pêche et sa filière ? Si oui, prenons les vraies mesures. Si non, disons-le clairement aux gens de mer et aux professionnels de la filière, et travaillons à un plan de reconversion.

(\*) Secrétaire général de l'Union du maréyage français.

## COURRIER

## Plaidoyer pour les « ISFistes »

A l'heure où le gouvernement mise sur une relance de la consommation et cherche par tous les moyens à ranimer l'activité économique, il est légitime de réfléchir au rôle possible des « ISFistes » – ceux qui acquittent l'impôt sur la fortune ou ISF –, qui pourraient être un élément de dynamisme essentiel à la reprise. Encore faudrait-il pour cela que l'Etat ne s'obstine pas, comme il l'a fait depuis dix ans, à amputer leurs ressources dont ils pourraient faire un meilleur usage en les injectant directement dans l'économie, plutôt qu'en alimentant les caisses du percepteur. Qui sont les « ISFistes » ? Des entrepreneurs individuels comme tant d'autres. Le pouvoir les a savamment asphyxiés – et avec eux tout un pan de l'économie, celui du logement en particulier. Cette « caste maudite » se compose en effet, dans sa majorité, d'électeurs du maire de Paris. Elle a constitué une cible privilégiée, car c'est dans la capitale que la valeur foncière est la plus élevée. La tort des « ISFistes » ? C'est d'avoir investi dans la pierre... N'auraient-ils pas dû, comme tant d'autres plus malins, investir dans « l'œuvre d'art », exonérée pour le plus grand profit des marchands de tableaux et des antiquaires (boulevard Haussmann et ailleurs). Les « ISFistes », minorité silencieuse et soumise que l'on

pourrait appeler « la petite Muette », vu que ce quartier de Paris les incarne assez bien, sont des gens honnêtes, car on ne triche pas avec la pierre. Leurs capitaux, immobiliers et par définition immobiles, ne se promènent pas à travers les frontières, à l'abri des contrôles fiscaux. Ils sont piégés comme des canards, les « ISFistes », sans être boîtes pour autrui.

Pourtant la gestion, l'entretien, la rénovation, l'extension (devenus si difficile) d'un patrimoine immobilier font incontestablement des « ISFistes » des agents économiques actifs. Sans dormir sur leurs deux oreilles, en

gérant, en travaillant, ils font travailler les autres. Ce sont des donneurs de travail, ces loueurs de logement.

Abroger l'ISF contribuerait à « amorcer la pompe », à dégrader des investissements initiaux, à faire agir le multiplicateur d'investissements, à encaisser un surcroît de taxes indirectes, TVA en tête. A contrario, la ponction exercée par l'Etat et l'effet psychologique néfaste qu'elle entraîne produisent en chaîne des conséquences négatives. On sait que les recettes fiscales générées par l'ISF sont quasiment annulées par les frais de recouvrement, ce d'autant que cet impôt frappe la

consommation, et en conséquence réduit les rentrées de TVA. Par ailleurs l'ISF ralentit l'investissement. C'est un obstacle à l'activité, donc à l'emploi. Enfin l'ISF encourage des « placements » stériles, quand ce n'est pas la fuite des capitaux. Pour quoi, dans cette situation de crise, ne pas redonner aux « ISFistes » tous leurs moyens afin que, libérés des contraintes excessives, ils puissent agir aussi et participer activement à la reprise ?

Monique Delamotte  
(étudiante,  
Boulogne-Billancourt)

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société :  
cent ans à compter du  
10 décembre 1944  
Capital social :  
520 000 F

Principaux associés de la société :  
Société civile  
« Les rédacteurs du Monde »  
« Association Hubert-Beuve-Méry »  
Société anonyme  
des lecteurs du Monde  
Le Monde-Entreprises  
M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article,  
sans accord avec l'administration

Le Monde sur CDROM : (1) 43-37-68-11  
Index-Microfilms : (1) 40-65-28-33  
Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037  
PRINTED IN FRANCE

## DANS NOTRE PROCHAIN NUMERO

Le Monde  
SCIENCES ET MÉDECINE

## Le Monde

Président directeur général :  
Jacques Lesourne  
Directeur général : Michel Cros  
Membres du comité de direction :  
Jacques Guin  
Isabelle Tschi  
133, rue des Capucines  
75009 PARIS CEDEX 08  
Tél. : (1) 44-43-77-30  
Téléfax : 44-43-77-30  
Société filiale  
de la SARL Le Monde et du Monde et Roger Europe SA.

## Le Monde

TÉLÉMATIQUE  
Composés 36-15 - Taper LEMONDE  
Le Monde - Documentation  
ou 36-17 LMDOC ou 36-29 C4-56

ABONNEMENTS  
PAR MINTEL  
36-15 - Taper LEMONDE  
code d'accès ABO

## Le Monde

ABONNEMENTS  
PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 49-66-32-90 (de 9 heures à 17 h 30)  
Télécopieur : (1) 49-66-32-90  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10  
Tél. : 261.311 F

Vous pouvez payer par chèques bancaires.  
Vos chèques doivent être adressés à :  
ÉTRANGER : par voie aérienne  
tarif sur demande. Pour vous abonner,  
renvoyez ce bulletin  
accompagné de votre règlement  
à l'adresse ci-dessous

« LE MONDE » (ISSN 0395-2037) is published daily for  
\$10 per year by « LE MONDE », 1, place Hubert-Beuve-Méry,  
94852 Ivry-sur-Seine, France. Second class postage  
paid at Champlain, N.Y. US and additional mailing offices.  
POSTMASTER: Send address changes to LE MONDE, 133  
Rue des Capucines, N.Y. 10017-1331.  
For the subscription service in USA  
INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 1200 Route  
Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 23461-1701 USA

Changements d'adresse : merci de  
transmettre votre demande deux  
semaines avant votre départ en indi-  
quant votre numéro d'abonné.

## BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE  
3 mois ☐  
6 mois ☐  
1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_  
Prénom : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Je tiens à avoir l'obligation d'envoyer tous les  
numéros en capital et d'imprimerie.

401 MQ 01 PP Paris RP

## Assainir le c

## Pour une Eu

Pour protéger les industries  
européennes des importations à  
bas prix, sans pénaliser les  
travailleurs de l'Europe, il  
faudrait que le produit des  
taxes douanières soit reversé à  
des fonds de solidarité chargés  
de promouvoir, dans les pays  
exportateurs, les mesures  
sociales et la protection de  
l'environnement.

## R de RENÉ GILLOU

RENÉ GILLOU est un journaliste  
français qui a travaillé pendant  
plusieurs années à l'Agence  
France Presse. Il a été directeur  
général de l'Agence France  
Presse pendant plusieurs années.  
Il a écrit de nombreux livres  
sur la presse et la télévision.  
Il est actuellement directeur  
général de l'Agence France  
Presse.





سكدا عنة الالحان

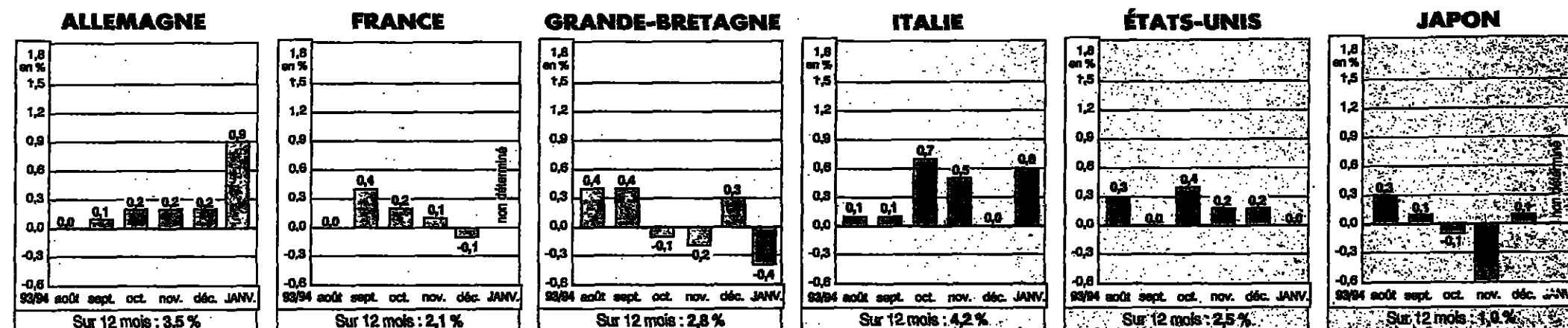
# CONJONCTURE

## INDICATEUR • Les prix

### Apaisement en Allemagne

Le contexte inflationniste assaini, la hausse des prix en Allemagne devrait se réduire progressivement au fil des mois à venir. Le relèvement des taxes intérieures - qui est à l'origine du rebond de 0,9 % des prix de détail en janvier - sera vraisemblablement sans conséquence sur l'évolution à venir de l'inflation, contrairement aux répercussions qu'avait eues l'augmentation du taux de TVA en janvier 1993.

A supposer, en effet, que le rythme mensuel d'augmentation des prix à la consommation revienne aux alentours de 0,1 % ou 0,2 % durant les mois à venir, comme ce fut le cas en moyenne au second semestre 1993, l'inflation allemande pourrait alors revenir à 2,5 % en rythme annuel d'ici six mois, au lieu de 3,5 % actuellement.



Evolution mensuelle des prix à la consommation tous produits, sauf Grande-Bretagne (remboursements hypothécaires exclus). Données nationales non corrigées des variations saisonnières, sauf États-Unis.

## RÉGION • L'Asie du Sud

### Goulets d'étranglement

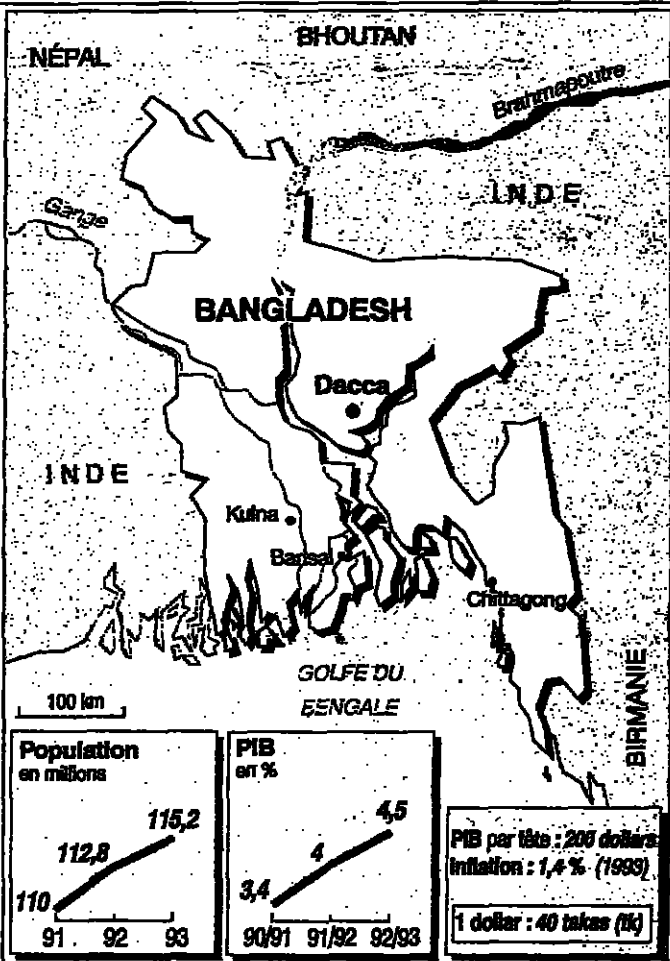
L'ANNÉE 1994 s'est ouverte sous un ciel plus serein qu'en 1993 : à l'époque l'Inde était secouée par de multiples foyers de désordre, au Pakistan, le président et le premier ministre étaient à court de souffle. Depuis, l'Inde a, une fois de plus, prouvé ses capacités à encaisser les coups durs : le Bharatiya Janata Party (BJP) a fait un score médiocre aux élections de plusieurs États en novembre dernier ; les troubles intercommunautaires ont nettement diminué ; la cote du premier ministre Narasimha Rao remonte, et son parti, le Congrès, obtient enfin la majorité au Parlement grâce au ralliement d'un petit parti. Au Pakistan, les élections d'octobre ont ramené au pouvoir Benazir Bhutto, avec de meilleurs atouts qu'en 1988. Elle peut compter sur le nouveau président, Farooq Leghari, intègre, compétent, fidèle, et sur le soutien de l'armée.

Une ombre néanmoins : le regain de tension entre New-Delhi et Islamabad à propos du Cachemire, et les désordres sanglants dans la région. Les budgets militaires, quoique un peu réduits ces dernières années, restent encore lourds : 6 % à 7 % du PIB au Pakistan, près de 3 % en Inde. Un nouveau train de réformes pourrait accompagner le budget indien qui doit être voté en mars. Au Pakistan, après une trêve nette dans les années 1991-1992, les tensions multinationales déjà implantées dans le sous-continent ne s'inquiètent pas trop des turbulences politiques, mais les nouveaux venus, comme les Coréens en Inde, se montrent plus réservés. Les Bourses de Bombay et de Karachi connaissent un boom. Grâce aux mesures de libéralisation, elles attirent de plus en plus les banques américaines et européennes qui, par des fonds de placement, acquièrent des titres locaux de fort bon rapport.

Dans les deux pays, l'industrie a passé par une phase de tassement qui semble arriver à son terme, mais le Pakistan n'est pas encore sorti de ses embarras financiers : faiblesse de la fiscalité, coupages, banques dans le rouge. De surcroît, la baisse des récoltes de coton en 1992 et 1993 a affecté à la fois l'industrie, où le textile est très important, et les exportations. D'autre part, le regain de vigueur et de confiance en soi qui caractérise le sous-continent est entravé par les insuffisances des transports et de l'électricité. Au Pakistan, le réseau routier a certes doublé (1981-1991), mais le nombre de véhicules a triplé. En Inde, le réseau routier a augmenté de 30 %, pour un nombre de véhicules multiplié par 2,5. Des tensions qui se renforcent avec les réformes.

Au Pakistan, de très gros chantiers d'autoroutes ont été lancés : nouvel axe direct Karachi-Peshawar le long de l'Indus (1700 km), nouvel axe Lahore-Islamabad (315 km), et des projets plus modestes. Mais le financement n'est pas entièrement assuré, et les délais risquent de n'être pas tenus. En Inde, il est question de créer, d'ici à l'an 2000, 10 000 kilomètres d'autoroutes, soit le tiers de la longueur actuelle des routes nationales (national highways). Les travaux préliminaires sont encore peu avancés. En même temps, le réseau routier actuel (2 millions de kilomètres) exige de gros travaux de réfection. Les deux gouvernements font appel aux capitaux étrangers pour leurs autoroutes, qui seraient à péage. Mais, quelles que soient les réalisations, il faut cependant s'attendre à des perturbations croissantes. En Inde, pertes et dommages résultant des routes encombrées ou mauvaises sont estimés à 3 milliards de dollars par an. Situation non moins tendue du côté des chemins de fer, beaucoup plus développés en Inde qu'au Pakistan. Mais si un train de marchandises met 48 heures pour faire Delhi-Bombay, les délais de livraison peuvent monter à quinze jours faute de trains ou de wagons. Pour l'électricité, malgré l'essor prodigieux de la production depuis le départ des Britanniques (1947), la pénurie de courant compromet l'expansion économique dans les deux pays. Le fonctionnement et l'entretien des réseaux laissent fort à désirer : 22 % à 28 % de la production se perdent entre le transport et la distribution. Les défauts des centrales entraînent des pannes de courant et des baisses de tension. Or les besoins vont s'accroître. A Islamabad, comme à Delhi, les capitaux privés, étrangers et locaux, sont donc appelés en renfort, à la fois, car l'Etat ne peut plus tout faire. Au Pakistan la construction de la grosse centrale Hub Power Project, dans le sud, a commencé avec des participations étrangères. Multinationalement le projet de barrage sur l'Indus à Kalabagh est freiné par des litiges politiques entre provinces. En Inde, il n'est nullement assuré que les objectifs pour 1997 soient atteints, ce qui laisse prévoir une pénurie encore plus forte qu'aujourd'hui - qui entraîne déjà des pertes de l'ordre de 8 à 10 milliards de dollars par an dans l'industrie. S'ajoutant à ceux de l'Etat, quarante projets privés représentant 19 300 MW, pour un montant de 16 milliards de dollars, sont en discussion avec des sociétés étrangères et locales. L'Asie du Sud n'a pas l'appareil de tels déséquilibres. Ceux-ci se retrouvent en Asie du Sud-Est et, de manière encore plus aiguë, en Chine, où la croissance de l'économie est beaucoup plus vive qu'en Inde ou au Pakistan. Ces deux énormes possibilités d'affaires pour les entreprises occidentales et japonaises, car les industries locales sont loin de pouvoir répondre seules à tous les besoins en équipements.

Gilbert Etienne  
Professeur à l'Institut  
universitaire des hautes  
études internationales  
(Genève).



## PAYS • Le Bangladesh

### Reprise discrète

«ON parle de mon pays quand il est ravagé par des inondations ou des typhons», dit un diplomate du Bangladesh. Pourtant, la santé économique de cet Etat s'améliore depuis quelques années. Les districts qui ne sont pas trop exposés aux calamités naturelles connaissent un net développement : progrès de l'irrigation, culture du riz à haut rendement. Durs à la tâche, les paysans arrivent en saison sèche à 4 500-5 000 kilogrammes de paddy par hectare - mais le tiers ou moins dans les terres basses et mal drainées à la mousson. Cependant, l'exiguïté du territoire et la croissance démographique conduisent à l'émission de domaines et à la prolifération des paysans sans terre. Beaucoup de ces derniers ne s'en sortent pas. En revanche, dans les villages des districts proches de Dacca et de Chittagong, des files de jeunes femmes vont chaque jour travailler dans les usines de vêtements des bourgeois : les salaires, de 1 000 à 2 000 taksas par mois (40 taksas = 1 dollar), apportent un complément de revenu non négligeable aux familles paysannes.

La grande industrie - engrais azotés à partir du gaz naturel local, cimenteries, textile (jute et coton) - ne constitue pour le moment qu'une mince couverture. Néanmoins, vêtement, cuir, agroalimentaire progressent : pour 1992-1993, la croissance industrielle a été de 8,6 %. Les exportations sont en hausse : 2,4 milliards de dollars du 1<sup>er</sup> juillet 1992 au 30 juin 1993, contre 1,5 milliard deux ans auparavant. Le Bangladesh s'est libéré de sa trop grande dépendance à l'égard du jute, tombé au sixième rang des exportations, au profit du vêtement, mais le gros des tissus est importé. Les importations, en faible croissance, sont passées de 3,7 milliards de dollars en 1989-1990 à 4 milliards seulement en 1992-1993 ; celles de céréales ont baissé grâce aux récoltes exceptionnelles de l'an dernier. Les réformes financières portent leurs fruits : 1,4 % seulement d'inflation, recul du déficit budgétaire. En octobre, le gouvernement a rendu le taka convertible. Les aides extérieures jouent cependant un rôle déterminant : elles couvrent plus de 60 % des dépenses de développement. S'y ajoute un milliard de dollars provenant des travailleurs à l'étranger, notamment dans le Golfe. Quant aux réserves en devises, elles atteignent 2,2 milliards de dollars, contre 1,6 milliard un an plus tôt. En revanche, l'épargne reste insuffisante pour atteindre la croissance de 6 % souhaitée par les autorités - les 4,5 % à 5 % obtenus en 1992-1993 sont dus en partie à des récoltes exceptionnelles. Enfin, la privatisation du secteur public rencontre de gros déboires.

G. Et.

## SECTEUR • La sidérurgie

### Rêves de Chine

DÉBUT 1994, le *China Daily* est devenu une des lectures favorites du monde de l'acier. L'an passé, dopés par un taux de croissance de 13 %, aiguillonnés par un vrai boom de la construction, les ventes des sidérurgistes à l'empire du Milieu avaient atteint un niveau record, procurant d'abord aux Japonais mais aussi aux Européens un débouché précieux en période de crise. Les plus anxieux craignaient pour 1994 un brutal sevrage. Dans son édition du 9 février, le très officiel quotidien chinois en langue anglaise les a partiellement réconfortés : la Chine ne devrait pas interrompre ses importations d'acier.

Toutefois, les tonnages absorbés seront vraisemblablement inférieurs aux 30 millions de tonnes de 1993. En effet, 20 millions de tonnes en stock restent à écouler au premier semestre, selon les estimations officielles. Et la Chine, qui fait aujourd'hui figure de deuxième producteur mondial - derrière le Japon mais devant les États-Unis - envisage de pousser encore un peu plus ses hauts-fourneaux pour dépasser en 1994 la barre des 90 millions de tonnes.

La marge de manœuvre des sidérurgistes chinois reste de toute façon étroite : « En France, explique-t-on chez Usinor-Sacilor, on produit 0,3 tonne d'acier par habitant. Pour atteindre un ratio similaire, les Chinois devraient fabriquer pas moins de 400 millions de tonnes d'acier par an. On n'en est pas encore là. Toutefois, la plupart des analystes s'attendent que le cap des 100 millions de tonnes sera franchi d'ici cinq ans. »

Cela signifie en tout cas que l'appel d'air chinois ne sera pas durable. Pour les aciers courants du moins, la Chine parviendra assez rapidement à produire pour ses propres besoins, comme avant elle, le Brésil et la Corée du Sud. Les équipements sont là. Et le niveau de technicité atteint est correct. La sidérurgie chinoise n'a plus rien à voir avec les hauts-fourneaux de campagne souhaités par Mao. Des tonnages en progression constante, aussitôt avalés par un marché intérieur insatiable : la

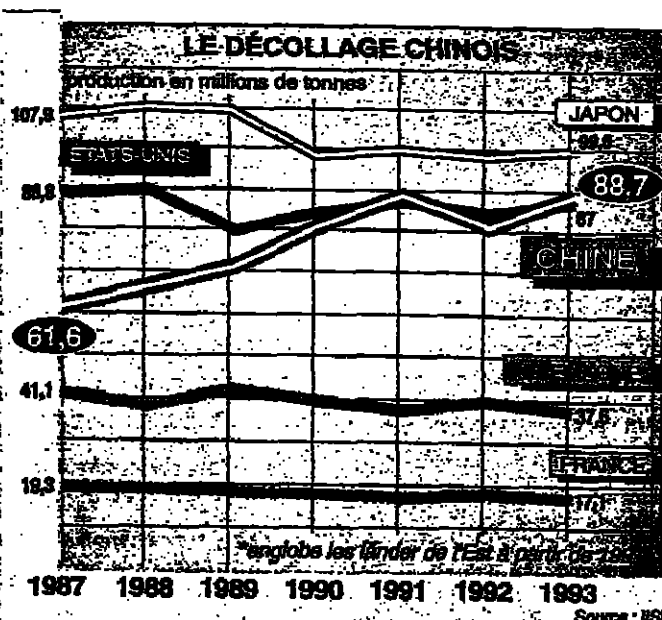
situation des producteurs chinois a, en tout cas, de quoi faire rêver leurs homologues occidentaux. Et, plus précisément encore, les sidérurgistes européens, qui ont affronté en 1993 l'une des pires années de leur histoire, sans pouvoir escompter de franche amélioration en 1994.

De tous les producteurs d'acier du Vieux Continent, seul British Steel a pu éviter le rouge en 1993. Et afficher un bénéfice de quelques centaines de millions de francs. En Allemagne, les restructurations vont bon train et se soldent déjà par plusieurs dizaines de milliers de suppressions d'emplois. En France, Usinor-Sacilor a accéléré en 1993 son plan de réduction d'effectifs et a terminé un exercice catastrophique sur une perte de 5,8 milliards de francs. En Italie et en Espagne, les sidérurgies publiques, à la dérive, doivent effectuer à chaud des rationalisations encore plus douloureuses, car plus tardives que celles de leurs concurrents.

Le marché est engorgé, les capacités de production sont exorbitantes : un contraste rendu plus criant encore par l'afflux d'aciers de l'Est. Tout le monde est d'accord sur le constat. La répartition des sacrifices qu'a tenté de mettre en place Bruxelles pour assainir la sidérurgie communautaire et réduire le potentiel de production d'acier de 30 millions de tonnes pèse. En décembre dernier, les Douze ont bien fini par avaliser les plans d'aide aux sidérurgies publiques espagnoles, italiennes, ainsi qu'à Ekostahl, dans les Länder de l'Est, en échange de fermetures de capacités.

Reste que les efforts promis par les sidérurgies aidées sont aujourd'hui jugés insuffisants par les producteurs britanniques, allemands et français, les plus compétitifs d'Europe. Ces derniers avaient proposé de financer les réductions de capacités volontaires. Aujourd'hui, se disant grugés, ils traînent les pieds. Le fameux plan d'assainissement de l'acier européen n'est pas encore bouclé.

Caroline Monnot



Les graphiques et les cartes de ce supplément sont réalisés par le service infographique du Monde.

Helmut Kohl  
dans l'arène

La Fra  
soit

De l'« arm

Le pape défend  
la famille

page 2

A L'ÉTRANGER